### Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Тамбовский государственный технический университет» (ФГБОУ ВО «ТГТУ»)



Директор Изсология околомики и качества жиз и СП, Спиридонов « 26 » 20 21 г.

АННОТАЦИИ К РАБОЧИМ ПРОГРАММАМ ДИСЦИПЛИН

Направление		
30	8.03.02 Менеджмент	
	(шифр и малменования)	
Профиль		
Произв	одственный менеджмо	гнт
(наимено	вание профили образовательной программ	Hil)
Кафедра:	Менедэкмент	
	(наименование кафедра)	
Заведующий кафедрой	Chel	Е.Л. Дмитриева
=5 R S	подписы	инициалы, фамилия

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.О.01 «История (история России, всеобщая история)»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование	Dogway romy of surrowing to avery many of	
индикатора	Результаты обучения по дисциплине	
УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-		
историческом, этическом и	философском контекстах	
ИД-4 (УК-5) знает основные схемы и принципы периодизации	знает принципы формационного и цивилизационного подхода к пониманию исторического процесса	
исторического процесса, роль материальных и духов- ных факторов в развитии	знает основные природные и социальные факторы общественного развития народов России	
общества, ключевые факторы и особенности исторического развития российского общества; его национальные приоритеты	знает отличительные особенности исторического развития российского общества на базе синтеза Западной и Восточной культур	
ИД-5 (УК-5) умеет выделять причинно- следственные связи в исто- рических событиях и явле-	умеет выделять причинно-следственные связи в исторических событиях и явлениях	
ниях, применять конкретно- исторический и сравнитель- но-исторический подход к анализу социальных явле- ний, прогнозировать разви-	умеет выделять стратегические внешние и внутренние национальные приоритеты российского государства на конкретных исторических этапах	
тие современных социальных процессов с учётом их предпосылок и исторической аналогии	умеет использовать дедуктивный метод для прогнозирования общественных процессов на базе их анализа в текущий момент	
ИД-6 (УК-5) владеет навыками применения исторических знаний в своей политической, общественной и профессиональной деятельности	владеет историческими знаниями для анализа современных общественных событий владеет знаниями об исторических фактах, событиях, явлениях, личностях, выделять основные факторы современного общественного развития, определяющие картину общества в будущем владеет знаниями о политических традициях российского общества в ходе личного участия в современной политической жизни России	

### Объем дисциплины составляет 4 зачетные единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	1 семестр	1 семестр

### Содержание дисциплины

### Тема 1. Методология и теория исторической науки

- 1. Место истории в системе наук.
- 2. Предмет истории как науки, цель и задачи ее изучения.
- 3. Сущность, формы, функции исторического знания.
- 4. Методы и источники изучения истории.

### **Тема 2. Роль Средневековья во всемирно-историческом процессе.** Древняя Русь (IX-XIII вв.)

- 1. Содержание понятия «Средневековье». Споры вокруг понятия «феодализм».
- 2. Средневековый мир Западной Европы. Формирование целостности европейской цивилизации.
- 3. Процесс формирования Древнерусской государственности, его основные этапы. Современные теории происхождения государственности на Руси.
- 4. Причины раздробленности Древнерусского государства и её экономические, политические и культурные последствия.

### **Тема 3. Образование и развитие Российского единого государства в XIV – начале XVI в.**

- 1. Предпосылки, причины и особенности образования единого русского государства.
- 2. Начало объединения русских земель вокруг Москвы, основные направления и этапы объединительной политики московских князей.
  - 3. Борьба Руси с иноземным игом. Проблемы взаимовлияния Руси и Орды.
  - 4. Завершение объединения русских земель.

#### **Тема 4. Россия в XVI в.**

- 1. Реформы «Избранной рады». Складывание сословно-представительной монархии.
- 2. Поворот к установлению режима неограниченной деспотической власти. Социальноэкономический и политический кризис в Российском государстве.
  - 3. Крепостное право и его юридическое оформление в России.
  - 4 Внешняя политика России в XVI в

### Тема 5. Россия в конце XVI – XVII вв.

- 1. Правление Федора Ивановича. Предпосылки Смуты.
- 2. Смутное время: ослабление государственных начал, дезинтеграция общества.
- 3. Первые Романовы на престоле, их внутренняя и внешняя политика.
- 4. Страны Западной Европы в условиях раннекапиталистического общества Нового времени.

### Тема 6. Петр I и его преемники: борьба за преобразование традиционного общества в России

- 1. Абсолютизм в России и Западной Европе: сравнительная характеристика. Основные этапы становления абсолютизма в России.
  - 2. Преобразования Петра I. Начало «модернизации» и «европеизации» страны.
  - 3. Российская империя в эпоху дворцовых переворотов (1725–1762 гг.).
- 4. Идеи просветителей в деятельности европейских монархов. «Просвещенный абсолютизм» в России: его особенности, содержание и противоречия.
  - 5. Основные принципы внутренней политики Павла Петровича.
  - 6. Экономическое развитие России в XVIII в.
  - 7. Упрочение международного авторитета страны.

### Тема 7. Россия в XIX в. Проблемы модернизации страны

- 1. Основные тенденции развития Западной Европы и Северной Америки в эпоху промышленной революции и индустриальной модернизации. Россия страна «второго эшелона модернизации».
  - 2. Попытки реформирования политической системы при Александре I.
  - 3. Реформаторские и консервативные тенденции в политике Николая І.
  - 4. «Эпоха великих реформ» Александра II.
  - 5. Особенности пореформенного развития России.
- 6. Альтернативы российским реформам «сверху»: Теория «официальной народности»; западники и славянофилы; либеральная альтернатива; революционная альтернатива.

### **Тема 8. Россия в начале XX в.: реформы или революция?**

- 1. Динамика и противоречия развития Российской империи на рубеже XIX-XX вв.
- 2. Первая революция в России (1905–1907 гг.) и ее последствия.
- 3. Политические партии России: генезис, классификация, программы, тактика.
- 4. Опыт российского парламентаризма.
- 5. Столыпинские реформы, их сущность, итоги и последствия.

### Тема 9. Великая российская революция 1917 г.

- 1. Февраль-март: восстание в Петрограде и падение монархии.
- 2. Временное правительство и его политика. Расстановка основных политических сил страны.
  - 3. Возрастание влияния большевиков. Октябрьская революция.
- 4. Влияние революции в России на ситуацию в мире. Новая расстановка сил на международной арене.

### Тема 10. Переход от чрезвычайщины к тоталитаризму

- 1. Кризис системы большевистской власти в конце 1920 начале 1921 гг. Переход к новой экономической политике.
- 2. Экономическая либерализация и «закручивание гаек» в политике. Идейнополитическая борьба в партии в 1920-е гг. по вопросам развития страны и утверждение режима личной власти И. В. Сталина.
  - 3. Ликвидация нэпа и курс на «огосударствление».

### Тема 11. СССР в 1930-е гг.

- 1. Индустриализация в СССР: причины, реализация, итоги.
- 2. Коллективизация в СССР и её последствия.
- 3. Создание режима неограниченной личной диктатуры, возрастание роли репрессивных органов, массовый террор, развертывание системы ГУЛАГа.
  - 4. Тоталитаризм в Европе и СССР: общее и особенное, сходства и различия.
  - 5. Принцип «социалистического реализма» в советской культуре.

#### Тема 12. Великая Отечественная война (1941–1945 гг.)

- 1. Мировая дипломатия в 1930-е годы.
- 2. Начальный этап Второй мировой войны
- 3. Великая Отечественная война: цели, характер, основные этапы.
- 4. Историческая роль СССР в разгроме фашизма и японского милитаризма.
- 5. Источники победы и ее цена.
- 6. Героические и трагические уроки войны.

#### Тема 13. СССР в послевоенном мире (1945–1964 гг.)

1. Новая расстановка политических сил в мире после окончания Второй мировой войны. Военно-экономическое и политическое противостояние двух систем: «холодная война».

- 2. Альтернативы послевоенного развития.
- 3. Смерть И. Сталина и борьба за власть в высших партийных эшелонах.
- 4. Реформаторские попытки Н. С. Хрущева в рамках командно-административной системы.

### Тема 14. Советское государство и общество в середине 1960-х – середине 1980-х гг.

- 1. Хозяйственная реформа середины 1960-х гг. и ее последствия.
- 2. Противоречия социально-экономического и общественно-политического развития советского общества.
  - 3. Возникновение и развитие диссидентского, правозащитного движения.
  - 4. СССР в системе международных отношений.

### Тема 15. СССР в годы «перестройки» (1985–1991 гг.)

- 1. Концепция перестройки и ее основные составляющие.
- 2. Эволюция политической системы.
- 3. Гласность как общественно-политическое явление периода «перестройки».
- 4. Попытки экономической реформы.
- 5. Геополитические результаты перестройки.

### Тема 16. Россия и мир в конце XX – начале XXI в.

- 1. Либеральная концепция российских реформ: переход к рынку, формирование гражданского общества и правового государства.
  - 2. Политические кризисы 1990-х гг.
  - 3. Социальная цена и первые результаты реформ.
  - 4. Современные тенденции развития России с учетом геополитической обстановки.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.О.02 «Философия»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине		
УК-5 Способен воспринимат	УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-		
историческом, этическом и	философском контекстах		
ИД-1 (УК-5) знает основные философ- ские категории, а также осо-	знает сущность различных философских систем, связь между философией, мировоззрением и наукой		
бенности их использования в различных исторических типах философии, направ-	знает основные культурные особенности и традиции различных социальных групп		
лений развития и проблематики основных философских школ, их специфики в контексте исторического развития общества	знает направления развития и проблематики основных философских школ, их специфики в контексте исторического развития общества		
ИД-2 (УК-5) умеет понимать, анализиро-	умеет оценивать современные общественные процессы с учётом выводов социальной философии		
вать, систематизировать и оценивать философские идеи при формировании соб-	умеет сопоставлять собственное поведение с этическими философскими принципами		
ственной позиции по кон- кретным проблемам	умеет применять философские знания при формировании собственной мировоззренческой позиции		
ИД-3 (УК-5) владеет методологией философского познания, приемами применения философских идей в своей деятельности, в	владеет навыками использования философских знаний при формировании собственной мировоззренческой позиции владеет этическими философскими принципами в своей профессиональной деятельности владеет методологией философского познания, приемами применения философских идей в своей деятельности, в т. ч.		
т. ч. профессиональной	профессиональной		

### Объем дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	2 семестр	3 семестр

### Содержание дисциплины Раздел 1. История философии

### Тема 1. Философия, ее предмет, методы и функции

- 1. Понятие «мировоззрение» и его структура. Специфика мифологического и религиозного мировоззрения. Факторы перехода от мифологии к философии.
  - 2. Философское мировоззрение и его особенности.
  - 3. Предмет, методы и функции философии.
  - 4. Основные этапы развития истории философии.

### Тема 2. Философия Древней Индии и Древнего Китая

- 1. Основные принципы школы и направления древнеиндийской философии.
- 2. Основные черты и школы философии Древнего Китая.

### Тема 3. Античная философия

- 1. Онтологическая проблематика античных философов.
- 2. Вопросы гносеологии.
- 3. Философская антропология в воззрениях древнегреческих и древнеримских философов.

#### Тема 4. Средневековая философия

- 1. Теоцентризм системообразующий принцип средневековой философии.
- 2. Проблема «Бог и мир» в средневековой философии.
- 3. Проблема «Вера и разум» в философии Средневековья.

### Тема 5. Философия эпохи Возрождения

- 1. Антропоцентризм, гуманизм и пантеизм как основные принципы философского мышления в эпоху Возрождения.
  - 2. Натурфилософия Ренессанса.
  - 3. Социально-философские идеи в философии эпохи Возрождения.

### Тема 6. Философия Нового времени (XVII – XVIII веков)

- 1. Разработка метода научного исследования.
- 2. Проблема субстанции в философии Нового времени.
- 3. Философия эпохи Просвещения.

#### Тема 7. Немецкая классическая философия

- 1. Философское наследие И. Канта.
- 2. Энциклопедия философских наук Г. Гегеля.
- 3. Учение Л. Фейербаха о человеке.
- 4. Возникновение марксистской философии, круг её основных проблем.

### Тема 8. Современная западная философия

- 1. Общая характеристика.
- 2. Философия позитивизма.
- 3. «Философия жизни» XIX века о сущности жизни.
- 4. Философское значение теории психоанализа.
- 5. Экзистенциализм: поиск подлинного человеческого бытия.

### Тема 9. Русская философия

- 1. Особенности русской философии.
- 2. Формирование и основные периоды развития русской философии.
- 3. Русская религиозная философия.
- 4. Русский космизм.
- 5. Марксистская философия в СССР.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.О.03 «Правоведение»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине	
	круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оп-	
-	ения, исходя из действующих правовых норм, имеющих-	
ся ресурсов и ограничений		
ИД-2 (УК-2)	знает основные признаки правовых норм	
знает основные правовые нормы, экономические тре-	формулирует понятия специфики основных правовых норм, регулирующих различные сферы жизнедеятельности общества	
бования, возможные ресурсы и ограничения при решении профессиональных за-	воспроизводит спорные ситуации, возникающие в повседневной практике, анализирует конкретные ситуации	
дач	анализирует конкретные жизненные ситуации	
	решает примерные правовые задачи в сферы профессиональной деятельности	
ИД-3 (УК-2) умеет применять методы	демонстрирует конкретные спорные ситуации, рассматривает их с позиций правовых норм	
оценки воздействия правовых, использует основы	использует принципы права при аналогии права для преодоления пробела в праве	
правовых знаний в текущей	воспроизводит основные характеристики правовых норм	
профессиональной деятельности, а также в различных	умеет применять нормативно-правовые документы в своей деятельности	
сферах жизнедеятельности	анализирует различные правовые явления и способен распознать юридические факты	
	применяет на практике приемы работы с правовыми актами	
ИД-4 (УК-2)	формулирует основные положения нормативно правовых актов по отраслям права	
владеет навыками разработ-ки отдельных стадий проек-	самостоятельно анализирует практические ситуации в рамках гражданских правоотношений	
тов в профессиональной де-	владеет представлениями о порядке правильного применения норм трудового права	
ятельности	представлениями о видах юридической ответственности за совершение различных видов правонарушений	
УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению		
ИД-1 (УК-11)	имеет представление о действующем антикоррупционном законода- тельстве и практике его применения	
знает сущность коррупци- онного поведения и его вза-	знает основные термины и понятия права, используемые в антикорруп-	
имосвязь с социальными, экономическими, политическими и иными условиями	ционном законодательстве знает действующие правовые нормы, обеспечивающие способы профилактики коррупции и формирования нетерпимого отношения к ней	
HT 2 (AUC 11)	умеет правильно толковать правовые термины, используемые в антикоррупционном законодательстве	
ИД-2 (УК-11) Умеет анализировать, тол-	применять на практике антикоррупционное законодательство	
ковать и правильно применять правовые нормы о	умеет планировать, организовывать и проводить мероприятия, обеспечивающие формирование гражданской позиции и предотвращение	

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине
противодействии корруп-	коррупции в социуме
ционному поведению	уметь давать оценку коррупционному поведению
	имеет навыки правильно толковать правовые термины, используемые в
ИД-3 (УК-11)	антикоррупционном законодательстве
владеет навыками работы с	навыками взаимодействия в обществе на основе нетерпимого отноше-
законодательными и други-	ния к коррупции
	имеет опыт применения на практике антикоррупционного законода-
ми нормативными правовы-	тельства
ми актами	навыками правовой квалификации коррупционного поведения и его
	пресечения

### Объем дисциплины составляет 3 зачетных единиц.

### Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	3 семестр	5 семестр

#### Содержание дисциплины

### Тема 1. Государство и право. Их роль в жизни общества. Понятие и сущность государства.

Государство, право, государственно-правовое явление как объект изучения юридической науки. Система юридических наук. Формирование права как науки. Развитие государства и совершенствование законов, принимаемые государством.

Термин правоведение, задачи курса "Правоведение", цели предмета.

Понятие и признаки государства. Типы и формы государства. Теории происхождения государства. Формы правления, государственного устройства, политического режима. Функции государства. Правовое государство: понятие и признаки.

## Tema 2. Норма права и нормативно-правовые акты. Система российского права. Особенности правового регулирования будущей профессиональной деятельности.

Основные правовые системы современности. Международное право, как особая система права. Источники российского права. Закон и подзаконные акты.

Понятие права. Признаки права. Соотношение права и государства. Норма права: понятие и структура. Формы (источники) права. Отрасли права. Характеристика основных отраслей права. Функции права. Основные правовые системы мира.

Формирование правовой позиции по вопросам профессиональной деятельности. Оформление договорных отношений в рамках профессиональной деятельности. Контроль за выполнением договорных отношений. Формирование правосознания у работников.

### **Тема 3.** Правонарушение и юридическая ответственность. Значение законности и правопорядка в современном обществе. Правовое государство.

Правомерное поведение. Формы правомерного поведения. Понятие, признаки и состав правонарушения. Виды правонарушений. Понятие, основные признаки и виды юридической ответственности. Принципы юридической ответственности. Основания возникновения юридической ответственности. Принципы правового государства.

# Тема 4. Конституция Российской Федерации - основной закон государства. Основы правового статуса человека гражданина. Избирательное право РФ. Особенности федеративного устройства России.

Основа конституционного строя, народовластие в РФ. Общая характеристика конституционного (государственного) права. Источники конституционного права РФ. Основной закон: РФ понятие, сущность и юридические свойства Конституции РФ. Этапы конституционной реформы.

Общая характеристика общероссийского конституционного строя. Значение конституционного определения России как демократического, правового, федеративного, суверенного, социального, светского государства в форме республики. Понятие основ правового статуса человека и гражданина и его принципы. Гражданство РФ: понятие, основания получения. Система основных прав, свобод и обязанности человека и гражданина.

Избирательное право и система РФ: понятие, принципы, избирательный процесс.

Понятие, принципы федеративного устройства РФ. Основы конституционного статуса РФ и ее субъектов. Компетенция РФ. Разграничение предметов ведения и полномочий между федерацией и ее субъектами.

# Тема 5. Система органов государственной власти в Российской Федерации. Президент РФ. Исполнительная власть РФ. Федеральное собрание РФ. Судебная система РФ.

Основы конституционного статуса Президента РФ, его полномочия в системе органов государства. Порядок выборов и прекращения полномочий президента РФ. Компетенция Президента РФ. Правительство РФ, его структура и полномочия. Органы исполнительной власти в субъектах РФ.

Основы конституционного статуса Федерального собрания РФ, его место в системе органов государства. Палаты федерального собрания - Совет федерации, Государственная Дума: состав, порядок формирования, внутренняя организация, конституционно-правовой статус депутата. Компетенция Федерального собрания и его палат. Порядок деятельности Федерального собрания. Законодательный процесс.

Понятие и признаки судебной власти. Конституционные принципы осуществления судебной власти. Судебная система, ее структура: Конституционный суд РФ, Верховный суд РФ и общие суды, военные суды, арбитражные суды. Конституционно-правовой статус судей. Организационное обеспечение деятельности судов и органов юстиции. Прокурорский надзор и органы прокуратуры. Адвокатура. Нотариат. МВД РФ и его органы.

# Тема 6. Административные правонарушения и административная ответственность. Трудовой договор (контракт). Трудовая дисциплина и ответственность за ее нарушение.

Основы административного права РФ. Понятие административного права. Административные правонарушения. Ответственность по административному праву. Административно-правовая организация управления экономикой, социально-культурной и административно-политической сферами.

Основы трудового права РФ. Понятие, предмет и источники трудового права. Правовой статус субъектов трудового права РФ. Коллективный договор и соглашения. Гарантии занятости и трудоустройства. Трудовой договор: понятие, стороны и содержание. Основание и порядок заключения, изменения и прекращения трудового договора. Понятие и виды рабочего времени, времени отдыха. Дисциплина труда. Оплата труда. Материальная ответственность. Трудовая дисциплина. Особенности регулирования труда женщин и молодежи, трудовые споры. Механизмы реализации и защиты, трудовых прав граждан.

## **Тема 7. Понятие гражданского правоотношения. Физические и юридические лица. Право собственности. Наследственное право.**

Основы гражданского права. Понятие, законодательство и система гражданского права. Гражданские правоотношения. Субъекты гражданского права РФ. Объекты гражданского права РФ. Понятие и состав правоотношения. Участники (субъекты) правоотношений. Физические и юридические лица, их правоспособность и дееспособность. Деликтоспособность. Субъекты публичного права. Государственные органы и должностные лица. Понятие компетенции и правомочий. Субъективное право и юридическая обязанность: понятие и виды. Юридические факты как основания возникновения, изменения и прекращения правовых отношений.

Сделки. Представительство. Исковая давность. Понятие и формы права собственности. Право интеллектуальной собственности. Обязательства в гражданском праве и ответственность за их нарушение. Договорные обязательства. Наследственное право.

# Тема 8. Брачно-семейные отношения. Взаимные права и обязанности супругов, родителей и детей. Понятие преступления. Уголовная ответственность за совершение преступлений.

Основы семейного права РФ. Понятие и принципы семейного права РФ. Источники семейного права РФ. Понятие брака и семьи. Регистрация брака. Условия прекращения брака. Отношения родителей и детей, личные и имущественные отношения супругов. Права ребенка. Ответственность по семейному праву.

Основы уголовного права РФ. Понятие и задачи уголовного права РФ. Источники уголовного права РФ. Уголовный закон и преступление как основные понятия уголовного права. Понятие уголовной ответственности, ее основание. Состав преступления. Обстоятельства, исключающие общественную опасность и противоправность деяния. Соучастие в преступлении. Понятие и цели наказания. Система и виды уголовных наказаний, уголовная ответственность. Общая характеристика Особенной части Уголовного кодекса РФ.

# Тема 9. Экологическое право. Правовые основы защиты государственной тайны. Законодательные и нормативно-правовые акты в области защиты информации и государственной тайны.

Понятие «информация» и ее виды. Основные принципы правового регулирования отношений в сфере информации и ее защиты. Понятие тайны и ее виды. Государственная тайна. Принципы отнесения сведений к государственной тайне и их засекречивания. Законодательные и иные нормативные правовые акты в области защиты информации и государственной тайны.

Основы экологического права РФ. Понятие и задачи экологического права РФ. Источники экологического права РФ. Понятие экологической ответственности, ее основание. Механизм охраны окружающей природной среды. Право собственности на природные ресурсы.

## Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.О.04 «Иностранный язык»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине		
•	УК-4 Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной фор-		
мах на государственном язы	ке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)		
ИД-1 (УК-4) Знает нормы и приемы деловых коммуникаций в различных культурах	знать базовую лексику языка, лексику, представляющую специфику профессии, а также основную терминологию своей широкой и узкой специальности		
ИД-2 (УК-4) Умеет осуществлять деловую коммуникацию: публичные выступления, переговоры, проведение совещаний, деловую переписку на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	уметь работать со специальной литературой (со словарем) по широкому и узкому профилю специальности; понимать устную (монологическую и диалогическую) речь на специальные темы; участвовать в обсуждении профессиональных тем, предусмотренных программой;		
ИД-3 (УК-4) Владеет навыками деловой коммуникации и деловой переписки, в том числе на иностранном(ых) языке(ах)	владеть навыками разговорной речи по специальной тематике; наиболее употребительной грамматикой и основными грамматическими конструкциями, характерными для профессиональной речи; основами публичной речи (делать сообщения, доклады с предварительной подготовкой); основными навыками письма, необходимыми для ведения документации и переписки		

### Объем дисциплины составляет 6 зачетных единиц.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	1 семестр	2 семестр
Зачет	2 семестр	3 семестр
Зачет	3 семестр	4 семестр
Зачет	4 семестр	5семестр
Зачет		6 семестр

Содержание дисциплины

Раздел 1. Карьера

Раздел 2. Структура компании

Раздел 3. Деловой визит

Раздел 4. Деловые письма

Раздел 5. Деловые встречи и переговоры

Раздел 6. Презентация

Раздел 7. Маркетинг

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.О.05.01 «Русский язык и культура общения»

Результаты обучения по дисциплине

<b>Результаты обучения по дисциплине</b>		
Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине	
-	ь деловую коммуникацию в устной и письменной фор-	
мах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)		
ИД-1 (УК-4) Знать нормы и приемы деловых коммуникаций в различных культурах	знать основные стилевые инструменты и способы подготовки и создания текстов, предназначенных для устной и письменной коммуникации;  знать требования к деловой коммуникации  знать аспекты культуры речи; интернациональные и специфические черты русской письменной официальноделовой речи; типологию служебных документов, виды де-	
ИД-2 (УК-4) Уметь осуществлять деловую коммуникацию: публичные выступления, переговоры, проведение совещаний, деловую переписку на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	ловых писем и их языковые особенности.  знать основные единицы и принципы речевого взаимодействия; функции и особенности делового устного общения; виды слушания, их приемы и принципы; жанр устного делового общения; виды красноречия; виды аргументации; виды спора и правила его ведения; допустимые и недопустимые уловки в споре.  уметь применять нормы современного русского литературного языка; вести деловую переписку, учитывая особенности стилистики официальных и неофициальных писем, социокультурные различия в формате корреспонденции на	
ИД-3 (УК-4) Владеть навыками деловой коммуникации и деловой переписки, в том числе на иностранном(ых) языке(ах)	владеть навыками использования норм русского литературного языка (орфографических, пунктуационных, лексических, грамматических, коммуникативных, этических), навыками ведения деловой переписки с учетом особенностей стилистики официальных и неофициальных писем социокультурных различий в формате корреспонденции на русском языке.  уметь ориентироваться в различных языковых ситуациях, адекватно реализовывать свои коммуникативные намерения с учетом стиля общения, жанра речи, поставленных	
	целей и задач;  владеть полученными знаниями и требуемыми языковыми средствами в определении коммуникативно-приемлемого стиля делового общения и паралингвистических языковых средств.  владеть приемами определения собственной стратегии и	

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине
	тактики в речевом взаимодействии; ведения спора, соблю-
	дая корректные, не нарушающие законы этики и логики
	способы.

Объем дисциплины составляет 2 зачетных единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	1 семестр	1 семестр

### Содержание дисциплины

### Раздел 1. Профессиональная коммуникация в деловой сфере. Предмет курса «Русский язык и культура общения». Понятия «культура речи и культура общения».

Роль общения в деловой сфере. Коммуникативная культура в общении. Критерии и качества хорошей речи. Формы существования национального языка. Устная и письменная разновидности литературного языка. Нормативные, коммуникативные, этические аспекты устной и письменной речи. Основные признаки культуры речи и культуры общения. Основные проблемы культуры речи.

### Раздел 2. Язык как система. Система норм современного русского литературного языка.

Системный характер языка. Уровни языковой системы. Языковая норма, ее роль в становлении и функционировании современного русского литературного языка. Историческая изменчивость нормы и ее варианты. Система норм современного русского литературного языка. Понятие морфологической нормы. Понятие синтаксической нормы. Понятие лексической нормы. Словари и справочники, регулирующие правильность речи.

#### Раздел 3. Функциональная стратификация русского языка.

Понятие функционального стиля. Система функциональных стилей современного русского литературного языка. Общая характеристика стилей. Стилевое своеобразие текста. Вза-имодействие функциональных стилей в сфере делового общения.

### Раздел 4. Официально-деловой стиль. Культура официально-деловой речи.

Официально-деловой стиль и его подстили. Сфера функционирования официально-делового стиля. Документ, его специфика. Письменные жанры делового общения. Языковые формулы официальных документов. Приемы унификации языка служебных документов. Язык и стиль распорядительных документов.

Письменная деловая коммуникация. Классификация деловых писем. Язык и стиль деловой корреспонденции. Интернациональные свойства официально-деловой письменной речи. Этикет делового письма.

Устная деловая коммуникация. Собеседование. Деловая беседа. Служебный телефонный разговор. Деловое совещание. Деловые переговоры.

### Раздел 5. Речевой этикет и его роль в деловом общении.

Понятие речевого этикета. История возникновения и становления этикета. Место речевого этикета в современной корпоративной культуре. Деловой этикет. Этикет и имидж делового человека.

### Раздел 6. Коммуникативная культура в общении. Особенности речевого поведения.

Организация вербального взаимодействия. Национальные особенности русского коммуникативного поведения. Условия эффективного общения и причины коммуникативных неудач. Невербальные средства общения.

### Раздел 7. Публицистический стиль. Основы деловой риторики. Культура публичной речи.

Особенности публицистического стиля. Жанровая дифференциация и отбор языковых средств в публицистическом стиле. Функционально-смысловые типы речи. Роды и виды публичной речи. Особенности устной публичной речи. Оратор и его аудитория. Методика подготовки публичного выступления. Подготовка речи: выбор темы, цель речи. Основные приемы поиска материала. Начало, завершение и развертывание речи. Способы словесного оформления публичного выступления. Понятность, информативность, выразительность публичной речи. Аргументация как основа риторики. Структура рассуждения: тезис, аргумент, демонстрация. Виды аргументов.

### Раздел 8. Культура дискутивно-полемической речи.

Понятие спора. История возникновения и развития искусства спора. Виды спора. Стратегия и тактика ведения спора. Корректные и некорректные способы ведения спора. Споры в современном обществе. Правила конструктивной критики. Методы и стратегии управления конфликтной ситуацией.

### Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.О.05.02 «Социальная психология»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине	
УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою		
роль в команде		
ИД-1-(УК-3) Знать наиболее эффективные социальнопсихологические и организационные методы социального взаимодействия и осуществления своей роли в команде	Умеет организовывать и руководить работой команды, применяя социально-психологические и организационные методы руководства для выработки командной стратегии	
УК-9 Способен использоват	ь базовые дефектологические знания в социальной и	
профессиональной сферах		
ИД-1-(УК-9)	Знает основные проблемы обучения, развития и социализации лиц с ограниченными возможностями здоровья, в том числе, с нарушениями в области дефектологии.	
Знать основные особенности социализации лиц с нарушениями в области дефектологии.	Умеет ориентироваться в применении эффективных средств и методов трудовой и социальной адаптации для категории лиц, которым требуется социальнопсихологическая и дефектологическая коррекция.  Владеет базовыми методами эффективной социализации лиц с недостатками психофизического развития в области дефектологии и их адаптации в профессиональной сфере.	

Объем дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	2 семестр	3 семестр

#### Содержание дисциплины

### Тема 1. Предмет, структура, функции и методы социальной психологии.

Социальная психология как отрасль социального научного знания. Специфическое место социальной психологии в системе научно-образовательных дисциплин. Определение социальной психологии. Микро- и макросреда как условие приобретения человеком основных социально-психологических черт. Подходы к вопросу о предмете, структуре, функциях социальной психологии. Границы социально-психологического знания. Главные структурные разделы социальной психологии. Тесная связь и отличие этой дисциплины по отношению к другим отраслям общей психологии и социологии.

Методы социальной психологии. Социометрия.

**Тема 2.** Становление и развитие зарубежного и отечественного социальнопсихологического знания.

Основные этапы развития социальной психологии. Осознание социально психологических проблем: философские воззрения в античности (Платон, Аристотель) и в период нового времени (Гегель, Гельвеций, Гоббс, Локк). Зарождение психологического направления в социологии. Начало экспериментальных исследований (В.Вундт). Психология масс (Г.Лебон, Г.Тард). Теория инстинктов социального поведения (У.Мак-Дауголл, Э. Росс). Бихевиоризм и необихевиоризм в современной социальной психологии (Дж.Уотсон, Б.Скиннер). Психоаналитическая интерпретация социально-психологических феноменов (З. Фрейд, К.Г.Юнг, А.Адлер). Интеракционизм в социальной психологии (Ч.Кули, Дж.Мид). Социально-психологические концепции В. М. Бехтерева. Когнитивизм как доминирующая ориентация в современной социальной психологии (Дж.Келли, Ж.Пиаже). Гуманистическая психология (К.Роджерс, А.Маслоу).

Теории лидерства: теории личностных черт (Л. Бернард, В. Бинхам, О. Тэд, С. Килбоурн и др), поведенческие (Д. МакГрегор, К. Левин, Р. Блейк и Д. Моутан), и Э. Харриса и др.) и ситуационные теории (Ф.Фидлер).

#### Тема 3. Феномен личности в социальной психологии.

Различные подходы к описанию и пониманию личности в социальной психологии. Соотношение понятий «индивид», « личность», «индивидуальность». Проблема личности в социальной психологии. Концепция трех возможных аспектов исследования личности (по В.А. Петровскому). Понимание личности как взаимодействующего и общающегося субъекта. Зависимость формирования определенных качеств личности от "качества" групп, в которых осуществляется процесс социализации и в которых актуально разворачивается ее деятельность. Сущность процессов, где развертывается межличностное сопряжение и оценивание: 1) Интериоризация; 2) социальное сравнение; 3) самоатрибуция; 4) смысловая интерпретация жизненного переживания (по И. С. Кону). Понятие социализации, его сущность. Длительность периода социализации. Стадии развития личности в процессе социализации (адаптация, индивидуализация, интеграция). Механизмы социализации. Ресоциализация.

Особенности социализации лиц с ограниченными возможностями здоровья, включая нарушения в области дефектологии.

Понятие социально-психологической компетентности. Коммуникативная, перцептивная, когнитивная компетентность. Уровни социально - психологической компетентности. Факторы, определяющие социально - психологическую компетентность.

### Тема 4. Социально-психологические процессы в малой группе.

Определение малой группы и ее граница. Классификация малых групп: первичные и вторичные, формальные и неформальные, группы членства и референтные группы. Методологические принципы исследования малых групп: а) принцип деятельности; б) принцип системности; в) принцип развития. Общая характеристика динамических процессов в малой группе. Содержание термина "групповая динамика". Лидерство и руководство в малых группах, понятийные сходства и различия. Теории происхождения лидерства: "теория черт", "ситуационная теория лидерства", "системная теория лидерства". Стили лидерства (руководства) и главные параметры содержательной и формальной сторон "авторитетного", "демократического" и "либерально-попустительского" стилей. Процесс, принятия группового решения (в малой группе). Определение понятия "групповое решение". Эффективность групповой деятельности. Продуктивность труда, удовлетворенность членов группы трудом. Общественная значимость задачи как критерия эффективности деятельности малой группы. Принципы функционирования профессионального коллектива, корпоративные нормы и стандарты; приемы взаимодействия с сотрудниками, выполняющими различные задачи и обязанности.

### **Тема 5. Общение как обмен информацией (коммуникативная сторона общения).**

Компоненты и средства общения. Стороны общения: коммуникативная, интерактивная, перцептивная, их особенности. Специфика обмена информацией в коммуникативном процессе. Общение как способ объединения индивидов и их развития. Разнообразие форм и видов общения: прямое и косвенное, непосредственное и опосредованное, вербальное (словесное) и невербальное, межличностное и массовое, межперсональное и ролевое общение и др. Многофункциональность общения. Его основные функции: прагматическая, формирующая, подтверждения, организации и поддержания межличностных отношений, внутриличностная и др. Типы межличностного общения: императивное, манипулятивное, диалогическое. Коммуникация как процесс обмена информацией. Сравнительная характеристика авторитарной и диалогической коммуникации. Особенности коммуникации между людьми. Элементы модели коммуникативного процесса (Г.Лассуэлл). Позиции коммуникатора во время коммуникационного процесса: открытая, отстраненная, закрытая.

Невербальная коммуникация. Функции невербальной коммуникации. Средства невербальной коммуникации: оптико-кинетическая система, пара- и экстра-лингвистическая система, проксемика, ольфакторная система.

### Тема 6. Общение как взаимодействие (интерактивная сторона общения).

Интерактивная сторона общения как условный термин для обозначения характеристики компонентов общения во взаимосвязи с взаимодействием людей и непосредственной организацией их совместной деятельности. Взаимодействие как организация совместной деятельности. Теории описания структуры социального взаимодействия (М. Вебер, Т. Парсонс, Э. Берн и др.). Трансактный анализ, его особенности и практическое значение для достижения эффективного взаимодействия. Основные стили взаимодействия.

Типология конфликтов. Стратегии разрешения конфликтов (К.Томас).

### **Тема 7. Общение как восприятие людьми друг друга (перцептивная сторона общения).**

Понятие, структура и механизмы социальной перцепции. Социальная перцепция как специфическая область восприятия (восприятие социальных объектов: личности, группы, более широких социальных общностей). История изучения социальной перцепции в социальной психологии. Межличностное восприятие, его место среди других процессов социальной перцепции и особенности его содержания. Варианты социально-перцептивных процессов. Механизмы взаимопонимания в процессе общения. Идентификация, стереотипизация, рефлексия и их содержательное значение. Эмпатия. Содержание и эффекты межличностного восприятия. "Эффекты" при восприятии людьми друг друга: "эффект ореола" ("галоэффект"), "эффект новизны и первичности", "эффект стереотипизации". Их сущностные особенности и роль. Точность межличностной перцепции. Обратная связь как фактор повышения точности восприятия другого человека через коррекцию образа и прогноз поведения партнера по общению. Каузальная атрибуция как особая отрасль социальной психологии, ее характер, значение, основные функции и роль в межличностной перцепции.

### Тема 8. Психология больших социальных групп и массовых движений.

Понятие большой социальной группы. Типы больших групп. Этнические и религиозные общности, их социально-психологическая сущность. Психологические особенности представителей отдельных общностей, имеющих социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия. Необходимость учета и толерантного восприятия социальных, этнических, конфессиональных и культурных различий представителей тех или

иных общностей в процессе коллективной профессиональной деятельности. Способы и приемы предотвращения возможных конфликтных ситуаций, возникающих на почве социальных, этнических, конфессиональных и культурных различий членов команды. Стихийные социальные группы: толпа, масса, публика. Социально-психологическое содержание и характеристика сути толпы и ее различных видов. Общая характеристика массовых социально-психологических явлений. Главные функции общественного мнения, этапы его формирования и формы проявления. Массовое настроение, проблема появления и распространения слухов, интенсивность их циркулирования. Способы воздействия на общественное мнение: заражение, внушение, подражание.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.О.06 «Физическая культура и спорт»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине	
УК-7 Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для		
	рциальной и профессиональной деятельности	
ИД- 1 (УК-7)	Знает, что необходимо ответственно относится к здоро-	
Знает здоровьесберегающие технологии	вью, понимает необходимость ежедневной достаточной двигательной активности	
	Знает, что физическая культура является одной из составляющих общей культуры человека, которая во многом определяет его отношение к учебе, поведение в быту, в общении.	
	Знает необходимость воспитания бережного отношения к собственному здоровью	
	Знает особенности физической работоспособности человека, факторов положительного влияния физических упражнений на здоровье и формирование здорового образа жизни	
ИД- 3 (УК-7)	Умеет использовать факторы положительного влияния здорового образа жизни (режим дня, активный отдых, заня-	
Умеет заниматься физиче-	тия физическими упражнениями, закаливающие процеду-	
ской культурой и спортом.	ры, отказ от вредных привычек и т.п.) на предупреждение	
Использовать методы и	раннего развития профессиональных заболеваний и старе-	
средства физической куль-	ние организма, поддержание репродуктивной функции че-	
туры для обеспечения пол-	ловека	
ноценной социальной и	Умеет использовать приобретенные умения и навыки в ин-	
профессиональной деятель-	дивидуальных занятиях физической культурой, ориентиро-	
ности	ванных на повышение работоспособности, предупреждение заболеваний	

Объем дисциплины составляет 2 зачетные единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	1 семестр	1 семестр

### Содержание дисциплины

Раздел 1. ЗОЖ

- Тема 1. Образ жизни студентов и его влияние на здоровье
- **Тема 2.** Ценностные ориентации студентов на здоровый образ жизни и их отражение в жизнедеятельности
- **Тема 3.** Содержательные характеристики составляющих здорового образа жизни студентов (режим труда и отдыха; организацию сна; режим питания; организацию двигательной активности; выполнение требований санитарии, гигиены, закаливания)
- **Тема 4.** Содержательные характеристики составляющих здорового образа жизни студентов (профилактику вредных привычек; культуру межличностного общения; психофизическую регуляцию организма; культуру сексуального поведения)

- **Тема 5.** Понятие «здоровье», его содержание и критерии
- Тема 6. Формирование здорового образа жизни и профилактика заболеваний
- Тема 7. Воздействие физических упражнений на сердечно-сосудистую систему
- Тема 8. Физические упражнения и система дыхания
- Тема 9. Влияние физических упражнений на опорно-двигательный аппарат

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.О.07 «Безопасность жизнедеятельности»

Результаты обучения по дисциплине

тезультаты обучения п	и диедините			
Код, наименование	Результаты обучения по дисциплине			
индикатора VV 9 Способом созморать и	и напарумирати в наразумарую и музум и в чество в сели в чество в предоставляющих в чество в			
УК- 8 Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной				
	среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов			
никновении чрезвычаиных				
ИД-1 (УК-8) Знать классифи- кацию и источники чрезвы- чайных ситуаций природного и техногенного происхожде-	Знает основные негативные факторы окружающей среды (в том числе производственной), которые могут стать причиной производственных заболеваний, травматизма, аварий и иных чрезвычайных ситуаций, а также физикофизиологические основы их воздействия на организм человека			
ния	Знает принципы санитарно-гигиенического нормирования параметров производственной среды, характеризующих условия трудовой деятельности			
ИД-2 (УК-8) Знать причины, признаки и последствия опасностей, способы защиты	Знает законодательные и нормативные правовые акты, регламентирующие правила и нормы охраны труда, техники безопасности и охраны окружающей среды			
от чрезвычайных ситуаций	Знает законодательные и нормативные акты, регламентирующие правовые аспекты обеспечения безопасности в чрезвычайных ситуациях			
ИД-3 (УК-8) Знать принципы организации безопасности труда на предприятии, тех-	Знает принципы использования организационных и технических средств защиты для предотвращения возникновения ЧС и в условиях ЧС			
нические средства защиты людей в условиях чрезвычайной ситуации	Умеет сопоставлять фактические значения параметров производственной среды с нормативными и выбирать средства коллективной или индивидуальной защиты для обеспечения безопасных и комфортных условий труда			
ИД-4 (УК-8) Уметь поддер-	Имеет навыки использования организационных и технических методов предупреждения производственного травматизма и профессиональных заболеваний			
живать безопасные условия жизнедеятельности	Умеет использовать приемы сердечно-легочной реанимации и остановки кровотечений, а также способы оказания первой доврачебной помощи при других опасных для жизни состояниях			
ИД-5 (УК-8) Уметь выявлять	Умеет рассчитывать параметры зон поражения, прогнозировать последствия ЧС и выбирать стратегию поведения в условиях ЧС			
признаки, причины и условия возникновения чрезвычай-	Имеет представление о типологии чрезвычайных ситуаций и основных причинах и предпосылках их возникновения			
ных ситуаций	Умеет планировать и контролировать проведение спасательных и неотложных аварийно-восстановительных работ при ликвидации последствий ЧС			
ИД-6 (УК-8) Уметь оценивать вероятность возникновения потенциальной опас-	Применяет знания законодательства в сфере охраны труда, техники безопасности и охраны природы для решения про- изводственных задач			

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине
ности и принимать меры по	
ее предупреждению ИД-7 (УК-8) Владеть методами прогнозирования возникновения опасных или чрезвычайных ситуаций	Владеет методиками и приборами для определения фактических величин параметров производственной среды, характеризующих условия труда
ИД-8 (УК-8) Владеть навыками по применению основных методов защиты в условиях чрезвычайных ситуаций.	Владеет практическими навыками поведения в чрезвычайных ситуациях, обусловленных природными, техногенными или биолого-социальными причинами

Объем дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Формы промежуточной аттестации

Toping ipomemy to mon affect again		
Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	7 семестр	9 семестр

### Содержание дисциплины

### Раздел 1. Безопасность в чрезвычайных ситуациях

### Тема 1. Гражданская защита

Цели, задачи, содержание и порядок изучения курса гражданской защиты. Основные понятия и определения, классификация чрезвычайных ситуаций (ЧС) и объектов экономики (ОЭ) по потенциальной опасности. Поражающие факторы источников ЧС техногенного характера. Безопасность в чрезвычайных ситуациях. Прогнозирование и оценка поражающих факторов ЧС. Задачи, этапы и методы прогнозирования и оценки обстановки при ЧС. Законодательство в сфере защиты от ЧС.

Стихийные бедствия, характерные для территории страны и региона, причины их возникновения, характер протекания, последствия. Поражающие факторы источников ЧС природного характера. Методика расчета возможных разрушений зданий и сооружений при ЧС природного характера. Особенности защиты населения от данных ЧС.

Чрезвычайные ситуации биолого-социального характера. Терроризм: причины, опасность, меры противодействия.

### Тема 2. Чрезвычайные ситуации военного времени. Чрезвычайные ситуации на химически и радиационно опасных объектах

Оружие массового поражения. Ядерное оружие. Химическое оружие. Оружие, действие которого основано на новых физических принципах.

Химически опасные объекты (XOO), их группы и классы опасности; основные способы хранения и транспортировки опасных химических веществ (OXB); химические аварии и их последствия; понятие химической обстановки; прогнозирование последствий химических аварий; зоны заражения, очаги поражения, продолжительность химического заражения, степени вертикальной устойчивости воздуха, расчет параметров зоны заражения; химический контроль и химическая защита; приборы химического контроля; средства индивидуальной защиты, медицинские средства защиты.

Радиационно-опасные объекты (POO); радиационные аварии, их виды, динамика развития, основные опасности при авариях на POO; наиболее опасные радионуклиды; выявление и оценка радиационной обстановки при авариях на POO; зонирование

территории при радиационной аварии или при ядерном взрыве; радиационный контроль, его цели и виды; дозиметрические приборы и их использование.

Решение типовых задач: приведение уровней радиации к одному времени; определение возможных доз облучения, получаемых людьми за время пребывания на загрязненной территории и при преодолении зон загрязнения; определение допустимого времени пребывания людей на загрязненной территории; расчет режимов радиационной защиты населения и производственной деятельности ОЭ.

### Тема 3. Организация гражданской обороны на объектах экономики

Структура гражданской обороны объектов; организация и планирование мероприятий гражданской обороны и защиты персонала от ЧС (ГОЧС); понятие о планирующих документах по ГОЧС объектов.

Нештатные аварийно-спасательные формирования гражданской обороны объектов: предназначение, порядок создания и подготовки, приведения в готовность. Типовые структуры и оснащение.

Гражданская оборона и защита населения и территорий в чрезвычайных ситуациях. Безопасность в ЧС: предупредительные, защитные мероприятия, ликвидация последствий ЧС и аварийно-восстановительные мероприятия.

Предупредительные мероприятия: планирование защиты населения и объекта от ЧС, создание фондов всех видов, обучение населения мерам защиты от ЧС, подготовка сил и средств для ликвидации ЧС.

Мероприятия по защите населения и персонала объектов: общие положения; содержание мероприятий по защите населения и персонала объектов (оповещение, эвакуационные мероприятия, меры по инженерной защите, меры радиационной и химической защиты; медицинские мероприятия, обучение населения и персонала объектов по вопросам гражданской обороны и защиты от чрезвычайных ситуаций).

Приемы сердечно-легочной реанимации и оказания первой доврачебной помощи при кровотечениях.

### Тема 4. Устойчивость функционирования объектов и их жизнеобеспечение. Ликвидация последствий ЧС

Устойчивость функционирования объектов экономики в ЧС. Понятие об устойчивости функционирования и устойчивости объектов в чрезвычайных ситуациях и факторы, влияющие на устойчивость; основные требования норм ИТМ ГО к устойчивости объектов; принципы и способы повышения устойчивости функционирования объектов энергетики в чрезвычайных ситуациях.

Организация и методика оценки устойчивости объектов: организация проведения исследования устойчивости объектов; оценка устойчивости элементов объектов к воздействию поражающих факторов прогнозируемых чрезвычайных ситуаций в районах размещения ОЭ; подготовка объектов к безаварийной остановке производства; разработка и обеспечение выполнения мероприятий по повышению устойчивости ОЭ в ЧС и восстановлению производства; пример расчета устойчивости функционирования ОЭ.

Ликвидация последствий чрезвычайных ситуаций. Радиационная, химическая и инженерная разведка. Аварийно-спасательные и другие неотложные работы в зонах ЧС. Поиск и спасение людей. Оказание первой помощи и эвакуация пораженных. Локализация очагов и источников опасности. Аварийное отключение коммунально-энергетических сетей.

Основы аварийно-спасательных и других неотложных работ, их виды и способы выполнения; порядок проведения АСДНР на ОЭ; работа командира формирования после получения задачи на проведение АСДНР.

Особенности защиты и ликвидации последствий ЧС на объектах отрасли.

### Раздел 2. Охрана труда

### **Тема 1. Взаимодействие человека со средой обитания.** Этапы развития системы обеспечения безопасности жизнедеятельности.

Человек и среда обитания. Характерные состояния системы "человек - среда обитания". Основы физиологии труда и комфортные условия жизнедеятельности в техносфере. Критерии комфортности. Эргономика и инженерная психология. Основы оптимального взаимодействия человека и техносферы: комфортность, минимизация негативных воздействий, устойчивое развитие систем, соответствие условий жизнедеятельности физиологическим, физическим и психическим возможностям человека. Техника безопасности, охрана труда, промышленная экология, гражданская защита, безопасность жизнедеятельности. Законодательство в сфере безопасности жизнедеятельности. Управление безопасностью жизнедеятельности.

### Тема 2. Негативные факторы техносферы

Негативные факторы техносферы, их воздействие на человека, техносферу и природную среду. Критерии безопасности. Анализ условий труда. Производственные опасности и профессиональные вредности. Анализ причин травматизма и профессиональных заболеваний. Расследование и учет несчастных случаев. Общие меры предупреждения производственного травматизма.

Опасности технических систем: отказ, вероятность отказа, качественный и количественный анализ опасностей. Средства снижения травмоопасности и вредного воздействия технических систем. Безопасность функционирования автоматизированных и роботизированных производств. Профессиональный отбор операторов технических систем.

Метеорологические условия на производстве. Факторы микроклимата и их влияние на терморегуляцию. Методы создания комфортных условий труда на производстве.

Промышленная пыль. Классификация пыли. Действие на человека нетоксичной пыли. Предельно допустимые концентрации. Методы определения концентрации пыли в воздухе. Мероприятия по борьбе с запыленностью воздуха.

Промышленные яды. Действие на человека. Классификация ядов. Предельно допустимые концентрации. Методы определения количества вредных веществ в воздухе. Общие методы борьбы с профессиональными отравлениями и заболеваниями. Ожоги и меры их предупреждения.

Вентиляция. Классификация вентиляционных систем. Аэрация и ее расчет. Механическая вентиляция. Основные элементы механической вентиляции. Нормы вентиляции. Расчет общеобменной вентиляции. Расчет местной вентиляции. Кондиционирование воздуха. Контроль эффективности вентиляции.

Вредное действие колебаний на человека. Виды колебаний и их источники на предприятиях.

Вибрации, действие на человека, измерение вибраций.

Шум, действие на человека, измерение шума. Предельно-допустимые нормы шума.

Ультразвук, действие на человека. Средства защиты от механических и акустических колебаний.

Электромагнитные колебания, действие на человека. Измерение параметров, характеризующих электромагнитные колебания. Предельно-допустимые нормы. Средства защиты.

Радиоактивные излучения. Виды радиоактивных излучений, действие на человека, единицы измерения, предельно-допустимые дозы, методы и приборы контроля и измерения радиоактивных излучений. Меры защиты.

Производственное освещение. Виды освещения. Искусственное освещение, виды светильников. Методы расчета осветительных установок.

Естественное освещение, коэффициент естественной освещенности, нормирование и расчет естественного освещения.

Законодательство в сфере производственной санитарии.

### Тема 3. Электробезопасность

Электрический ток. Действие электрического тока на организм человека. Виды поражения электрическим током. Факторы, влияющие на исход поражения. Первая помощь при поражении электрическим током.

Опасность прикосновения человека к токоведущим частям однофазного и трехфазного тока. Классификация помещений по опасности поражения электрическим током. Классификация электрооборудования по напряжению и по признаку электробезопасности.

Изоляция электроустановок. Нормы сопротивления изоляции. Методы измерения сопротивления изоляции.

Защитное заземление. Растекание тока в земле. Шаговое напряжение и напряжение прикосновения. Нормы сопротивления заземления. Устройство и расчет заземления. Контроль качества заземления.

Зануление. Принцип защиты занулением. Требования к занулению.

Защитное отключение. Достоинства и недостатки защитного отключения.

Основные причины электротравматизма и меры их устранения.

Законодательство в сфере электробезопасности.

### Тема 4. Пожарная безопасность

Теоретические основы горения и взрывов. Виды горения. Фронт пламени и его распространение. Две теории воспламенения. Пожароопасные характеристики горючих веществ. Температурные и концентрационные пределы воспламенения. Минимальная энергия воспламенения. Взрывы пылевоздушных смесей.

Защита производственных зданий от пожаров и взрывов. Категории производств по степени пожарной опасности. Классификация материалов и конструкций по возгораемости. Огнестойкость зданий и сооружений. Предел огнестойкости. Степень огнестойкости. Защита зданий от разрушения при взрыве. Брандмауэры. Эвакуационные выходы.

Причины пожаров и взрывов. Меры предупреждения пожаров и взрывов. Предупреждение воспламенения от электрооборудования. Классификация горючих смесей по температуре самовоспламенения. Классификация помещений по ПУЭ. Виды взрывозащищенного электрооборудования, принцип устройства. Требования пожарной безопасности к устройству и эксплуатации освещения, вентиляции и отопления.

Статическое электричество. Образование статического электричества в различных средах. Действие на человека. Меры защиты. Локализация взрывов и пожаров в технологическом оборудовании. Молниезащита. Первичные и вторичные проявления молнии. Классификация районов по степени грозоопасности. Молниеотводы и средства защиты от вторичных проявлений молнии. Классификация зданий и сооружений по молниезащите. Защита от шаровой молнии.

Принципы тушения пламени. Средства тушения пожаров. Противопожарное водоснабжение. Автоматические системы пожаротушения. Пожарная сигнализация и связь. Виды связи. Виды извещателей.

Законодательство в сфере пожарной безопасности.

## Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.О.08 «Информатика»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине	
ОПК-6 Способен понимать принципы работы современных информационных техно-		
логий и использовать их для	т решения задач профессиональной деятельности	
	Знание современных тенденций развития информатики и	
ИД-1 (ОПК-6)	вычислительной техники, компьютерных технологий	
знает современные принци-	Знание современных программных средств для получения,	
пы работы с информацией,	хранения, обработки и передачи информации	
компьютерные сети и ресур-	Знание свойств и требований, предъявляемых к алгоритмам	
сы Internet для решения	решения задач, способов представления алгоритмов и ос-	
стандартных задач профес-	новных алгоритмических структур	
сиональной направленности	Знание современных инструментальных средств и техноло-	
	гий программирования	
ИД-2 (ОПК-6)	Умение применять методы и средства сбора, обмена, хра-	
умеет осуществлять поиск,	нения, передачи и обработки текстовой, числовой, графи-	
хранение, обработку и ана-	ческой информации с помощью компьютерных технологий	
лиз информации из различ-	Умение использовать программы общего назначения, ло-	
ных источников, включая	кальные и глобальные компьютерные сети по сбору, обра-	
сети и базы данных, и пред-	ботке, анализу и хранению информации	
ставлять ее в требуемом	Решает задачи по представлению информации в числовом	
формате, применяя инфор-	виде для хранения и обработки в вычислительной технике	
мационные, компьютерные	Умение составлять алгоритмы	
и сетевые технологии	Умение писать и отлаживать коды на языке программиро-	
	вания высокого уровня	
ИД-3 (ОПК-6)	Владение навыками работы с компьютером как средством	
владеет информационно-	управления информацией	
коммуникационными и се-	Владение навыками работы с основными программными	
тевыми технологиями для	средствами хранения и обработки информации с учетом	
решения стандартных задач	основных требований информационной безопасности	
профессиональной деятельности	Владение навыками алгоритмизации и программирования	

Объем дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	1 семестр	2 семестр

Содержание дисциплины Раздел 1. Информатика и информация.

Тема 1. Предмет, цели и задачи информатики.

Исторический обзор, предпосылки возникновения информатики. Предмет и основное содержание дисциплины, ее цели и задачи. Структура информатики и ее связь с другими науками. Понятие «информация», виды информации, способы хранения и переработки. Измерение количества информации. Виды и формы представления информации в информационных системах.

### Тема 2. Информационные процессы

Информационные процессы. Информационные системы. Информационные технологии. Информационные ресурсы. Сферы применения методов и средств информатики в науке и технике.

### Раздел 2. Аппаратное обеспечение компьютера и компьютерные сети Тема 3. Общие принципы организации работы компьютеров

Структурно-функциональная схема компьютера. Виды компьютеров в современном мире. Супер-компьютеры. Вычислительные кластеры. Основные комплектующие компьютеров типа IBM PC. Внешние устройства отображения, ввода, вывода и хранения информации. Гаджеты.

### Тема 4. Компьютерные сети

Основные архитектурные решения в локальных сетях. Глобальные сети. Высокоскоростные современные сети. Беспроводные сети. Спутниковые системы. Цифровое вещание по компьютерным сетям. Компьютерные сети для организации распределенных вычислений. Облачные вычисления. Доступ к суперкомпьютерам посредством глобальных сетей

### Раздел 3. Программное обеспечение компьютера.

### Тема 5. Программное обеспечение

Операционные системы, обзор и классификация. Понятие «файловая система». Кодирование текстовой, числовой, графической, звуковой информации. Системное, специальное, прикладное ПО. Операционная система Windows. Операционные системы на базе UNIX. ОС Android. Браузеры глобальных сетей, поисковые системы. Файлообменники. Общение и обмен информацией в сети. Мультимедиа технологии. Средства электронных презентаций. Электронные таблицы. Представление звуковой информации в памяти ПК. Программные средства и технологии обработки.

### Тема 6. Компьютерная графика

Растровые и векторные форматы хранения информации. Видеофайлы, проигрыватели. Файловые расширения для хранения графической информации. Графические редакторы и процессоры.

### Тема 7. Защита информации.

Основные определения и концепции. Кодирование информации. Шифрование и дешифрование информации (обзор). Компьютерные вирусы. Сетевая безопасность.

### Раздел 4. Активные информационные ресурсы.

#### Тема 8. Этапы решения задач на ЭВМ.

Этапы решения задач на ЭВМ. Понятие алгоритма. Свойства алгоритма. Способы записи алгоритмов: словесный, табличный, блок-схемой, структурно-стилизованный. Способы связи потоков передачи данных и управления в алгоритмах — линейные, разветвляющиеся и циклические алгоритмы. Критерии качества алгоритмов. Методы разработки алгоритмов. Сложность алгоритмов. Понятие "тип данных". Стандартные типы данных в информатике. Назначение и классификация языков программирования. Запись программ на алгоритмическом языке, основные особенности. Методы проектирования программ.

### Тема 9. Язык программирования С++.

Назначение, особенности и история развития языка программирования C++. Лексические основы языка C++. Константы в языке C++. Простые типы данных. Определения и описания программных объектов. Знаки операций, формирование выражений в языке C++. Операторы языка C++. Понятие адресации, реализация сложных типов данных. Массивы и строки.

### Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.О.09 «Введение в специальность»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине	
УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекто-		
рию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни		
ИД-1 (УК-6)	Знать основы планирования, анализа, организации, кон-	
Знать основные функции	троля и мотивации	
своей профессиональной	Иметь представление о тайм-менеджменте	
деятельности		
ИД-2 (УК-6)	Уметь ставить перед собой цели, формулировать задачи и ре-	
Уметь использовать про-	шать их	
фильную информацию для	Vyory onyogramy va nakarary a voyuway vy mnayrywayay y	
организации своего обуче-	Уметь самостоятельно работать с научной и практической лите ратурой, публично представить результаты своей работы	
ния	ратурон, пуолично представить результаты своей расоты	

Объем дисциплины составляет 3 зачетных единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	1 семестр	1 семестр

#### Содержание дисциплины

**Раздел 1.** ОРГАНИЗАЦИЯ АУДИТОРНОЙ И САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТА ВУЗА

### **Тема 1. Университетское образование в России и система его организации. Осо- бенности учебного процесса в вузе**

Рынок труда России и требования к конкурентоспособному специалисту.

Устав высшей школы и Устав ТГТУ. Права и обязанности студента. Право на образование, основные и дополнительные образовательные услуги вуза. Пособия и льготы студентам. Участие студентов в общественных организациях. Понятие об административных правонарушениях и уголовных преступлениях.

История развития ТГТУ. Место ТГТУ в системе университетов России и Министерства транспорта РФ. Выпускники ТГТУ, их место в развитии науки, техники и российского железнодорожного транспорта.

Структура управления университетами России и ТГТУ. Задачи ректора университета и его команды. Задачи факультетов, кафедр, лабораторий, кабинетов, учебных мастерских. Периферийные подразделения университета: институты, филиалы, учебноконсультационные пункты и их роль в развитии университета.

Роль библиотеки в развитии университетского образования. Правила пользования библиотекой.

Структура учебного процесса в системе профессионального образования и ее отличие от школьной системы. Учебный план подготовки по специальности. Разделы учебного плана.

Лекция в университете и правила поведения студента на лекции. Правила слушания лекции и конспектирования ее материала. Требования к студенту по подготовке к семинарским, практическим и лабораторным занятиям в университете. Правила эффективного конспектирования материала первоисточников.

Специфика отчетности студента вуза и способы организации отчетности. Аттестация как промежуточная форма отчетности студента вуза. Требования к студенту для прохождения промежуточной аттестации. Сессия как основной период отчетности студента вуза.

Система стимулирования учебного труда студентов в вузе: оценки, поощрения и санкции. Критерии оценки труда студента вуза.

#### Тема 2. Самостоятельная работа студента

Роль самостоятельной работы в образовательном процессе. Культура учения как фактор организации самостоятельной работы студентов. Работа с учебниками, учебными пособиями и научной литературой.

Виды письменных форм самостоятельной работы студентов вуза: контрольные работы, рефераты, лабораторные работы, курсовые проекты и работы, дипломные проекты и др. Порядок выбора темы письменной работы. Правила составления плана письменной работы. Правила работы над введением и заключением письменной работы.

Правила и стандарты оформления письменных работ студента вуза. Форматирование текста письменной работы. Правила оформления списка использованной литературы и сносок на первоисточники. Правила оформления таблиц, рисунков, графиков, формул и т.п.

Оформление слайдов и других видеоматериалов для презентации студенческих докладов, рефератов, отчетов по практике и т.п.

Активные методы обучения в вузе (видеотренинги, деловые игры, просмотр видеоматериалов и видеофильмов, разбор производственных ситуаций и др.) и их роль в образовательном процессе.

### Тема 3. Рациональный режим труда и отдыха студента. Управление временем.

Роль ритмичного учебного труда в обеспечении нормальной жизнедеятельности. Привычка работать ночью и ее отрицательное влияние на здоровый, полноценный сон. Планирование рабочего времени. Методы упорядочивания планов рабочего времени.

Факторы риска для здоровья студента (курение, алкоголизация, избыточный вес, гиподинамия, стрессы, отрицательные эмоции, заболеваемость, неблагоприятная окружающая среда). Вредные привычки и борьба с ними.

### РАЗДЕЛ 2. ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ СОВРЕМЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

#### Тема 4. Организация как система

Понятие организации, виды организаций. Цели организации. Признаки организации как социальной системы.

Жизненный цикл организации (рождение, детство и юность, зрелость, старение, возрождение).

Понятие структуры организации. Типы организационных структур. Требования к организационной структуре. Человеческий капитал предприятия.

### Тема 5. Сущность и виды управления

Понятие управления как совокупности приемов и способов воздействия на людей для достижения определенных целей. Структура хозяйственной деятельности предприятия. Менеджмент как вид профессиональной управленческой деятельности, требующей

определенных личностных характеристик менеджера. Содержание процесса управления и характеристика основных функций менеджера.

Деловая функция как унифицированная основа понимания окружающего мира. Специализация человека и направленность его профессиональной деятельности.

Ролевой набор менеджера (аналитик, мыслитель-организатор, коммуникант, психолог, экономист). Должностные обязанности менеджера.

Люди как объект управления. Методы управления (организационноадминистративные, экономические, социально-психологические). Оценка деятельности менеджера. Схема карьерного роста менеджера.

#### Тема 6. Принципы управления и формы власти

Содержание процесса управления. Принципы управления. Методы управления (административные, организационные, экономические, социальнопсихологические). Особенности управления в XX1 веке.

Понятие лидерства, власти и влияния и их роль в управлении трудовым коллективом. Особенности лидера XX1 века.

Формы власти (власть, основанная на принуждении и на вознаграждении, экспертная власть, законная власть, власть через традиции, влияние через участие (привлечение к управлению). Содержание процесса управления.

Стили управления: авторитарный, демократический, либеральный. Стили лидерства. «Управленческая решетка» Блэйка и Моутона.

### Тема 7. Профессиональное мастерство и компетентность менеджера

Человеческие ресурсы – ключевой элемент современного производства. Стратегия управления персоналом как важнейшая составляющая корпоративной стратегии. Факторы, определяющие стратегию управления персоналом.

Структура службы «управление персоналом организации». Показатели результативности и оценка качества деятельности службы управления персоналом. Структура информационной системы службы управления персоналом.

Модель подготовки специалиста в области управления персоналом (структура знаний, индивидуальные качества, ролевая структура деятельности).

Система управления персоналом в ведущих компаниях России и основные направления ее развития.

### Тема 8. Организационная культура и командная работа фирмы

Организационная культура фирмы как регулятор деятельности организации. Задачи и функции организационной культуры.

Нормативная система организации.

Социальный состав группы и основные внутригрупповые социальные роли. Групповая динамика. Групповое мышление и конформизм.

Механизмы сплочения группы. Этапы развития группы (forming, storming, norming, performing, dieng).

Команда и способы ее формирования. Задачи команды. Роль организационной культуры в формировании команды. Модель Декслера. Требования к команде и командной работе.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.О.10 «Высшая математика»

Результаты обучения по дисциплине

о дисциплине				
Результаты обучения по дисциплине				
ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для				
решения поставленных управленческих задач, с использованием современного ин-				
альных информационно-аналитических систем				
Умеет применять методы линейной алгебры и геометрии, математиче-				
ского анализа и дифференциальных уравнений для объективного научно-исследовательского анализа применительно к предметной области				
по-песледовательского апализа применительно к предметной области				
Умеет выявлять математически обоснованные закономерности и при-				
чинно-следственные связи на основе информации, представленной в				
различных формах (в таблицах, диаграммах, графиках)				
Владеет навыками формулирования практических задач, определения				
объекта, цели экспериментального исследования, использованием ап парата высшей математики для проектирования и исследования изуча емых процессов				
Знает основы линейной алгебры, векторной алгебры, аналитической геометрии, интегрального и дифференциального исчислений, теории				
		дифференциальных уравнений		
ь поиск, критический анализ и синтез информации,				
применять системный подход для решения поставленных задач				
Умеет применять методы линейной алгебры и геометрии, математиче-				
ского анализа и дифференциальных уравнений для объективного науч-				
но-исследовательского анализа применительно к предметной области				
Умеет выявлять математически обоснованные закономерности и при-				
чинно-следственные связи на основе информации, представленной в				
различных формах (в таблицах, диаграммах, графиках)				

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине
ИД-7 (УК-1) Владеет навыками теоретического и экспериментального исследования объектов профессиональной деятельности	Владеет приемами и методами векторной алгебры, дифференциального исчисления и теории дифференциальных уравнений применительно к постановке и решению математических задач

#### Объем дисциплины составляет 8 зачетных единиц.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Экзамен	1 семестр	2 семестр
Экзамен	2 семестр	3 семестр

### Содержание дисциплины

### Раздел 1. Линейная алгебра и аналитическая геометрия

### Тема 1. Линейная алгебра

Матрицы. Классификация матриц. Определители 2 и 3 порядка, их свойства. Миноры и алгебраические дополнения. Действия с матрицами. Обратная матрица. Ранг матрицы.

Системы m линейных алгебраических уравнений с n неизвестными. Матричная форма записи системы. Матричный метод решения. Формулы Крамера. Метод Гаусса.

#### Тема 2. Векторная алгебра

Пространство векторов. Прямоугольный декартовый базис, координаты вектора. Действия над векторами в координатной форме. Скалярное произведение векторов, его свойства. Признак ортогональности векторов. Вычисление в координатах.

Векторное произведение векторов, его свойства. Геометрический и механический смысл. Вычисление в координатах. Смешанное произведение векторов, его свойства, вычисление в координатах. Геометрический смысл. Признак компланарности векторов.

#### Тема 3. Аналитическая геометрия

Линии на плоскости. Прямая линия. Уравнения прямой: с угловым коэффициентом, общее, в отрезках, каноническое, параметрические, нормальное. Угол между прямыми.

Плоскость, уравнения плоскости: общее, в отрезках, частные случаи составления уравнений. Угол между плоскостями, условия параллельности и перпендикулярности плоскостей. Прямая в пространстве. Уравнения прямой: общие, канонические, параметрические. Взаимное расположение прямой и плоскости.

Линии второго порядка: окружность, эллипс, гипербола, парабола.

#### Раздел 2. Математический анализ

#### Тема 4. Дифференциальное исчисление

Понятие функции. Простейшие свойства функции. Графики основных элементарных функций. Предел функции в точке и на бесконечности. Арифметические

операции над пределами. Предел рациональной функции в точке и на бесконечности. Первый и второй замечательные пределы.

Производная функции, ее геометрический и механический смысл. Дифференциал функции. Правила дифференцирования. Производные основных элементарных функций. Производная сложной функции. Производные функций, заданных неявно и параметрическими уравнениями. Производные высших порядков. Правило Лопиталя. Асимптоты графика функции.

Монотонность и экстремумы функции. Исследование функции с помощью первой производной. Выпуклость, вогнутость, точки перегиба. Исследование функции с помощью второй производной. Общая схема исследования функции. Применение дифференциального исчисления в экономике: нахождение оптимального значения экономического показателя.

Понятие функции нескольких переменных. Частные производные. Производная по направлению. Дифференцирование неявно заданной функции. Понятие экстремума функции двух переменных. Условия экстремума.

### Тема 5. Интегральное исчисление функций одной переменной

Первообразная. Неопределенный интеграл и его свойства. Таблица интегралов. Простейшие приемы интегрирования: непосредственное интегрирование, разложение подынтегральной функции, подведение под знак дифференциала. Два основных метода интегрирования: по частям и заменой переменной.

Основные классы интегрируемых функций. Интегрирование простейших рациональных дробей и рациональных функций. Интегрирование тригонометрических и иррациональных функций.

Задача о площади криволинейной трапеции. Понятие определенного интеграла. Условия существования. Свойства определенного интеграла. Формула Ньютона - Лейбница. Методы интегрирования по частям и заменой переменной в определенном интеграле.

Приложения определенного интеграла. Площадь плоской фигуры. Длина дуги плоской кривой. Объем тела вращения. Применение интегрального исчисления в экономике и технике. Несобственный интеграл по бесконечному промежутку.

### Раздел 3. Обыкновенные дифференциальные уравнения Тема 6. Обыкновенные дифференциальные уравнения

Физические задачи, приводящие к дифференциальным уравнениям. Дифференциальные уравнения первого порядка, основные понятия. Дифференциальные уравнения с разделяющимися переменными, однородные, линейные, Бернулли. Методы решения.

Дифференциальные уравнения высших порядков, основные понятия. Уравнения, допускающие понижение порядка. Линейные однородные дифференциальные уравнения с постоянными коэффициентами. Фундаментальная система решений.

Линейные неоднородные дифференциальные уравнения с постоянными коэффициентами. Структура общего решения. Метод вариации произвольных постоянных. Уравнения со специальной правой частью.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.О.11 «Экономическая теория»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование				
индикатора	Результаты обучения по дисциплине			
	круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оп-			
тимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющих-				
ся ресурсов и ограничений	пода по денего пощим привовым порму имеющим			
en peeg peed it of paint femini	Знает ключевые понятия экономики, предмет и метод эко-			
ИД-5 (УК-2) Знает принци-	номической теории			
пы определения круга задач	Знает основные проблемы и задачи, решаемые в рамках			
в рамках поставленной цели и способы выбора опти-	микроэкономики			
	Знает основные проблемы и задачи, решаемые в рамках			
мальных способов их реше-	макроэкономики			
ния, исходя из действующих	Знает проблемы, связанные с макроэкономической неста-			
правовых норм, имеющихся	бильностью, а также пути их решения			
ресурсов и ограничений	Знает механизмы регулирования макроэкономической не-			
	стабильности			
HH ( AH( A) F	Использует ключевые понятия экономики, предмет и метод			
ИД-6 (УК-2) Владеет прин-	экономической теории			
ципами определения круга	Обосновывает основные проблемы и задачи, решаемые в			
задач в рамках поставлен-	рамках микроэкономики			
ной цели и способы выбора оптимальных способов их	Обосновывает основные проблемы и задачи, решаемые в			
решения, исходя из дей-	рамках макроэкономики			
ствующих правовых норм,	Обосновывает проблемы, связанные с макроэкономической			
имеющихся ресурсов и	нестабильностью, а также пути их решения			
ограничений	Обосновывает механизмы регулирования макроэкономиче-			
orpum remm	ской нестабильности			
	Владеет ключевыми понятиями экономики, предметом и			
ИД-7 (УК-2) Умеет опреде-	методом экономической теории			
лять круг задач в рамках по-	Владеет основными проблемами и задачами, решаемыми в			
ставленной цели и осу-	рамках микроэкономики			
ществлять выбор оптималь-	Владеет основными проблемами и задачами, решаемыми в			
ных способов их решения,	рамках макроэкономики			
исходя из действующих	Владеет проблемами, связанными с макроэкономической			
правовых норм, имеющихся	нестабильностью, а также пути их решения			
ресурсов и ограничений	Владеет механизмами регулирования макроэкономической			
VIC 10 C	нестабильности			
	обоснованные экономические решения в различных об-			
ластях жизнедеятельности	2waam wwayanya wa wa			
ИД-1 (УК-10) Знает подхо-	Знает ключевые подходы, необходимые для принятия			
ды, необходимые для при-	обоснованных экономических решений			
нятия обоснованных эконо-	Знает методы графического и математического решения			
мических решений	задач			
ИД-2 (УК-10) Владеет	Использует ключевые подходы для принятия обоснован-			
навыками использования	ных экономических решений			
подходов для принятия	Использует методы графического и математического ре-			
обоснованных экономиче-	шения задач			

Код, наименование	Результаты обучения по дисциплине	
индикатора		
ских решений		
ИД-3 (УК-10) Умеет приме-	Владеет ключевыми подходами для принятия обоснован-	
нять подходы для принятия	ных экономических решений	
обоснованных экономиче-	Владеет методами графического и математического реше-	
ских решений	ния задач	
	офессиональные задачи на основе знаний (на промежу-	
точном уровне) экономическ	кой, организационной и управленческой теории	
ИД-1 (ОПК-1) Знает спосо-	Знает основные законы, принципы и положения экономи-	
бы решения профессио-	ческой теории при решении профессиональных задач	
нальных задач на основе	Знает основные экономические закономерности и процес-	
знаний экономической тео-	сы, изучаемые в рамках экономической теории при реше-	
рии	нии профессиональных задач	
ИД-2 (ОПК-1) Владеет	Использует основные законы, принципы и положения эко-	
навыками решения профес-	номической теории при решении профессиональных задач	
сиональных задач на основе	Использует основные экономические закономерности и	
знаний экономической тео-	процессы, изучаемые в рамках экономической теории при	
рии	решении профессиональных задач	
ИД-3 (ОПК-1) Умеет при-	Владеет основными законами, принципы и положения эко-	
менять навыки решения	номической теории при решении профессиональных задач	
профессиональных задач на	Владеет основными экономическими закономерностями и	
основе знаний экономиче-	процессами, изучаемыми в рамках экономической теории	
ской теории	при решении профессиональных задач	

Объем дисциплины составляет 6 зачетных единиц.

Формы промежуточной аттестации

+ opinion in our arrection in the control in the co		
Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	1 семестр	2 семестр
Экзамен	2 семестр	3 семестр

## Содержание дисциплины

## Раздел 1. Введение в экономическую теорию

## Тема 1. Понятие экономики, предмет и метод экономической теории

Понятие экономики. Экономические аксиомы.

Экономические и неэкономические блага, их классификация. Характеристика факторов производства.

Предмет экономической теории как общественной науки о производственных отношениях между людьми в условиях ограниченных ресурсов. Структура общей экономической теории: микроэкономика и макроэкономика.

«Кривая производственных возможностей» и ее методологическое значение.

Основные методы экономической науки; суть диалектического, экономикоматематического, абстрактного и др. методов.

Законы, функции и категории экономической теории.

Три основных вопроса экономической теории: производить ЧТО? КАК? ДЛЯ КОГО? Краткосрочный и долгосрочный периоды в экономическом анализе.

Тема 2. Основы рыночной экономики

Экономические агенты рыночной экономики (домохозяйства, фирмы и государство) и их взаимодействие (сложная и простая модели кругооборота).

Экономическая система как форма организации общества. Основные элементы экономических систем: отношения собственности; доминирующий фактор производства; методы управления и регулирования экономики; экономическая политика и стратегия; методы распределения ресурсов и благ; ценообразование.

Доиндустриальное, индустриальное и постиндустриальное общество.

Основные типы экономических систем: традиционная, командноадминистративная, рыночная, смешанная, переходная. Их отличительные черты.

Понятие рынка. Причины и предпосылки возникновения рынка. Субъекты рынка. Структура и инфраструктура рынка. Функции рынка. Классификация рынков. Положительные и отрицательные стороны рыночной экономики.

## Раздел 2. Микроэкономика

## Тема 3. Теория спроса и предложения

Понятие спроса и объема спроса. Функция спроса. Факторы, воздействующие на спрос (ценовые и неценовые). Кривая спроса. Индивидуальный и рыночный спрос.

Понятие предложения, объема предложения, объема продаж. Функция предложения. Индивидуальное и рыночное предложение. Предложение в краткосрочном и длительном периодах.

Взаимодействие спроса и предложения. Состояние равновесия. Изменение равновесной цены и равновесного количества при изменении спроса и предложения. Государственное вмешательство в процесс ценообразования: причины и возможные экономические последствия. Излишки потребителя и производителя. Модели равновесия (модель Л.Вальраса, А. Маршалла, паутинообразная модели равновесия).

Понятие эластичности спроса. Факторы, влияющие на эластичность спроса, и их характеристика. Эластичность спроса по цене. Взаимосвязь эластичности спроса и выручки от реализации.

Понятие эластичности предложения. Факторы, влияющие на эластичность предложения, и их характеристика. Эластичность предложения в зависимости от фактора времени. Графики эластичности спроса и предложения.

## Тема 4. Теория потребительского выбора

Полезность. Ординалистская (порядковая) полезность. Кардиналистская (количественная) полезность.

Предельная полезность. Принцип убывающей предельной полезности. Первый и второй законы Госсена.

Кривые безразличия. Предельная норма замещения. Эффект дохода и эффект замещения.

Бюджетная линия: понятие и математическая интерпертация. Оптимум потребителя. Изменение цен и дохода (кривые «цена-потребление», «доход-потребление», кривые расхода Энгеля).

## Тема 5. Теория фирмы

Понятие собственности. Понятие предприятия и фирмы. Организационно-правовые и организационно экономические формы.

Производственная функция. Изокванты. Общий, средний и предельные продукты. Закон убывающей производительности. Изокоста. Равновесие производителя.

Понятие издержек и затрат. Классификация издержек: частные и общественные, бухгалтерские и вмененные (экономические), явные и неявные (внешние и внутренние).

## 38.03.02 «Менеджмент» «Производственный менеджмент»

Издержки фирмы в краткосрочном периоде: постоянные, переменные, общие издержки. Средние и предельные издержки; кривые издержек и их взаимосвязь.

Издержки в долгосрочном периоде.

Оптимизация деятельности фирмы в краткосрочном периоде: определение точки безубыточности на основе предельного анализа.

Понятие выручки и прибыли. Выручка (доход): общий, средний, предельный. Прибыль: нормальная, бухгалтерская, экономическая.

## Тема 6. Типы рыночных структур

Общая характеристика рыночных структур.

Признаки совершенной конкуренции. Спрос на продукт конкурентного продавца. Нулевая экономическая прибыль (нормальная). Максимизация прибыли в долгосрочном периоде. Совершенная конкуренция и эффективность.

Признаки монополии. Причины возникновения. Типы монополий. Спрос на продукцию монополиста. Принятие решения монополистом об объеме производства и цене: сравнение предельного дохода и предельных издержек. Монопольная прибыль. Экономические последствия монополии. Ценовая дискриминация и ее эффективность. Государственная политика в отношении монополии.

Основные признаки олигополистического рынка. Барьеры входа и выхода из отрасли. Стратегии взаимодействия фирм-олигополистов. Определение цены и объема выпуска. Ценообразование на олигопольном рынке. Экономическая эффективность олигополии

Монополистическая конкуренция с дифференциацией продукта. Стратегия поведения фирмы на рынке монополистической конкуренции. «Издержки сбыта». Реклама. Ценовая и неценовая конкуренция. Эффективность монополистической конкуренции как рыночной структуры.

Монопсония, двусторонняя монополия.

## Тема 7. Закономерности функционирования рынков факторов производства

Рынок труда, его особый характер. Спрос фирмы на труд. Предложение труда: индивидуальное и рыночное. «Эффект дохода» и «эффект замещения» при изменении вознаграждения за труд. Компромисс между трудом и досугом. Заработная плата. Дифференциация заработной платы.

Капитал и его виды. Физический капитал. Человеческий капитал. Основной и оборотный капитал. Амортизация. Денежный капитал. Ссудный процент, номинальный процент, реальный процент. Субъекты спроса и предложения на рынке капитала. Равновесие на рынке капитала в краткосрочном и долгосрочном периодах. Инвестирование. Инвестиционные решения фирмы. Текущая и дисконтированная стоимость. Чистая дисконтированная стоимость.

Особенности земли как экономического ресурса. Предложение земли, ее ограниченность. Спрос на землю. Графическая интерпретация спроса с предложения на рынке земли. Равновесие на рынке земли. Земельная рента как разновидность экономической ренты. Рента абсолютная и дифференциальная. Цена земли как капитального актива. Плата за землю.

Предпринимательство как фактор производства. Прибыль предпринимателя как «остаточный доход».

Понятие вероятности, риска и неопределенности. Отношение к риску (противник риска, склонный к риску, нейтральный к риску). Методы борьбы с риском (диверсификация, объединение, распределение). Асимметрия информации.

## Раздел 3. Введение в макроэкономику

## Тема 8. Сущность макроэкономики. Система национальных счетов

Предмет и понятие макроэкономики. Основные проблемы макроэкономики. Метод агрегирования. Парето-эффективность. Общественное воспроизводство и его типы (простое, расширенное, суженное). Резидентные и нерезидентные институциональные единицы.

Система национальных счетов. Межотраслевой баланс. Валовой национальный продукт. Методы расчета ВНП: по доходам, по расходам, по добавленной стоимости. Номинальный и реальный ВНП. Дефлятор (инфлятор) ВНП. Макроэкономические показатели (чистый национальный продукт (ЧНП), национальный доход (НД), личные доходы населения (ЛД), РД, национальное богатство (НБ).

## **Тема 9.** Совокупный спрос и совокупное предложение. Макроэкономическое равновесие

Понятие и функция совокупного спроса. Составляющие совокупного спроса. Факторы, влияющие на совокупный спрос (ценовые и неценовые).

Короткий и длительный период в макроэкономике, современные экономические теории совокупного предложения. Сдвиг кривой совокупности предложения под воздействием неценовых факторов. Неоклассическая трактовка совокупного спроса и совокупного предложения (кейнсианское равновесие).

«Шок спроса» и «шок предложения». Эффект «храповика».

## Тема 10. Теории денег и денежное равновесие

Функции совокупного потребления и сбережения.

Происхождение денег и их сущность. Виды денег. Функции денег: мера стоимости (счетная единица), средство обращения, средство сохранения ценности (сбережения), средство платежа. Проблема ликвидности. Денежная масса. Наличные и безналичные деньги. Денежные агрегаты: М0, М1, М2, М3. Спрос на деньги. Предложение денег. Равновесие на денежном рынке. Количественная теория денег. Уравнение обмена И. Фишера. Классическая дихотомия.

Понятие кредитной и банковской систем. Функции Центрального банка. Система коммерческих банков. Небанковские кредитно-финансовые учреждения.

Понятие и виды инвестиций. Модель IS-LM.

## Раздел 4. Макроэкономическая нестабильность

#### Тема 11. Теория экономических циклов. Инфляция и ее измерение

Понятие экономического цикла. Причины цикла. Фазы экономических циклов. Типы кризисов (циклический, промежуточный, частичный, отраслевой, структурный). Виды экономических циклов (сезонные, «циклы Китчина», «циклы Кузнеца», «циклы Кондратьева»).

Понятие и причины инфляции.

Виды инфляции: инфляция спроса и инфляция предложения. Типы инфляции: ползучая, галопирующая, гиперинфляция. Формы инфляции: открытая и скрытая инфляция. Влияние инфляции на перераспределение доходов.

Номинальные и реальные показатели и измерение стоимости жизни. Дефлятор. Измерение инфляции. Индекс цен, темп инфляции.

Социальные последствия инфляции. Взаимосвязь инфляции и безработицы. Кривая Филипса. Закрытая и открытая экономика. Плавающие курсы валют. Паритет покупательной способности.

Особенности инфляции в России.

## Тема 12. Безработица как проявление макроэкономической нестабильности

Трудовые ресурсы и экономически активное население. Факторы, влияющие на уровень занятости. Безработица. Уровень безработицы. Естественный уровень безработицы. Причины и виды безработицы: фрикционная, структурная, циклическая, скрытая. Экономический и социальный ущерб от безработицы. Потенциальный объем производства. Закон Оукена.

Государственная политика содействия занятости населения. Особенности безработицы и регулирования занятости в России.

## Раздел 5. Регулирования макроэкономических процессов Тема 13. Государственное регулирование экономики

Рыночный механизм распределения доходов. Социальная справедливость и социальное равенство. Дифференциация доходов населения. Кривая Лоренца. Коэффициент Джини. Государственная политика перераспределения доходов. Границы участия государства в перераспределении доходов.

Объективные границы рыночного саморегулирования экономики. Несостоятельность рынка и роль государства в решении социально-экономических проблем. Понятие государственного регулирования экономики. Взаимодействие государственного регулирования и рынка. Задачи государственного регулирования.

Внешние эффекты (экстерналии). Положительные и отрицательные внешние эффекты и способы воздействия на них со стороны государства. Современные концепции регулирования экономики.

Объекты, субъекты и методы государственного регулирования экономики.

Экономический рост и развитие. Сущность и показатели экономического роста. Экстенсивный и интенсивный рост. Государственное регулирование экономического роста.

## **Тема 14. Налоговая система и налоговая политика. Государственный бюджет и государственный долг**

Понятие налога, субъекта, объекта налогообложения. Роль налогов в экономике. Функции налогов. Принципы налогообложения. Кривая Лаффера. Виды налогов.

Налоговая система и налоговая политика. Влияние налоговой политики на экономику. Налоговый мультипликатор.

Понятие государственного бюджета. Структура государственного бюджета. Федеральный, региональные и местные бюджеты. Дефицит бюджета. Структурный и циклический дефицит. Методы финансирования бюджетного дефицита.

Государственный долг. Внутренний и внешний государственный долг. погашение государственного долга.

Понятие, структура и роль платежного баланса. Внешнеэкономическое равновесие и макроэкономическая политика в модели открытой экономики. Номинальный и реальный обменный курс. Система обменных курсов.

## Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.O.12 «Экономика предприятия»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование	Результаты обучения по дисциплине		
индикатора ОПК – 1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на проме			
жуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории			
ИД-4 (ОПК-1) Знает состав, источники формирования, показатели	Знает группы экономических ресурсов предприятия, их структуру, источники формирования		
эффективности использования экономических ресурсов предприятия	Раскрывает сущность показателей эффективности ис- пользования экономических ресурсов предприятия		
ИД-5 (ОПК-1) Умеет оценивать и анали- зировать издержки произ-	Имеет навык анализа структуры издержек производства		
водства и себестоимость продукции	Умеет калькулировать себестоимость продукции		

### Объем дисциплины составляет 5 зачетных единиц.

## Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Экзамен	1 семестр	1 семестр

### Содержание дисциплины

## Тема 1. Предприятие как субъект и объект предпринимательской деятельности

Предприятие как первичное звено экономики. Нормативные правовые акты, регламентирующие деятельность предприятия. Основные черты предприятия, выделяющие его в самостоятельный субъект рыночных отношений.

Классификация предприятий на основе количественных и качественных параметров. Основные функции и цели предприятия в условиях рынка.

Факторы, влияющие на эффективное функционирование предприятия.

Среда функционирования предприятия (внутренняя и внешняя).

## Тема 2. Производственный процесс и принципы его организации

Типы, формы и методы организации производства. Понятие производственного процесса. Производственная структура предприятия (цехи, участки, службы), принципы их построения. Технологический принцип построения производственной структуры, предметный и предметно-технологический (смешанный), особенности их построения.

## Тема 3. Основной капитал фирмы.

Имущество фирмы. Состав внеоборотных активов. Понятие, состав и структура основных средств. Виды стоимостных оценок основных фондов. Физический и моральный износ основных средств. Воспроизводство основных фондов. Амортизация, амортизационные от-

числения и их использование на предприятии. Производственная мощность фирмы, методика расчета. Баланс производственной мощности, среднегодовая производственная мощность. Показатели использования основных фондов. Пути улучшения использования основных средств на фирмы.

## Тема 4. Оборотный капитал фирмы.

Экономическая сущность, состав и структура оборотных средств. Кругооборот оборотных средств. Показатели использования оборотных средств. Нормирование оборотных средств, экономическое значение ускорения оборачиваемости оборотных средств. Определение потребности в оборотных средствах.

## Тема 5. Трудовые ресурсы, производительность труда и заработная плата.

Кадры фирмы. Промышленно-производственный персонал и непромышленный персонал. Кадровая политика. Показатели численности персонала. Показатели оборота и текучести кадров. Производительность труда как показатель эффективности использования трудовых ресурсов. Выработка и трудоемкость продукции. Значение и пути повышения производительности труда на предприятии. Заработная плата как цена труда. Номинальная и реальная заработная плата. Принципы оплаты труда. Тарифная система. Формы и системы оплаты труда. Методы начисления заработной платы. Определение фонда оплаты труда. Компенсация трудовых затрат.

### Тема 6. Себестоимость продукции.

Состав и структура затрат, включаемых в себестоимость продукции. Группировка затрат по экономическим элементам и статьям калькуляции. Состав основных статей калькуляции.

Классификация затрат на основные и накладные, прямые и косвенные, условнопеременные и условно-постоянные, простые и сложные.

Планирование себестоимости продукции на предприятии.

Управление издержками на предприятии с целью их минимизации.

## Тема 7. Ценообразование.

Сущность и функции цены как экономической категории. Система цен и их классификация. Факторы, влияющие на уровень цен. Ценовая политика на фирме. Этапы процесса ценообразования. Методы определения цены.

## Тема 8. Эффективность использования ресурсов предприятия

Понятие эффекта и эффективности деятельности предприятия. Виды эффективности.

Показатели эффективности хозяйственной деятельности предприятия и использования отдельных видов ресурсов, методика их расчета.

Прибыль как экономическая категория. Виды прибыли предприятия. Основные источники получения дохода предприятием. Пути и факторы максимизации прибыли.

Экономическая сущность и виды рентабельности, методика расчета. Безубыточный объем продаж, точка безубыточности.

Порядок формирования и распределения финансовых результатов деятельности предприятия.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.О.13 «Основы бухгалтерского учета»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование	Результаты обучения по дисциплине	
индикатора		
ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для		
решения поставленных управленческих задач, с использованием современного ин-		
струментария и интеллекту	альных информационно-аналитических систем	
ИД-3 (ОПК-2)	Формулирует требования к организации системы бухгалтерского	
Знание требований к орга-	учета	
низации системы бухгалтер-	Дает характеристику элементам системы внутреннего контроля	
ского учета и внутреннего	Перечисляет права и обязанности главного бухгалтера, виды от-	
контроля, содержащихся в	ветственности	
законах и нормативных ак-	Объясняет необходимость поддержания эффективной системы	
тах	контроля на предприятии	
	Выявляет критерии классификации объектов бухгалтерского	
ИД-4 (ОПК-2)	учета	
Умение идентифицировать	Проводит классификацию активов и пассивов, доходов и расхо-	
и классифицировать объек-	дов	
ты бухгалтерского учета	Оценивает последствия неправильной классификации объектов	
	бухгалтерского учета	
ИД-5 (ОПК-2)	Рассчитывает фактическую стоимость материально-	
Умение применять правила	производственных запасов при приобретении и выбытиив	
стоимостного измерения	Рассчитывает первоначальную и остаточную стоимость внеобо-	
объектов бухгалтерского	ротных активов Рассчитывает себестоимость готовой продукции	
учета		
ИД-6 (ОПК-2)	Применяет на практике метод двойной записи при учете поступ-	
Умение составлять бухгал-	ления оборотных и внеоборотных активов	
терские записи по учету ос-	Применяет на практике метод двойной записи при учете процес-	
новных бизнес-процессов в	са производства	
соответствии с рабочим	Применяет на практике метод двойной записи при учете процесса реализации	
планом счетов экономиче-	Объясняет экономическую сущность бухгалтерских записей	
ского субъекта		
ИД-7 (ОПК-2)	Формирует показатели баланса по данным Главной книги и ана-	
Владение навыками форми-	литического учета	
рования бухгалтерского ба-	Формирует показатели Отчета о финансовых результатах по	
ланса, отчета о финансовых	данным Главной книги и аналитического учета	
результатах и отчета о дви-	Формирует показатели Отчета о движении денежных средств по	
жении денежных средств	данным Главной книги и аналитического учета	
ИД-8 (ОПК-2)	Выполняет расчет фактической себестоимости продукции (ра-	
Владение навыками состав-	бот, услуг)	
ления калькуляций себесто-	Проводит распределение расходов вспомогательных произ-	
имости продукции (работ,	водств пропорционально установленной базе	
услуг), распределение кос-	Проводит расчет сумм амортизационных отчислений основных	
венных расходов, начисле-	средств и нематериальных активов	
ния амортизации активов в	Проводит распределение общепроизводственных и общехозяйственных расходов пропорционально установленной базе	
соответствии с учетной по-	отвенных расходов пропорционально установленной оазс	
литикой экономического		
субъекта		
ИД-9 (ОПК-2)Умение со-	Использует на практике оборотно-сальдовую ведомость для под-	

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине	
ставлять оборотно- сальдовую ведомость и шахматную ведомость, главную книгу	тверждения правильности отражения фактов хозяйственной деятельности на счетах  Использует на практике шахматную ведомость для выявления ошибок при разноске операций по счетам  Переносит данные из регистров бухгалтерского учета в Главную книгу	
УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности		
ИД-4 (УК-4) Умение интерпретировать информацию, содержащую- ся в бухгалтерской отчетно- сти организаций, и исполь- зовать полученные сведения для принятия решений в сфере профессиональной деятельности	Раскрывает содержание показателей бухгалтерской отчетности Дает оценку тенденциям изменения показателей бухгалтерской отчетности Разрабатывает рекомендации по улучшению хозяйственной деятельности, основываясь на показателях бухгалтерской отчетности	

Объем дисциплины составляет 5 зачетных единиц.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Экзамен	3 семестр	5 семестр

## Содержание дисциплины

## Раздел 1. Раздел 1. Теоретические основы бухгалтерского учета Тема 1. Сущность, цели и содержание бухгалтерского учета.

Связь между бухгалтерским учетом и состоянием экономики. Возникновение учета. Зарождение и становление бухгалтерского учета в России.

Функции управления и их информационные потребности. Общее понятие хозяйственного учета и его виды. Задачи бухгалтерского учета. Модели построения бухгалтерского учета и историческое развитие. Роль бухгалтерской информации в системе управления и классификация ее пользователей.

## Тема 2. Законодательное и нормативное регулирование бухгалтерского учета.

Цели и задачи законодательства о бухгалтерском учете. Система нормативного регулирования бухгалтерского учета в России и его основные элементы.

Первый уровень регулирования — Гражданский Кодекс Российской Федерации, Налоговый кодекс РФ, Трудовой кодекс РФ, Федеральный закон о бухгалтерском учете, другие федеральные законы, Указы Президента и Постановления Правительства РФ, прямо или косвенно регулирующие постановку бухгалтерского учета. Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ, устанавливающее общие принципы ведения бухгалтерского учета, предоставления бухгалтерской отчетности, взаимоотношения организации с внешними потребителями информации.

Второй уровень — Федеральные стандарты бухгалтерского учета и Положения по бухгалтерскому учету, утвержденные Минфином РФ, регламентирующие принципы и правила учета отдельных объектов бухгалтерского наблюдения, составляющие систему национальных стандартов.

Третий уровень — методические указания, инструкции, рекомендации, раскрывающие порядок ведения бухгалтерского учета по отдельным его разделам, план счетов бухгалтерского учета, отраслевые документы по бухгалтерскому учету.

Четвертый уровень — документы внутреннего регулирования организации. Формирование форм бухгалтерской отчетности, рабочих планов счетов организации, учетной политики и др.

## Тема 3. Объекты бухгалтерского наблюдения.

Ключевые понятия бухгалтерского учета: имущество (активы), обязательства (пассивы), капитал, доходы, расходы, финансовые результаты. Классификация объектов бухгалтерского наблюдения: объекты, (хозяйственные процессы, хозяйственные факты (операции), финансовые результаты, производственно-хозяйственная и финансовая деятельность. Активы организации. Различные подходы к трактовке понятия "пассив". Классификация активов, обязательств и капитала.

## Тема 4. Балансовое обобщение и стоимостное измерение.

Балансовый метод отражения информации. Сущность балансового обобщения и его роль в бухгалтерском учете. Принцип двойственности.

Основа определения двойного финансового результата (по балансу и счету прибылей и убытков) в системе бухгалтерского учета. Капитальное (основное) уравнение двойственности. Формальное уравнение.

Сущность и значение стоимостного измерения объектов бухгалтерского наблюдения. Виды оценок, применяемых в бухгалтерском учете: текущая стоимость; первоначальная (историческая) стоимость; восстановительная стоимость (стоимость замены); остаточная стоимость; стоимость возможной реализации; ликвидационная стоимость; дисконтированная стоимость; справедливая стоимость. Особенности оценки различных объектов. Амортизация. Амортизируемые и неамортизируемые объекты бухгалтерского учета. Методы начисления амортизации.

## Тема 5. Бухгалтерские счета: назначение, строение, классификация.

Понятие бухгалтерского счета. Назначение и структура бухгалтерских счетов. Счета и бухгалтерский баланс. Уравнение открытия счетов. Активные и пассивные счета. Основные и регулирующие счета. Бухгалтерские счета с двумя сальдо. Синтетический и аналитический учет. Забалансовые счета.

Классификация бухгалтерских счетов. Цели и особенности классификации счетов. Классификация счетов по экономическому содержанию и План счетов. Классификация бухгалтерских счетов по структуре и назначению. Понятие двойной записи операций на счетах. Бухгалтерская запись. Бухгалтерская проводка. Проводки простые и сложные. Понятие корреспондирующих счетов.

Типы изменений, вызываемые хозяйственными операциями. Учет на бухгалтерских счетах объектов наблюдения, имеющих специфические особенности: учет амортизируемых объектов; специфика отражения затрат на счетах российского бухгалтерского учета; отражение на бухгалтерских счетах налога на добавленную стоимость; счетные формулы признания доходов и расходов отчетного периода. Анализ влияния хозяйственных операций на объекты статико-динамического балансового уравнения (анализ влияния на изменения собственного капитала). Постулаты двойной записи. Бухгалтерские проводки и их классификация.

Раздел 2. Организация бухгалтерского учета хозяйствующего субъекта Тема 6. Организация первичного учета - документация, учетные регистры, учетная политика. Первичные учетные документы, их содержание и реквизиты. Классификация первичных учетных документов. Документирование хозяйственных операций. Документооборот. Стандартизация и унификация первичных документов.

Учетные регистры и их классификация. Хронологические и систематические учетные регистры. Правила ведения учетных регистров.

Способы исправления ошибочных бухгалтерских записей.

Организационные формы бухгалтерского учета. Журнально-ордерная форма учета. Автоматизированная и упрощенная формы бухгалтерского учета.

Учетная политика. Формирование учетной политики. Содержание и раскрытие учетной политики. Основные допущения, лежащие в основе учетной политики и требования к ней. Документальное оформление. Раскрытие в финансовой отчетности. Порядок изменения учетной политики. Учетная политика в системе управления организацией. Аспекты учетной политики.

## Тема 7. Учет процесса снабжения

Сущность процесса снабжения. Документальное оформление поступления материалов и товаров. Формирование фактической себестоимости МПЗ в зависимости от способов приобретения активов. Учет транспортно-заготовительных расходов. Варианты учета расходов на приобретение МПЗ. Способы определение стоимости израсходованных МПЗ.

Особенности учета приобретения внеоборотных активов. Документальное оформление поступления основных средств и нематериальных активов. Формирование первоначальной оценки объектов в зависимости от способов приобретения. Понятие инвестиционного актива.

## Тема 8. Учет процесса производства

Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции (работ, услуг), и их классификация. Методы учета затрат. Учет материальных затрат. Учет затрат на оплату труда. Учет амортизационных отчислений. Учет других производственных затрат. Учет и распределение общепроизводственных и общехозяйственных расходов. Сводный учет затрат и калькуляции себестоимости продукции (работ, услуг). Учет и оценка незавершенного производства. Учет выпуска готовой продукции.

## Тема 9. Учет процесса реализации

Готовая продукция и ее оценка. Учет поступления готовой продукции. Учет и распределение расходов на продажу. Варианты учета продажи продукции. Определение финансового результата от продажи продукции.

Особенности учета реализации товаров в оптовой и розничной торговле.

Особенности учета продаж материалов и других оборотных запасов.

Особенности учета продаж основных средств и нематериальных активов.

## Тема 10. Учет процесса расчетов

Понятие дебиторской и кредиторской задолженности. Способы погашения дебиторской и кредиторской задолженности. Учет денежных средств организации. Учет расчетов с персоналом по оплате труда, расчетов по подотчетным суммам, прочих расчетов. Учет расчетов по социальному, пенсионному и медицинскому страхованию. Учет расчетов с поставщиками и подрядчиками. Учет расчетов с покупателями и заказчиками. Учет расчетов с бюджетом по налогам и сборам.

Учет расчетов с участниками и учредителями. Особенности учета расчетов по кредитам и займам.

### Тема 11. Инвентаризация.

## 38.03.02 «Менеджмент» «Производственный менеджмент»

Значение инвентаризации для достоверного отражения в учете данных об имуществе и обязательствах предприятий (организаций). Виды инвентаризации (периодическая, полная, выборочная). Способы и сроки, порядок и техника проведения инвентаризации. Оформление и отражение результатов инвентаризации в учете и отчетности. Последствия нарушения правил проведения инвентаризации.

## Тема 12. Бухгалтерская отчетность организации

Виды и назначение бухгалтерской отчетности. Состав бухгалтерской отчетности, принципы и порядок ее составления. Бухгалтерский баланс предприятия. Отчет о финансовых результатах. Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах: Отчет об изменении капитала и Отчет о движении денежных средств. Пояснения к бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах.

## **Тема 13. Основы технологии и организации бухгалтерской службы на предприятии**

Понятие организации бухгалтерского учета на предприятии. Формы ведения учета. Централизация, децентрализация учета. Организационные формы бухгалтерской службы. Взаимоотношения бухгалтерии с другими подразделениями. Права и обязанности главного бухгалтера.

Необходимость и предпосылки конвергенции и международной стандартизации бухгалтерского учета. Международные стандарты финансовой отчетности (МСФО). Программа перехода российских организаций на МСФО. Национальные бухгалтерские стандарты. Роль Фонда Комитета по международным стандартам финансовой отчетности – International Accounting Standards Committee Foundation. Опыт подготовки стран – участниц ЕС к переходу на МСФО.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.О.14 «Маркетинг»

Результаты обучения по дисциплине

т сзультаты обучения по дисциплин			
Код, наименование	Результаты обучения по дисциплине		
индикатора	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		
УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях			
жизнедеятельности			
ИД-5 (УК-10)	знает основные понятия, цели, принципы и виды		
знает экономические основы деятельности	маркетинга		
фирмы, методологию принятия обоснованных	знает характеристики основных стратегий марке-		
экономических решений в различных обла-	тинга в области товарной, ценовой политики, ор-		
стях жизнедеятельности	ганизации продаж и продвижения		
ИД-6 (УК-10)			
умеет принимать обоснованные экономиче-	умеет проводить сегментирование рынка и оце-		
ские решения в различных областях жизнеде-	нивать позиционирование товара на рынке		
ятельности			
ИД-7 (УК-10)			
владеет навыками принятия обоснованных	имеет навыки оценки позиционирование товара		
экономических решений в различных обла-	(фирмы) на рынке		
стях жизнедеятельности			
ОПК-4 Способен выявлять и оценивать н	овые рыночные возможности, разрабаты-		
вать бизнес-планы создания и развития н	овых направлений деятельности организа-		
ций	•		
ИД-1 (ОПК-4) знает источники информации,			
методы ее сбора, обработки и анализа для вы-	знает основные направления и методы маркетин-		
явления и оценки новых рыночных возможно-	говых исследований		
стей	, ,		
ИД-2 (ОПК-4)	умеет проводить анализ маркетинговой среды		
умеет выявлять и оценивать новые рыночные	организации, оценивая деятельность фирмы в		
возможности для создания и развития новых	сфере маркетинга, конкурентную ситуацию в от-		
направлений деятельности организаций	расли, потребителей и поставщиков		
ИД-3 (ОПК-4)			
владеет методами выявления и оценки новых	имеет практический опыт оценки макрофакторов,		
рыночных возможностей для создания и раз-	влияющих на деятельность фирмы и выявления		
вития новых направлений деятельности орга-	угроз и возможностей на рынке		
низаций	^		

## Объем дисциплины составляет 5 зачетных единиц.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Экзамен	2 семестр	4 семестр

### Содержание дисциплины

## Тема 1. Введение в курс «Маркетинг»

Социально-экономическая сущность маркетинга. Этапы становления и развития концепции маркетинга. Исходные идеи маркетинга: понятия нужда, потребность, запрос, товар, обмен, сделка, рынок. Цели, функции и принципы маркетинговой деятельности Виды маркетинга.

### Тема 2. Системы маркетинговых исследований и маркетинговой информации.

Понятие системы маркетинговой информации, система внутрифирменной отчетности, система сбора маркетинговых разведывательных данных, система маркетинговых исследований, система анализа маркетинговой информации. Основные направления маркетинговых исследований Схема маркетингового исследования Методы получения данных: опрос, наблюдение, эксперимент, панель.

#### Тема 3. Маркетинговая среда

Понятие и классификация маркетинговой среды предприятия: внешняя и внутренняя, микро и макросреда. Основные факторы микросреды фирмы (поставщики, клиентура, маркетинговые посредники, конкуренты, контактные аудитории) Основные факторы макросреды функционирования фирмы (демографическая, экономическая, природноклиматическая, научно-техническая, политическая и культурная среда)

## Тема 4. Изучение потребителей

Классификация потребителей Модель покупательского поведения (для РТНП). Характеристика покупателя (факторы, оказывающие влияние на покупателя): культурные, социальные, личностные, психологические факторы. Модель покупательского поведения (для РТНП). Процесс принятия потребителем решения о покупке: осознание проблемы, поиск информации, оценка вариантов, решение о покупке, реакция на покупку.

## Тема 5. Комплексный анализ и отбор целевых рынков.

Сегментирование рынка. Признаки (критерии) сегментирования рынка конечных потребителей (географические, социально- демографические, психографические, поведенческие признаки). Методы рыночной сегментации

Выбор способов охвата рынка и целевых сегментов рынка Позиционирование товара

## **Тема 6. Характеристика основных направлений маркетинговой деятельности предприятия (комплекс маркетинга)**

Подходы к выделению основных направлений маркетинговой деятельности предприятия (составляющих комплекса маркетинга). Товарная политика предприятия. Общая характеристика товара, уровни товара. Классификация товаров. Жизненный цикл товара. Сущность товарной политики. Понятие и основные характеристики ассортимента. Товарный знак и его сущность. Ценовая политика предприятия. Сущность ценовой политики. Факторы влияющие на уровень цен. Методы расчета цены. Подходы к проблеме ценообразования и стратегии корректирования цен. Организация распределения (сбыта) товаров. Понятие длины и ширины канала распределения. Основные виды систем распределения товаров. Этапы формирования канала распределения. Организация продвижения товаров. Сущность и основные виды маркетинговых коммуникаций. Методы расчета общего бюджета на продвижение. Факторы, влияющие на структуру и эффективность комплекса продвижения.

## Тема 7. Организация службы маркетинга на предприятии

Функциональная, товарная, рыночная и смешанная организация службы маркетинга.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.О.15.1 «Основы менеджмента»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование		
индикатора	Результаты обучения по дисциплине	
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промеж		
точном уровне) экономической, организационной и управленческой теории		
ИД-6 (ОПК-1) Знать историю развития управленческой теории, основные формы, принципы и функции менеджмента, факторы и условия функционирования	Знает исторические периоды и этапы развития менеджмента как науки и профессии Знает роли, функции и задачи менеджера в современной организации Знает принципы целеполагания, виды и методы организационного планирования Знает социально-психологические аспекты менеджмента при решении социальных и профессиональных задач	
ИД-7 (ОПК-1) Знать основы управленческой деятельности предприятия, принципы разработки организационно-управленческих решений с учетом актуальных изменений внешней среды	Знает основы управленческой деятельности при решении профессиональных задач Знает технологию принятия управленческого решения и его особенности в производстве, параметры и условия обеспечения качества управленческих решений Знает социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия, учитывать реальные условия, в которых принимается решение, фактор риска при решении профессиональных задач	
ИД-8 (ОПК-1) Уметь решать профессиональные задачи, разрабатывая рациональные организационноуправленческие решения с готовностью нести за них ответственность с позиции социальной значимости	Умеет планировать цели и устанавливать приоритеты при выборе способов принятия решений с учетом средств, личностных возможностей и временной перспективы достижения; осуществления деятельности Умеет анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; диагностировать конфликты в организации и разрабатывать мероприятия по их предупреждению и разрешению, в том числе с использованием современных средств коммуникации Умеет самостоятельно анализировать и применять различные алгоритмы принятия решений применительно к конкретным проблемам организации Умеет организовывать командное взаимодействие для решения профессиональных задач и применить основные выводы теории мотивации, лидерства и власти для решения профессиональных задач	

## Объем дисциплины составляет 2 зачетные единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	1 семестр	2 семестр

#### Содержание дисциплины

## Раздел 1. Общая теория менеджмента.

## Тема №1. Общая теория управления. Исторические тенденции развития менеджмента.

Понятие менеджмента. Менеджмент как особый вид профессиональной деятельности. Цели и задачи управления организациями. История развития менеджмента: предпосылки возникновения менеджмента, школа научного управления, классическая школа, школа человеческих отношений, школа поведенческих наук. Значение каждого этапа в развитие менеджмента. Современные подходы в менеджменте: количественный, процессный, системный и ситуационный. Их сущность и основные отличия. Национальные особенности менеджмента.

## Тема №2. Внешняя и внутренняя среда организации.

Организация как объект менеджмента. Внешняя среда организации. Факторы среды прямого воздействия: поставщики (трудовых ресурсов, материалов, капитала), потребители, конкуренты; профсоюзы., законы и государственные органы.

Факторы среды косвенного воздействия: состояние экономики, политические факторы, социально-культурные факторы, международные события, научно-технический прогресс.

Характеристики внешней среды: взаимосвязь факторов внешней среды, сложность внешней среды, подвижность среды, неопределенность внешней среды.

Внутренняя среда организации: структура, кадры, внутриорганизационные процессы, технология, организационная культура.

#### Тема №3. Природа и состав функций менеджмента.

Функции менеджмента. Цикл менеджмента (организация, планирование, мотивация и контроль) - основа управленческой деятельности. Характеристика функций цикла. Вза-имосвязь и взаимообусловленность функций управленческого цикла.

#### Тема №4. Планирование и организация, как функции менеджмента.

Формы планирования. Виды планов. Основные стадии планирования. Стратегический менеджмент. Стратегическое (перспективное) планирование. Процесс стратегического планирования: миссия и цели, анализ внешней среды, анализ сильных и слабых сторон, анализ альтернатив и выбор стратегии, управление реализации стратегии.

Тактическое (текущее) планирование. Основные этапы тактического планирования:

- определение основных задач, необходимых для достижения целей;
- установление взаимосвязей между основными видами деятельности;
- уточнение ролей и делегирования полномочий;
- оценка затрат времени;
- определение ресурсов;
- проверка сроков и коррекция плана действий.

### Тема №5. Мотивация деятельности в менеджменте.

Понятие мотивации. Потребности, мотивы, стимулы, вознаграждения. Модель мотивации. Виды позитивной и негативной мотивации. Содержательные теории мотивации: иерархия потребностей А. Маслоу; теория ERG К. Альдерфера; теория приобретенных потребностей Д. МакКлелланда; теория двух факторов Ф. Герцберга. Процессуальные теории мотивации: теория ожидания; теория справедливости (равенства); теория постановки целей; модель Портера-Лоулера. Мотивация и компенсация. Системы экономиче-

ского стимулирования. Целостная система вознаграждения. Факторы эффективности мотивации.

## Тема №6. Регулирование и контроль в системе менеджмента.

Контроль, его место и значение в ряду функций управления. Стратегическое планирование и контроль качества. Этапы процесса контроля. Виды контроля: предварительный, текущий и заключительный. Бюрократический и децентрализованный контроль. Всеобщее управление качеством (TQM). Методы и приемы TQM. Характеристики эффективного организационного контроля.

## Раздел 2. Закономерности управления различными системами. Соцальнопсихологические аспекты менеджмента

## Тема №7. Управленческие решения

Природа процесса принятия решений. Управленческая проблема. Классификация управленческих решений. Модели принятия решения. Индивидуальные стили принятия решения. Побуждение сотрудников к принятию управленческих решений.

Типы решений и требования, предъявляемые к ним. Методы принятия решений. Матрицы принятия решений. Уровни принятия решений: рутинный, селективный, адаптационный, инновационный. Этапы принятия решений: установление проблемы, выявление факторов и условий, разработка решений, оценка и принятие решения.

## Тема №8. Стратегический менеджмент.

Формы планирования. Виды планов. Основные стадии планирования. Стратегический менеджмент. Стратегическое (перспективное) планирование. Процесс стратегического планирования: миссия и цели, анализ внешней среды, анализ сильных и слабых сторон, анализ альтернатив и выбор стратегии, управление реализации стратегии.

Тактическое (текущее) планирование. Основные этапы тактического планирования:

- определение основных задач, необходимых для достижения целей;
- установление взаимосвязей между основными видами деятельности;
- уточнение ролей и делегирования полномочий;
- оценка затрат времени;
- определение ресурсов;
- проверка сроков и коррекция плана действий.

### Тема №9. Социально-психологические аспекты менеджмента.

Понятие власти и влияния на других людей. Источники власти в организации. Формы власти и влияния: власть, основанная на принуждении; власть, основанная на вознаграждении; традиционная (легитимная) власть; эталонная (харизматическая) власть; экспертная власть, власть информации; власть связей. Влияние путем убеждения. Делегирование полномочий как способ укрепления власти. Программы участия работников в управлении.

Природа, определение и содержание понятия лидерства. Лидерство и управление. Теории лидерских качеств. Исследования Ральфа Стогдилла и Уоррена Бенниса. Концепции лидерского поведения. Три стиля руководства К. Левина. Системы управления Р. Лайкерта. Исследования Мичиганского университета. Исследования университета штата Огайо. Управленческая решетка Блейка и Моутон. Концепция вознаграждения и наказания. Заменители лидерства. Ситуационные модели лидерства. Модель Танненбаума-Шмидта. Модель Фидлера. Модель «путь-цель» Митчелла и Хауза. Модель Херси и Бланшарда. Модель Стинсона-Джонсона. Сравнительный анализ ситуационных моделей лидерства. Ситуационный анализ характера эффективного лидера. Концепция атрибутив-

## 38.03.02 «Менеджмент» «Произволственный менеджмент»

«Производственны	й менеджмент»
ного лидерства. Концепция харизматическог (трансформирующего) лидерства или лидерст Стресс в коллективе	о лидерства. Концепция преобразующего ва для изменений. Конфликт в коллективе

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.О.15.2 «Теория организации и организационное поведение»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине	
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории		
уровне) экономической, организаци ИД-9 (ОПК-1) Знать историю организационной теории, принципы организационного поведения, факторы его формирования и условия функционирования	Знает основы экономической, организационной и управленческой теории (на промежуточном уровне) Знает принципы принятия реализации управленческих решений в организационном поведении	
ИД-10 (ОПК-1) Знать основы и принципы проектирования организационных структур и разработки стратегий управления человеческими ресурсами	Знает принципы основы проектирования организационных структур и принципы распределения полномочий и ответственности Знает основы управления поведением персонала (теории поведения личности в организации; теоретические основы, содержание и методы управления мотивацией)  Знает основные теории и подходы к осуществлению организационных изменений	
ИД-11 (ОПК-1) Уметь формировать и реализовывать в программы организационных изменений (в том числе в кризисных ситуациях) с учетом изменений внешней среды организации, в частности решения задач по управления персоналом, способностью преодолевать локальное сопротивление изменениям	Умеет диагностировать конфликты, организационную культуру, проблемы морально-психологического климата в организации и разрабатывать мероприятия по их предупреждению и разрешению; организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач  Умеет анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию поведение; диагностировать конфликты в организации и разрабатывать мероприятия по их предупреждению и разрешению, в том числе с использованием современных средств коммуникации; диагностировать организационную культуру  Умеет принимать участие в разработке программ осуществления организационных изменений в части вопросов управления персоналом и оценивать их эффективность  Умеет применить основные выводы теории мотивации, лидерства и власти для решения управленческих задач	

## Объем дисциплины составляет 4 зачетных единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Экзамен	2 семестр	4 семестр

## Содержание дисциплины

Раздел 1. Концептуальные основы теория организации и организационного поведения.

### Тема 1. Введение в теорию организации и организационное поведение.

Основные трактовки понятия организации. Предмет и метод теории организации. Организации как открытые и закрытые системы. Различные подходы к формированию типологии организаций. Типология организаций Т.Парсонса, Ч.Барнарда, Г.Минцберга, А.И.Пригожина и др.Теория организации и ее место в системе научных знаний. Классическая теория организации. Административная теория организации. Бюрократическая теория организации. Типология и классификация социальных систем. Особенности организаций различного типа и класса. Границы организации. Стадии развития и жизненный цикл организации.

### Тема 2. Организация как система.

Основные характеристики организации как системы: размер, административный компонент, специализация, стандартизация, централизация, конфигурация Подходы к определению эффективности. Критерии эффективности управления организацией. Методы определения эффективности. Метод Феликса-Риггса. Временная модель критериев эффективности. Традиционные показатели деятельности организации: критерии частной экономической эффективности, рыночные критерии эффективности. Показатели потерь. Методы анализа управленческих решений. Организационная диагностика.

## Тема 3. Основные законы организации.

Общие законы организации и характер их проявления. Система законов организованной жизнедеятельности. Специфические законы систем жизнедеятельности: закон синергии, закон информированности — упорядоченности, закон самосохранения, закон единства анализа/синтеза, закон развития, законы композиции и пропорциональности, специфические законы социальной организации. Предельное равновесие и кризисы организаций. Основные организационные и регулирующие механизмы. Количественная и структурная устойчивость организационных комплексов.

## Тема 4. Принципы статической организации. Типы организационных структур.

Сущность и содержание принципов организации. Внутренняя структура и принципы статической организации. Правила построения организационных структур управления. Основные модели организационных структур: функциональная, дивизиональная, проектная, матричная. Примеры построения структур глобальных компаний (DuPont, GM, IBM, HP и др.). Выбор оптимальной структуры управления. Координационные механизмы управления. Децентрализация: построение иерархий управления. Принципы делегирования полномочий. Матрицы организационных проекций. Новейшие формы организационных структур.

## Раздел 2. Содержание социально-психологических аспектов в организационном поведении

## Тема 5. Принципы динамической организации. Принципы рационализации.

Принципы динамической организации и адаптация к внешним изменениям. Принципы рационализации. Элементы рационализма деятельности организации. Сущность и принципы организационных нововведений. Нормативный метод измерения производительности организационных систем. Кружки качества. Дифференциация и интеграция.

## Тема 6. Социальная организация, хозяйственные организации.

Понятие и особенности функционирования социальной организации. Содержание законов организации компаний. Основные классификации хозяйственных организаций. Организации с ограниченной ответственностью. Общество с ограниченной ответственностью. Общество с дополнительной ответственностью. Акционерное общество. Особенности об-

ществ с полной ответственностью. Основные единичные формы фирм и предприятий. Факторинговые и инжиниринговые компании.

## Тема 7. Проектирование организационных систем.

Внешняя и внутренняя среда организационной системы. Анализ внутренней среды организации. Анализ внешней среды организации: swot / step. Неопределенности внешней среды. Концепция модели Лауренса и Лорсха. Неопределенность среды, информационные процессы и адаптивное проектирование стратегий. Стратегии нивелирования отрицательного влияния внешних условий: снижение потребности в информации, создание свободных ресурсов, отдельных подразделений, формирование внешних сетей для отношений сотрудничества, инвестирование в вертикальные информационные системы и др.

## Тема 8. Организационная культура.

Организационная культура: понятие, содержание, типология. Основные признаки, функции и компоненты организационной культуры. Механизмы культуры. Культура доверия. Организационная культура и результативность деятельности. Кросс-культурные проблемы международного менеджмента.

## Тема 9. Методы управления и качества руководителя.

## Кадровая политика и управление человеческими ресурсами

Наем и трудовые контракты. Внутренние рынки труда. Эффективная заработная плата и моральный риск. Разделение риска в трудовых отношениях. Стимулирование индивидуальных результатов труда. Определение должностных обязанностей. Разработка должностных инструкций. Стимулирующая оплата труда для групп работников. Оплата труда руководителей и мотивация принятия риска.

Цели и задачи руководителя. Аспекты деятельности руководителя: производственноэкономический, социально-психологический, организационно-управленческий. Формы организации эффективного руководства. Качества и навыки эффективного руководителя. Организационные методы руководства: методы организационного взаимодействия, методы материального и морального стимулирования, методы социально-психологического воздействия.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.О.16 «Управление человеческими ресурсами»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование		
индикатора	Результаты обучения по дисциплине	
УК – 3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою		
роль в команде		
ИД-4 (УК-3) Знание основных приемов и норм социального взаимодействия; основных понятий и методов конфликтологии, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии	Знать роль и место управления человеческими ресурсами в общеорганизационном управлении и его связь со стратегическими задачами организации; Знать причины и исторические предпосылки многовариантности практики управления персоналом в современных условиях, роль и функции НК-менеджера в этом процессе с учетом национальных моделей менеджмента; Знать основные приемы и нормы социального взаимодействия Знать основные понятия и методы конфликтологии, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии Знать технологии подбора, отбора, деловой оценки, приема, расстановки и высвобождения персонала в России и за рубежом Знать процесс организации адаптации, аттестации, оценки, обучения, служебно-профессионального продвижения, развития, зачисления в кадровый резерв, мотивации и стимулирования персонала	
ИД-5 (УК-3) Умение уста-	Уметь устанавливать и поддерживать контакты, обеспечи-	
навливать и поддерживать контакты, обеспечивающие успешную работу в коллективе; применять основные методы и нормы социального взаимодействия для реализации своей роли и взаимодействия внутри команды	вающие успешную работу в коллективе  Уметь применять основные методы и нормы социального взаимодействия для реализации своей роли и взаимодействия внутри команды	
	рофессиональные задачи на основе знаний (на промежу-	
	кой, организационной и управленческой теории	
ИД -12 (ОПК-1) знание тео-	Знать теории мотивации	
рий мотивации и стимули- рования труда	Уметь проводить анализ мотивации персонала	

Объем дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

### Формы промежуточной аттестации

Toping inpositive from all technique		
Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Экзамен	5 семестр	7 семестр

## Содержание дисциплины

## Раздел 1. Формирование трудового коллектива

## Тема 1. Управление как вид профессиональной деятельности

История возникновения науки об управлении. Классификация хозяйственных субъектов Российской Федерации. Внутренняя среда организации любой формы собственности и любого правового статуса. Персонал предприятия как объект управления. Понятие коллектив, персонал, рабочие или производственный персонал, служащие или управленческий персонал, руководители предприятия. Рынок труда. Функциональное и структурное разделение труда. Горизонтальное разделение труда. Технологическое и профессионально-квалификационное разделение труда менеджеров.

## **Тема 2.** Место и роль управления персоналом в системе управления предприятием

Принципы, методы, закономерности управления персоналом. Философия организации и философия управления персоналом. Организационная структура службы управления персоналом. Линейная организационная структура управления. Функциональная структура управления. Корпоративная и индивидуалистическая организация. Функциональное разделение труда. Функция управления. Состав и распределение творческих, коммуникационных и поведенческих ролей – важный инструмент в системе управления персоналом. Типичные творческие роли в коллективе.

## Тема 3. Кадровая политика и стратегия управления персоналом

Понятие кадровой политики организации. Основные цели кадровой политики. Перспективные задачи кадровой политики при усилении роли функции управления персоналом в менеджменте организации. Кадровое планирование как составная часть стратегического управления организации. Цели кадрового планирования. Планирование кадрового спроса. Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала организации. Маркетинг персонала.

## Тема 4. Профессиональный отбор и найм персонала, профориентация.

Профессиональный отбор и прием на работу — необходимая составляющая управления персоналом. Научно-методические принципы подбора кадров. Понятие: человек — личность — индивидуальность. Профессиограмма. В чем проявляется типизация личностей, основные типы. Профориентация. Информационное и техническое обеспечение системы управления персоналом. Механизм функционирования и регулирования рынка труда.

#### Тема 5. Адаптация персонала.

Адаптация кадров – основная форма комплексной оценки персонала организации.

Понятие производственной деятельности. Чем сопровождается адаптация человека в организации. Основные задачи сотрудника в новом организационном окружении на этапе адаптации. Типы адаптации

#### Тема 6. Планирование и управление деловой карьеры.

Понятие деловой оценки персонала. Обязательные деловые качества, которыми должен обладать специалист по управлению персоналом. Личностные качества управленческого работника. Основные этапы системы оценки результативности труда. Кто должен оценивать работника. Методы применяемые в целевых, плановых и текущих оценках отечественной и зарубежной практике управления. Деловая оценка персонала. Расчет коэффициента профессиональной перспективности. Необходимые качества для оценки руководителя. Оценка руководителей по результатам деятельности возглавляемых ими коллективов. Комплексная оценка эффективности системы управления персоналом. Основ-

ные этапы при разработке программы деловой оценки кадров. Организация системы обучения персонала организации.

Понятие «карьера», ее виды. Модель служебной карьеры. Перемещения. Работа с кадровым резервом. Что является главной задачей планирования, управления и реализацией трудовой карьеры. Процедуры входящие в организацию служебнопрофессионального продвижения. Основные этапы формирования резерва кадров.

## Раздел 2. Управление трудовым коллективом

## Тема 7. Властные отношения и лидерство в коллективе. Командообразование.

Основы для формирования групп (формальная и неформальная) в трудовом коллективе. Потребности, положенные в основу причин создания неформальных групп. Типовые роли в неформальных группах. Понятие «власть». На чем строится концепция власти. Стили руководства персоналом организации. Суть использования властных полномочий в управлении персоналом. Формальное и неформальное лидерство. Основные функции неформального лидера. Типы лидерства. Командная работа. Распределение ролей в команде.

## **Тема 8. Регламентация управления. Правовое обеспечение системы управления персоналом**

Понятие регламент. Положения о подразделениях. Должностные инструкции. Коллективный договор и соглашение. Правила внутреннего трудового распорядка.

Права и обязанности работника. Режим рабочего времени. Работа за пределами нормальной продолжительности рабочего времени. Сменная работа. Режим рабочего времени. Время отдыха. Поощрения за труд и взыскания. Трудовой договор. Определенный и неопределенный сроки трудового договора. Срочный трудовой договор. Условия трудового договора. Основания для прекращения трудового договора. Защита персональных данных работника.

## Тема 9. Мотивация в процессе трудовой деятельности

Смысл, содержание и потребность труда. Понятие мотивация и мотивирование. Формы и стадии мотивирования. Эволюция взглядов на мотивацию.

Виды мотивации. Способы мотивации. Теории специфического представления: «ХУ-теорий»; внутриличностные теории мотивации. Факторы мотивации. Процессуальные теории мотивации.

## Тема 10. Управление конфликтами в трудовом коллективе

Понятие конфликта. Причины конфликта. Типизация конфликтов. Управление конфликтными ситуациями. Стратегии разрешения конфликтных ситуаций, основные тактики поведения при конфликтной ситуации. Управление и разрешение индивидуальных трудовых споров. Разрешение коллективных трудовых споров. Основные фазы переговоров. Позиции собеседников при переговорах. Переговоры как способ разрешения конфликта.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.О.17 «Стратегический менеджмент»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование	Возуну жажу обущомуя но нуоуминич	
индикатора	Результаты обучения по дисциплине	
ОПК- 3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие		
решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в усло-		
виях сложной динамической среды и оценивать их последствия		
	Знает основы этапы развития стратегической управленче-	
ИД-1 (ОПК-3) Знать этапы	ской мысли формирования и реализации стратегии организации для обеспечения ее конкурентоспособности	
развития стратегической	Знает принципы и основы разработки функциональных	
управленческой мысли, ос-	стратегий предприятия, стратегий всех его бизнес-единиц и	
новы и принципы стратеги-	общей стратегии и принципы распределения полномочий и	
рования	ответственности	
	Знает принципы принятия и реализации рациональных	
	управленческих решений в стратегическом менеджменте	
	Умеет разрабатывать корпоративные, конкурентные и	
ИП 2 (ОПУ 2) Умоту поэто	функциональные стратегии развития организации и оцени-	
ИД-2 (ОПК-3) Уметь разрабатывать обоснованные ор-	вать их эффективность	
ганизационно-	Умеет анализировать взаимосвязи между функциональны-	
· ·	ми стратегиями компаний с целью подготовки сбалансиро-	
управленческие решения по	ванных долгосрочных управленческих решений	
формированию и реализа-	Умеет анализировать внешнюю и внутреннюю среду пред-	
ции стратегии и стратегических программ предприятия с учетом изменений внеш-	приятия, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их	
	влияние на стратегическое развитие предприятия	
ней среды предприятия	Умеет применять основные теории и подходы к осуществ-	
пси среды предприятия	лению организационных изменений при реализации стра-	
	тегии предприятия с учетом их социальной значимости	
	Владеет навыками стратегического анализа, системного	
	анализа каждой из имеющихся стратегий, способностью	
	выявлять наиболее приоритетные стратегии, принимать	
ИД-3 (ОПК-3) Владеть	обоснованные управленческие решения на основе анализа	
навыками стратегического	функциональных стратегий фирмы	
анализа, разработки и реа-	Владеет методами стратегического планирования в органи-	
лизации стратегии предпри-	зации, методами принятия соответствующих управленче-	
ятия, направленной на обес-	ских решений в долгосрочной перспективе	
печение конкурентоспособ-	Владеет навыками разработки стратегических функцио-	
ности	нальных программ с учетом осуществления необходимых	
	организационных изменений и оценки их эффективности	
	Владеет навыками реализации стратегий предприятия с	
	учетом оценки их эффективности	

Объем дисциплины составляет 5 зачетных единиц.

Формы промежуточной аттестации

Topmen ipomenty to mon attectation		
Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Экзамен	4 семестр	6 семестр

## 38.03.02 «Менеджмент» «Производственный менеджмент»

Курсовая работа 4 семестр 6 семестр
-------------------------------------

#### Содержание дисциплины

Раздел 1. Общие парадигмы стратегического менеджмента. Стратегический потенциал предприятия.

## **Тема 1. Введение в стратегический менеджмент. Исторические предпосылки развития стратегического менеджмента**

Этапы развития стратегического планирование и стратегического управления. Функции и принципы стратегического планирования.

Классификация внутриорганизационных планов по различным признакам. Назначение и роль различных типов планов в реализации стратегии организации. Взаимосвязь различных типов планов. Соподчиненность планов и действий, обеспечивающие достижение управленческих целей.

Основные понятия стратегического менеджмента (потенциал, стратегия конкурентоспособность) их содержание и взаимосвязь. Стратегические единицы бизнеса (СЕБ) и стратегические хозяйственные подразделения. Порядок выделения СЕБ.

Стратегическое планирование на макро- и микроуровне. Этапы стратегического планирования. Значение планирования для успешной деятельности организации.

## Тема 2. Миссия и цели организации

Цели организации: понятие, классификация по различным признакам; характеристика. Качественные и количественные цели. Требования, предъявляемые к. целям. Процесс формирования целей и задач организации, его иерархия, «дерево целей».

Миссия организации: понятие, значение для деятельности организации, требования к формулировке. Факторы, оказывающие влияние на выбор миссии. Миссия различных видов организаций.

Процесс управления организацией по целям. Этапы целевого управления: разработка долгосрочных целей фирмы; оценка действующей организационной структуры управления; разработка целей структурных подразделений; доведение выбранных целей до подразделений; доведение целей до каждого конкретного исполнителя; реализация целей; оценка достигнутых результатов; корректировка целей.

## **Тема 3. Внешней и внутренней среды организации, составляющие, методы оцен- ки**

Понятие внешней среды организации, ее структура, взаимосвязанность, сложность, подвижность, неопределенность.

Внешняя среда организации: факторы прямого (потребители, поставщики, конкуренты, рынок рабочей силы, государственные органы и законы) и косвенного воздействия (состояние экономики, научно-технический прогресс).

Возможности и угрозы со стороны внешних факторов.

Реакция организации на изменения внешней среды. Методы анализа внешней среды. PEST - анализ (политических, экономических, социальных и психологических факторов).

SWOT- анализ (силы, слабости, возможности, угрозы)

## **Тема 4. Конкуренция, формирование и реализация стратегических конкурентных преимуществ фирмы**

Конкуренция и конкурентоспособность как движущие силы развития общества.

Теория конкурентного преимущества М. Портера.

Формирование конкурентных преимуществ объектов на основе их эксклюзивной ценности.

Типовые факторы конкурентного преимущества различных объектов.

Факторы внутренней среды (технология, персонал, ресурсы, научно исследовательские и опытно - конструкторские работы, финансы, маркетинг, стратегические единицы бизне-

### са). Параметры оценки факторов внутренней среды.

Модель «Семи - С» (стратегия, суммированные навыки персонала, совместные ценности, структура, системы, сотрудники, стиль).

Модель пяти конкурентных сил М. Портера (конкуренты внутри отрасли, товары - заменители, новые конкуренты, поставщики, потребители). Способы уменьшения конкуренции со стороны конкурентных сил.

Формирование и реализация стратегических конкурентных преимуществ фирмы

Сферы деятельности, стратегических ресурсы (осязаемые неосязаемые), конкурентные преимущества организации. Основные направления достижения и защиты конкурентных преимуществ. Синергизм.

Сильные и слабые стороны организации, их управленческое обследование, Методы выявления сильных и слабых сторон организации.

## Тема 5. Современный стратегический анализ.

Стратегический анализ его значение, задачи и функции. Требования, предъявляемые к стратегическому анализу. Источники информации для проведения стратегического анализа.

Состав и содержание работ по проведению стратегического анализа.

Комбинированные методы проведения анализа сильных и слабых сторон внутренней среды организации, возможностей и угроз со стороны внешней среды.

Методика интегральной оценки конкурентных преимуществ объектов.

Вспомогательные методы анализа конкурентных преимуществ (SWOT-анализ, GAP-анализ, LOTS, PIMS, "Профиль", матрица McKinsey).

## Тема 6. Стратегический потенциал предприятия.

Оценка текущего уровня стратегического потенциала.

Анализ факторов, определяющих стратегический потенциал.

Отбор факторов оказывающих воздействие на развитие стратегического потенциала.

Рационализация обеспеченности элементов стратегического потенциала требуемыми ресурсами

Особенности развития стратегического потенциала промышленного предприятия в зависимости от специфики и масштабов его деятельности

# Раздел 2. Закономерности разработки и реализации стратегического управления различными системами

## Тема 7. Формирование стратегических целей и стратегии предприятия.

Стратегический маркетинг как инструмент формирование стратегии.

Подходы к формированию стратегии предприятия.

Состав и содержание стратегии фирмы.

Виды стратегий поведения фирм по А.А. Томпсону и А.Дж. Стрикланду.

Технология разработки стратегии фирмы.

Методическое, ресурсное, информационное и правовое обеспечение разработки стратегии фирмы.

Сетевые методы организации разработки и выполнения стратегии фирмы.

## Тема 8. Стратегические альтернативы

Определение стратегических альтернатив. Факторы, оказывающие влияние на выбор стратегии. Области выработки стратегии поведения организации.

Классификация стратегий по различным признакам, их виды и характеристика. Основные признаки, выработки стратегии поведения организации на рынке: по уровню приня-

тия решений; характеризующие внутренний потенциал организации, в зависимости от силы отраслевой позиции организации на рынке, в зависимости от степени «агрессивности» поведения организации в конкурентной борьбе; по масштабу действия.

Этапы формирования стратегии: формирование общей стратегии организации; формирование конкурентной стратегии; определение функциональных стратегий. Ограничения при формировании стратегий.

## Тема 9. Стратегия и организационная структура

Контроль и оценка реализации стратегического плана. Взаимосвязь контроля и планирования в стратегическом менеджменте. Задачи контроля стратегических планов. Количественные и качественные критерии оценю. стратегии. Этапы реализации стратегического плана. Управление по отклонениям. Оценка реализации стратегических планов.

## Темы 10. Стратегии повышения качества

Система показателей качества товара. Система показателей качества сервиса потребителей товара на конкретном рынке. Прогнозирование стратегии повышения качества товара. Концепция всеобщего управления качеством (TQM)

## Темы 11. Стратегия и техническая политика предприятия.

Стратегии ценообразования. Показатели ресурсоемкости товара. Показатели эффективности деятельности фирмы. Факторы ресурсосбережения. Выбор стратегии ресурсосбережения.

## Темы 12. Виды стратегий фирмы.

Три основные области выработки стратегии фирмы на рынке по М.Портеру: лидерство в минимизации издержек производства; специализация в производстве продукции; фиксирование определенного сегмента и концентрации усилий фирмы на этом сегменте.

Эталонные бизнес-стратегии: 1 группа. Стратегии концентрированного роста:

стратегия усиления позиций на рынке; стратегия развития рынка; стратегия развития продукта. 2 группа. Стратегии интегрированного роста: стратегия обратной вертикальной интеграции; стратегия вперед идущей вертикальной интеграции. 3 группа. Стратегии диверсифицированного роста: стратегия концентрической диверсификации; стратегия горизонтальной диверсификации, 4 группа. Стратегии целенаправленного сокращения. стратегия ликвидации; стратегия "сбора урожая"; стратегия сокращения; стратегия сокращения расходов.

#### Тема 13. Стратегия внешнеэкономической деятельности.

Предпосылки выхода предприятия на международный рынок. Цели выхода фирмы на международный рынок. Формы существования предприятия на международном рынке.

Способы выхода фирмы на международный рынок: Прямой экспорт Непрямой экспорт Производство на зарубежных рынках

## Тема14. Стратегический маркетинг.

1.Понятие и роль.

Продуктово-маркетинговая стратегия- это подсистема общей стратегии, которая нацелена на анализ, разработку и принятие комплекса стратегических решений в области номенклатуры, ассортимента, качества и объема производства продуктов организации, а также реализации продуктов на соответствующих рынках.

## 38.03.02 «Менеджмент» «Производственный менеджмент»

Правильная продуктово-маркетинговая стратегия представляет собой ключевую стратегию и выживания, и спокойного существования, и экономического роста, и крупного успеха.

Продуктово-маркетинговая программа - это долгосрочная программа конкретных действий, реализующих продуктово-маркетинговую стратегию.

Определение "Классификаторов по продукту №1,№2"

2. Продуктовый профиль.

Для определения продуктового профиля продукта-товара используют различные методы и подходы. Например, трафаретный подход (сводится к пошаговой последовательности действий).

## Тема 15. Стратегический контроллинг.

Анализ и прогнозирование контрольных точек в модели стратегического менеджмента

Что такое контроль в структуре стратегического менеджмента

Стратегический контроллинг это непрерывный процесс в рамках стратегического управления

## Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.О.18 «Финансовый менеджмент»

Результаты обучения по дисциплине

тезультиты обутения по днецинатие		
Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине	
ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие ре-		
шения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях		
сложной динамической сред	ы и оценивать их последствия	
ИД-4 (ОПК-3) Знать основы разработки и реализации организационно-	Знает основные параметры финансовой среды, в которой принимаются организационно-управленческие решения	
управленческих решений в условиях финансовой среды	Знает финансовые инструменты, применяемые при разработке организационно-управленческих решений	
ИД-5 (ОПК-3) Умеет разрабатывать и реализовывать организационно-управленческие	Умеет оценить организационное, информационное и аналитическое обеспечения процесса разработки и реализации организационно-управленческих решений	
решения в условиях финансовой среды	Умеет применить технологии разработки организационно- управленческих решений	
ИД-6 (ОПК-3) Владеет навыками оценки разработки и реализации	Применяет на практике навыки оценки организационно- управленческих решений по формированию и использова- нию внеоборотных и оборотных активов	
организационно- управленческих решений в условиях финансовой среды	Владеет методами оценки организационно-управленческих решений по накоплению и вложениям собственного и заемного капитала предприятия	

#### Объем дисциплины составляет 5 зачетных единиц.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Экзамен	3 семестр	5 семестр

#### Содержание дисциплины

## Раздел 1. Концептуальные основы финансового менеджмента Тема 1. Теоретические основы финансового менеджмента

Понятие финансов и финансовой деятельности предприятия. Формы государственного регулирования финансовой деятельности предприятия. Сущность, цель и задачи финансового менеджмента. Функции и механизм финансового менеджмента.

Деятельность предприятий и организаций на финансовом рынке. Структура финансового рынка

## **Тема 2. Методологические основы построения систем обеспечения финансового** менеджмента

Система организационного обеспечения финансового менеджмента. Система информационного обеспечения финансового менеджмента. Системы и методы финансового анализа. Системы и методы финансового планирования. Системы и методы внутреннего финансового контроля

Тема 3. Методический инструментарий финансового менеджмента

## 38.03.02 «Менеджмент» «Производственный менеджмент»

Концепция и методический инструментарий оценки стоимости денег во времени. Концепция и методический инструментарий учета фактора инфляции. Концепция и методический инструментарий учета фактора риска. Концепция и методический инструментарий учета фактора ликвидности.

## Раздел 2. Управление активами

## Тема 4. Управление внеоборотными активами предприятия

Экономическая сущность и классификация внеоборотных активов предприятия. Принципы формирования внеоборотных активов предприятия и оптимизации их состава. Кругооборот внеоборотных активов. Методы анализа внеоборотных активов.

## Тема 5. Управление оборотными активами

Политика управления оборотными активами. Управление запасами. Управление дебиторской задолженностью. Управление денежными активами. Управление финансированием оборотных активов.

## Раздел 3. Управление капиталом

## Тема 7. Управление собственным капиталом

Политика формирования собственных финансовых ресурсов. Оценка стоимости отдельных элементов собственного капитала. Финансовые механизмы управления формированием операционной прибыли. Дивидендная политика. Эмиссионная политика.

## Тема 8. Управление заемным капиталом

Политика привлечения заемных средств. Оценка стоимости отдельных элементов заемного капитала. Управление привлечением банковского кредита. Управление привлечением товарного (коммерческого) кредита. Управление внутренней кредиторской задолженностью.

## Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.О.19 «Стандарты управления проектами»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине			
ОПК-4 Способен выявлять	ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабаты-			
	вать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности организа-			
ций				
ип 11 (ОПК A)	Владеет современными подходами к организации работы			
ИД-11 (ОПК-4)	над проектом			
Владеет современными	Владеет навыками проектной деятельности;			
стандартами управления	Владеет навыками анализа, оценки, интерпретации полу-			
проектами	ченных результатов и обоснование выводов;			
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оп-				
тимальные способы их реш	тимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющих-			
ся ресурсов и ограничений				
	Знает состав ресурсов для реализации проекта;			
ИД-8 (УК-2)	Знает процесс планирования ресурсов для обеспечения де-			
	ятельности проекта			
Знает теоретические основы ресурсного обеспечения	Знает теоретические основы планирования бюджета проек-			
проектной деятельности	та;			
проектной деятельности	Знает о необходимости, методах и средствах анализа сро-			
	ков выполнения проекта			
	Умеет работать с документами в том числе электронными,			
ИД-9 (УК-2)	по планированию проекта;			
Умеет осуществлять управ-	Умеет реализовать обработку экономической информации			
ление проектом	с помощью современных средств информационных техно-			
	логий			

Объем дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

#### Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	4 семестр	6 семестр

## Содержание дисциплины

## Тема 1.«Понятие проекта, жизненный цикл проекта».

Категории проектов; участники проектов; структура проекта и понятие специального управления проектом. Жизненный цикл проекта и проблемы оценки экономической эффективности инвестиций. Маркетинговый цикл проекта. фазы проекта и структура объемов продаж продукции предприятия по фазам жизненного цикла; инвестиционный цикл прединвестиционная, инвестиционная фазы и фаза эксплуатации проекта и особенности планирования работ на этих фазах; инновационный цикл проекта - понятие технологического разрыва, гибридных технологий и продуктов; проблемы оценки затрат и доходов по фазам жизненного цикла проекта.

**Тема 2.** «Предварительная и основная экспертиза коммерческой привлекательности проекта».

Предварительная экспертиза проекта. Перечень критериев. принимаемых во внимание при отборе проектов; профиль проекта; расчет рейтинга проекта. Основная экспертиза проекта. Понятие и показатели финансового состояния проекта; оценка экономической эффективности проекта - простейшие методы оценки и методы дисконтирования

## Тема 3. «Сетевое планирование и управление проектами».

Задачи проекта, типы задач; типы временных связей между задачами; ресурсы проекта. Сетевые графики типа «вершина-задача» и «вершина-событие». Понятие календарного и ресурсного планирование задач проекта. Правила построения сетевых графиков. Формулы определения параметров сетевого графика. Графический и табличный способы расчета сетевых графиков. Методика оптимизации сетевых графиков.

## Tema 4. «Простейшие методы оценки экономической эффективности инвестиций».

Понятие инвестиционного цикла. Основные стадии инвестиционного цикла и их характеристика. Понятие инвестиционного проекта, его сущностные черты. Виды инвестиционных проектов и их классификация. Процедуры идентификации инвестиционного проекта. Понятие жизненного цикла инвестиционного проекта. Влияние стадийности инвестиционного цикла на дифференциацию фаз жизненного цикла проекта. Теоретические основы разработки концепции инвестиционного проекта. Расчет срока окупаемости капитальных вложений и среднего срока ликвидности(окупаемости) капитальных вложений. Определение показателя прибыли на вложенный капитал.

## Тема 5. «Учет фактора времени при оценке экономической эффективности инвестиций».

Понятие инвестиционного потенциала предприятия. Состав и структура инвестиционного потенциала. Источники формирования инвестиционногопотенциала предприятия и их характеристики. Обоснование достаточности инвестиционного потенциала для реализации инвестиционного проекта. Модель потребления ресурсов. Модель использования ресурсов. Определение годовых чистых денежных поступлений. Образование чистых денежных потоков.

## Тема 6. «Оценка эффективности проекта, основанная на приведении чистых денежных потоков».

Оценка коммерческой эффективности проекта. Оценка технической эффективности проекта. Оценка общественной (социально-экологической) эффективности проекта. Оценка бюджетной эффективности проекта. Документирование проектов по реализации инвестиций. Расчет ЧДД Выбор наилучшего проекта. Расчет ЧДД для проектов, реализуемых в течение длительного периода

## Тема 7. «Учет рисков и фактора инфляции при оценке экономической эффективности инвестиций»

Понятие проектного риска. Виды и классификация проектных рисков. Основные методы оценки проектных рисков и область их применения. Учет проектных рисков в расчетах эффективности реализации реальных инвестиций. Учет проектных рисков в расчетах эффективности реализации портфельных инвестиций. Учет проектных рисков в расчетах доходности инвестиционного портфеля. Схемы обеспечения экономической безопасности инвестиционного проекта.

## Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.O.20 «Бизнес-планирование»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине		
ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабаты-			
вать бизнес-планы создания	вать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности организа-		
ций			
ИД-4 (ОПК-4) способен участвовать в разработке маркетинговой стратегии организаций, планировать и осуществлять мероприятия, направленные на ее реализацию	Умеет собирать, анализировать маркетинговую информацию, разрабатывать предложения по проведению мероприятий		
ИД-5 (ОПК-4) Способен проводить анализ конкурентной среды	Владеет методами сбора, анализа и оценки уровня конкуренции  Способен находить и оценивать новые рыночные возможности и формулировать бизнес-идею		

Объем дисциплины составляет 5 зачетных единиц.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Экзамен	5 семестр	7 семестр
Защита КР	5 семестр	7 семестр

#### Содержание дисциплины

## Раздел 1. Бизнес-план – сущность и значение в экономике

## Тема 1. Прогнозирование и планирование в условиях рынка.

Рыночная экономика и объективная необходимость планирования на макро- и микроуровнях. Система планирования в условиях рынка как основной метод и составная часть управления экономикой. Прогнозирование в рыночной экономике: понятие, содержание, роль и значение; взаимосвязь прогнозирования и планирования. Роль и место планирования в управлении предприятием. Планирование как наука и вид экономической деятельности. Сущность и структура объектов планирования. Предмет планирования. Временные границы планирования. Экономический механизм управления предприятия. Система планов: перспективное, среднесрочное, текущее планирование. Бизнес-план предприятия.

#### Тема 2. Сущность и содержание бизнес-планирования на предприятии.

Предпринимательство и бизнес-планирование, роль и место в экономике. Содержание предпринимательской деятельности. Классификация предпринимательской деятельности. Понятие бизнеса как инициативной экономической деятельности. Объекты бизнеса. Планирование как инструмент для обеспечения динамичного развития бизнеса. Понятие и содержание бизнес-планирования.

## Раздел 2. Содержание бизнес-плана и его составление Тема 3. Резюме бизнес-плана.

Титульный лист бизнес-плана. Резюме. Уникальность бизнеса. Планируемая стратегия фирмы: вход на рынок или его развитие через анализ факторов, условий, слабых мест в действиях конкурентов. Описание отрасли экономической деятельности и рынка сбыта, его структуры, емкости, темпов роста. Анализ конкурентных преимуществ собственного бизнеса. Прогноз финансовых результатов. Требуемая сумма инвестиций. Особенности структуры резюме бизнес-плана нового и действующего бизнеса. Примерная форма резюме.

## Тема 4. Исследование и анализ рынка, план маркетинга.

Прогноз конъюнктуры рынка. Современное состояние и тенденции макроэкономических процессов в инвестиционной сфере. Прогноз коммерческой деятельности анализируемых фирм-конкурентов. Общая стратегия маркетинга: рыночная стратегия бизнеса, описание и анализ особенностей потребительского рынка, влияние внешних факторов на объем и структуру сбыта. Анализ продаж за предшествующий период. Сегментация рынка. Определение емкости рынка. Прогноз развития рынка. Планирование ассортимента. Оценка конкурентоспособности товара. Планирование цены. Прогнозирование величины продаж. Разработка собственной ценовой политики фирмы, а также сравнение с ценовой стратегией конкурентов. Анализ системы ценовых скидок как инструмента стимулирования реализации. Сравнительный анализ эффективности методов реализации. Структура собственной торговой сети. Политика по послепродажному обслуживанию и предоставление гарантий. Реклама и продвижение товара на рынок

## Тема 5. Составление плана производства и организационного плана.

Производственный цикл. Производственные мощности. Их роль в совершенствовании бизнеса. Развитие производственных мощностей за счет приобретения и аренды. Структура и показатели производственной программы. Анализ выполнения плана производства. Анализ портфеля заказов. Расчет производственной мощности. Планирование выпуска продукции. Планирование выполнения производственной программы. Собственность и ее роль в организации бизнеса. Организационно-правовые формы предпринимательства в соответствии с Гражданским кодексом РФ. Экономическое обоснование создания, реорганизации предприятия. Организационная структура, экономическое обоснование и оценка эффективности. Управленческая команда и персонал. Планирование потребности в персонале. Планирование трудоемкости производственной программы. Расчет и анализ баланса рабочего времени. Планирование производительности труда. Состав средств на оплату труда. Анализ фонда заработной платы. Планирование фонда заработной платы. Планирование синжения себестоимости продукции. Планирование сметы затрат на производство продукции.

## Тема 6. Финансовый план и оценка рисков.

Финансы предпринимательской организации. Управление финансами: финансовый механизм, финансовые методы, финансовые ресурсы, финансовые рычаги. Оценка эффективности предпринимательской деятельности: принципы и методы. Цели, задачи и функции финансового планирования. Содержание финансового плана. Анализ финансового положения. Планирование доходов и поступлений. Планирование расходов и отчислений. Привлечение кредитов и анализ их эффективности. Источники финансирования ресурсов предприятия и их соотношение. Анализ эффективности инвестиций. Срок полного возврата вложенных средств и получение дохода от них. Составление графика безубыточности по материалам бизнес-плана. Баланс доходов и расходов фирмы. Хозяйственный риск: сущность, место и роль в планировании. Виды потерь и риска: материальные, трудовые, финансовые, времени. Внешние и внутренние риски. Показатели риска и методы его оценки. Методы снижения риска: страхование, поручительство, распределение риска, резервирование средств. Анализ и планирование риска. Методы анализа.

## Тема 7. Форма представления бизнес-плана.

## 38.03.02 «Менеджмент» «Производственный менеджмент»

Цель и назначение бизнес-плана в системе управления фирмой. Задачи и преимущества использования бизнес-плана. Типология бизнес-планов. Основные области применения бизнес-плана. Принципы разработки бизнес-плана.

### Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.О.21 «Статистика»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине		
ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного ин-			
	альных информационно-аналитических систем		
ИД-10 (ОПК-2) Знать: методы	• .		
сбора, анализа и обработки фи-	экономической информации		
нансово-экономической инфор- мации	Знает статистические методы анализа и группировки		
ИД-11 (ОПК-2) Знать методы	Знает статистические методы моделирования связи соци-		
анализа результатов моделиро-	ально-экономических явлений и процессов		
вания экономических процессов	Знает статистическую динамику социально-экономических явлений		
ИД-12 (ОПК-2) Знать поня-	Знает методы определения средней численности населения		
тие социально-	Умеет рассчитывать показатели естественного движения		
экономической статистики	населения		
ИД-13 (ОПК-2) Уметь рас-	Имеет навыки по расчету абсолютных и относительных		
считывать показатели сред-	показателей использования рабочего времени		
ней численности и движе-	Умеет использовать приемы по расчетам индексов произ-		
ния работников.	водительности труда		
ИД-14 (ОПК-2) Уметь по-	Умеет выявлять сводные счета системы		
строение балансов для реги-	Владеет методами международных сопоставлений ВВП и		
онов и экономики в целом	паритетов покупательной способности валют		
	Владеет навыками составления платежного баланса		
ИД-15 (ОПК-2) Владеет па-			
раметрами требований к со-	Владеет знаниями, которые помогают составить статисти-		
ставлению и представлению	ческую отчетность		
статистической отчетности			
предприятия			

Объем дисциплины составляет 4 зачетные единицы.

### Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности Очная		Очно-заочная
Зачет	4 семестр	6 семестр

### Содержание дисциплины

Раздел 1. «Общая теория статистики»

### **Тема 1.** Предмет, метод и задачи статистик. Статистическое измерение и наблюдение социально-экономических явлений.

Сущность статистики как науки; предмет и метод статистики; основные категории статистики; система органов и задачи статистки в современных условиях. Предмет статистической науки. Место статистики в системе наук. Метод статистики. Закон больших чисел и его роль в изучении статистических закономерностей. Границы статистического по-

знания. Разделы статистики. Связь обшей теории статистики с социально-экономической и отраслевыми статистиками.

### Тема 2. Статистические методы классификации и группировки

Понятие сводки и группировки. Виды сводки. Сводка - второй этап статистического исследования. Основное содержание сводки и ее задачи. Проблемы агрегирования и обеспечения однородности статистической информации. Использование результатов сводки для решения аналитических задач.

# Тема 3. Классификация, виды и типы показателей, используемых при статистических измерениях, правила построения статистических показателей и организация статистических работ

Классификация, виды и типы показателей. Понятие и виды абсолютных величин, единицы измерения. Значение абсолютных и относительных величин для статистического анализа данных. Правила построения статистических показателей. Абсолютные величины как непосредственный результат статистической сводки.

### Тема 4. Выборочное наблюдение

Понятие выборочного наблюдения и его преимущества. Генеральная и выборочная совокупности, их обобщающие характеристики. Ошибки выборочного наблюдения и определение необходимой численности выборки.

Методы, виды и способы отбора выборочных совокупностей. Способы распространения выборочных данных на генеральную совокупность. Малые выборки их особенности.

### Tema 5. Статистические методы моделирования связи социальноэкономических явлений и процессов (анализ взаимосвязей)

Понятие о статистической связи. Виды и формы связей. Зависимости функциональные и стохастические, прямые и обратные, линейные и нелинейные, существенные и несущественные. Статистические методы анализа взаимосвязей. Частная и множественная корреляция. Основные предпосылки и задачи применения корреляционно-регрессионного анализа. Непараметрические методы определения тесноты связи количественных и качественных признаков.

### Тема 6. Статистическое изучение динамики социально-экономических явлений.

Динамика социально-экономических явлений. Понятие о рядах динамики. Основные правила их построения и использования для анализа динамических процессов в экономике. Абсолютные, относительные и средние показатели рядов динамики. Основная тенденция ряда динамики (тренд) и способы ее выявления. Метод укрупнения интервала. Метод скользящей средней.

#### Раздел 2. «Социально-экономическая статистика»

#### Тема 7. Статистика населения.

Предмет и задачи статистики населения. Источники данных о населении. Переписи населения. Категории населения при переписи. Возрастно-половые пирамиды. Методы определения средней численности населения. Показатели естественного движения населения.

### Тема 8. Статистика рынка труда.

### 38.03.02 «Менеджмент» «Производственный менеджмент»

Понятие трудовых ресурсов, их состав и статистическое изучение. Баланс трудовых ресурсов. Методы определения численности трудовых ресурсов. Показатели численности трудовых ресурсов. Показатели демографической нагрузки на трудовые ресурсы.

### Тема 9. Статистика уровня жизни.

Понятие уровня жизни населения. Классификация уровня жизни населения, применяемая в статистике: достаток, нормальный уровень, бедность и нищета. Обобщающие показатели уровня жизни населения: индекс развития человеческого потенциала, индекс ожидаемой продолжительности жизни при рождении, индекс достигнутого уровня образования.

Статистика доходов населения. Основные источники доходов населения. Основные источники информации о составе доходов и расходов населения. Система показателей, используемая для характеристики доходов населения. Методы изучения дифференциации доходов населения. Статистика расходов и потребления населения.

### Тема 10. Статистика рабочего времени и производительности труда. Статистика себестоимости и финансов предприятий.

Задачи статистики рабочей силы и рабочего времени. Основные факторы классификации состава кадров предприятия. Показатели средней численности и движения работников. Абсолютные и относительные показатели использования рабочего времени. Баланс рабочего времени.

## Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.O.22 «Информационные технологии в менеджменте»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине			
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для			
решения поставленных управленческих задач, с использованием современного ин-				
струментария и интеллекту	альных информационно-аналитических систем			
	Владеет современными офисными, экономическими и			
ИД-16 (ОПК-2)	справочно-правовыми компьютерными программами			
Владеет инструментальны-	Владеет навыками поиск информации по полученному за-			
ми средствами для обработ-	данию, сбор и анализ данных, необходимых для проведе-			
ки экономических данных в	ния конкретных экономических расчетов;			
соответствии с поставлен-	Владеет навыками обрабатывать массивы экономических			
ной задачей	данных в соответствии с поставленной задачей, анализ,			
нои задачеи	оценка, интерпретация полученных результатов и обосно-			
	вание выводов;			
ОПК-5 Способен использова	ть при решении профессиональных задач современные			
	и и программные средства, включая управление круп-			
ными массивами данных и і	их интеллектуальный анализ			
ин 4 (Опис 5)	Знает состав информационного обеспечения, технического,			
ИД-4 (ОПК-5)	программного и др. видов обеспечения;			
Знает теоретические основы	Знает прикладные программные средства в области управ-			
информационных техноло-	лении			
гий, их назначение, роль в информационной системе	Знает теоретические основы сетевых технологий;			
предприятия;	Знает о необходимости, методах и средствах защиты ин-			
предприятия,	формации			
	Умеет работать с документами в том числе электронными;			
	Умеет реализовать обработку экономической информации			
ИД-5 (ОПК-5)	с помощью современных средств информационных техно-			
Умеет использовать совре-	логий			
менные технические и про-	1			
граммные средства	первичную информацию, получать, анализировать выход-			
	ную информацию);			
	Умеет использовать сетевые технологии;			

Объем дисциплины составляет 6 зачетных единиц.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Экзамен	5 семестр	7 семестр
Защита КР	5 семестр	7 семестр

### Содержание дисциплины

### Тема 1. Информатизация общества, тенденции ее развития.

Понятие информатизации. Этапы информатизации. Основные задачи информатизации. Российский информационный рынок.

## **Тема 2. Автоматизированные информационные системы (АИС), их классифи-** кация, структура и этапы развития.

Понятие автоматизированной информационной системы. Виды автоматизированных информационных систем. Этапы развития АИС. Этапы создания АИС. Программное обеспечение автоматизированных информационных систем. Универсальные и специальные пакеты прикладных программ. Информационное обеспечение автоматизированной системы: базы и банки данных, системы управления базами данных.

### **Тема 3.** Понятие информационной технологии. История возникновения информационных технологий.

Понятие информационной технологии. Методы и средства информационных технологий. Информационные процессы. Синтаксическое, семантическое и прагматическое преобразование информации. Классификация информационных технологий. Новые информационные технологии, эволюция технологий. Сберегающие, рационализирующие и созидающие технологии.

### Тема 4. Понятие экономической системы (ЭС). Свойства ЭС.

Классификация экономических автоматизированных информационных систем.

Состав и структура автоматизированной информационной системы. Функциональные и обеспечивающие подсистемы. Системное программное обеспечение. Программное обеспечение автоматизированных информационных систем.

### Тема 5. Электронный документооборот предприятия.

Возможности и практика автоматизации документооборота. Понятие и назначение «электронного офиса». Системы управления документооборотом и системы управления деловыми процессами. Свойства систем электронного документооборота. Критерии выбора и сравнительный анализ существующих офисных пакетов.

### Тема 6. Формирование интегрированного информационного пространства предприятия на основе CALS(ContinuousAcquisitionandLife-CycleSupport).

Единое информационное пространство предприятия. Основные принципы CALS. Достоинство CALS-технологий. Программное обеспечение CALS-технологий.

### Тема 7. Корпоративные информационные системы предприятия

Общие свойства КИС. Типовой состав функциональных модулей КИС. Системы типа MRP, CRP, MRP II, ERP, ERP II.. Программные системы класса OLAP (On-LineAnalyticalProcessing – аналитическая обработка в реальном масштабе времени). Системы 1С, Парус и Галактика.

### Тема 8. Нейросетевые технологии в финансово-экономической деятельности.

Нейронная сеть. Нейросетевые технологии. Профессиональные нейропакеты BrainMakerProfessionalv.3.11 и Neuroforesterv.5.1. Основные классы задач, возникающих в области управления, которые эффективно решаются с помощью нейронных сетей.

### Тема 9. Информационная технология экспертных систем.

Понятие экспертных систем (ЭС). Основные отличиями ЭС от других программных продуктов. Поколения экспертных систем. Преимущества ЭС перед человеком-экспертом.

### Тема 10. Сетевые информационные технологии.

### 38.03.02 «Менеджмент» «Производственный менеджмент»

Способы организации межкомпьютерной связи. Компьютерная сеть. Архитектура сети. Протокол коммуникации. Сеть Интернет. Основные сервисы системы Интернет.

### Тема 11. Информационные технологии электронного бизнеса.

Технологии Internet для бизнеса и бизнес в internet-пространстве. Информационные витрины (сайты) и Web-порталы. Электронный бизнес. Электронная коммерция. Классификация систем электронной коммерции. Структура рынка электронной коммерции. Факторы снижения издержек при использовании электронной коммерции. Базовые технологии электронной коммерции. Электронные платежные системы в Интернете.

### Тема 12. АИС бухгалтерского учета: задачи, функции, классификация.

Задачи АИС бухгалтерского учета. классификации АИС бухгалтерского учета. Инструментальные компьютерные системы бухгалтерского учета. Интегрированная бухгалтерия для малых предприятий. Комплексный бухгалтерский учет для средних и крупных предприятий. Компьютерные системы финансового анализа и бизнес-планирования. Бухгалтерские системы в составе КИС. Правовые и информационно-справочные системы и базы данных.

### **Тема 13. Автоматизированные информационные системы бюджетирования и финансового анализа.**

Экономический анализ хозяйственной деятельности. Финансовый и управленческий анализ. Аналитические возможности бухгалтерской (финансовой) отчётности. Существующие подходы к автоматизации финансового анализа. Функциональные и структурные особенности информационно-аналитических систем. Финансовое планирование и бюджетирование. Обзор российского рынка автоматизированных систем финансового анализа и финансового планирования (бюджетирования).

### Тема 14. Безопасность информационных систем.

Определение защищенной информационной системы. Методология анализа защищенности информационной системы. Требования к архитектуре информационной системы для обеспечения безопасности ее функционирования. Этапы построения системы безопасности ИС. Стандартизация подходов к обеспечению информационной безопасности. Обеспечение интегральной безопасности информационных систем.

### Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.O.23 «Исследование операций в менеджменте»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине	
ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для		
решения поставленных управленческих задач, с использованием современного ин-		
струментария и интеллекту:	альных информационно-аналитических систем	
ИД-17 (ОПК-2)	Знать основные понятия линейного и нелинейного про-	
знание методов и инструмен-	граммирования	
тов количественного и каче-		
ственного анализа процессов	Знать специальные модели исследования операций	
управления		
ИД-18 (ОПК-2)	Уметь применять модели и методы для решения ЗЛП	
умение применять методы ко-		
личественного анализа в тео-	Уметь строить экономико-математические модели объек-	
ретических и эксперименталь-	тов профессиональной деятельности	
ных исследованиях		
ИД-19 (ОПК-2)		
владение методами количе-		
ственного и качественного	Владеть навыками применения математического инстру-	
анализа информации при при- нятии управленческих реше-	ментария исследования операций для решения прикладных	
ний, построения экономиче-	задач	
ских, финансовых и организа-	задач	
ционно-управленческих моде-		
лей		

#### Объем дисциплины составляет 5 зачетных единиц.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Экзамен	3 семестр	5 семестр
Защита КР	3 семестр	5 семестр

#### Содержание дисциплины

Раздел 1. Применение математических методов в экономике и менеджменте. Задачи линейного программирования.

### Тема 1. Введение. Математические методы и модели в принятии решений.

Процесс принятия решений, его участники и этапы. Лицо, принимающее решение (ЛПР), его информированность. Допустимое решение, рациональное решение, оптимальное решение. Математические методы в принятии рациональных управленческих решений. Оптимизация как способ описания рационального поведения.

Взаимосвязь математической теории принятия решений, исследования операций и системного анализа. Необходимость разработки и использования моделей. Моделирование, его виды и этапы. Преимущества математического моделирования по сравнению с натурными экспериментами. Основные этапы экономико-математического моделирования.

Классификация экономико-математических моделей по объекту исследования, уровню агрегирования, применяемому математическому аппарату. Типовые экономико-математические модели исследования операций.

### Тема 2. Общая постановка задач линейного программирования (ЗЛП).

Задачи линейного программирования (линейной оптимизации), их особенности, место и роль в системе оптимизационных математических моделей. Переход от описания экономической ситуации к построению ЗЛП.

Общая постановка и различные формы ЗЛП. Примеры типовых постановок ЗЛП: задача об использовании ресурсов (задача планирования производства), задача составления рациона (задача о диете, задача о смесях), задача об использовании мощностей (о загрузке оборудования), задача о раскрое материалов.

### Тема 3. Методы решения задач линейного программирования (ЗЛП).

Графический метод решения ЗЛП. Симплекс-метод решения ЗЛП. Надстройка «Поиск решения» электронных таблиц Microsoft Excel и ее применение для решения ЗЛП.

### Тема 4. Транспортная задача.

Классическая постановка транспортной задачи. Особенности экономикоматематической модели транспортной задачи. Открытая и закрытая модели.

Методы построения опорного плана транспортной задачи.

Метод потенциалов нахождения оптимального решения транспортной задачи.

Задача о назначениях.

Надстройка «Поиск решения» электронных таблиц Excel и ее применение для решения транспортной задачи.

#### Раздел 2. Специальные модели исследования операций

### Тема 5. Основные оптимизационные задачи на графах.

Понятие графа. Дуга, ребро, вершина графа. Ориентированный граф. Неориентированный граф. Наглядное и табличное представление графа.

Эйлеровы графы.

Путь, цикл, полный цикл. Цикл Эйлера. Гамильтонов цикл.

Поиск кратчайшего пути в графе. Алгоритм Дейкстры поиска кратчайших путей от заданной вершины.

Задача коммивояжера. Методы решения задачи коммивояжера. Применение метода ветвей и границ для решения задачи коммивояжера.

Реализация алгоритмов средствами ИКТ.

### Тема 6. Основы сетевого планирования.

Система методов сетевого планирования и управления, комплекс работ, сетевая модель, работа, действительная работа, ожидание, фиктивная работа, событие, сетевой график.

Порядок и правила построения сетевых графиков.

Упорядочение сетевого графика.

Понятие о пути. Критический путь.

Диаграмма Ганта. Построение диаграммы Ганта в среде Excel.

### Раздел 3. Задача нелинейного программирования

### Тема 7. Основы нелинейного программирования.

Задачи математического программирования: исторические сведения, классификация. Постановка задачи нелинейного программирования. Метод множителей Лагранжа. Пример решения задачи нелинейного программирования на плоскости.

## Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.O.24 «Моделирование и анализ бизнес-процессов»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине		
ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для			
решения поставленных управленческих задач, с использованием современного ин-			
струментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем			
ИД-20 (ОПК-2) Знать со-	Знает базовые понятия, основные концепции моделирова-		
временные методологии и	ния бизнес-процессов		
технологии моделирования	Знает технологические основы цифровой экономики и тех-		
бизнес-процессов, формиро-	нологии управления в цифровой экономике		
вания навыков анализа и ав-	Знает основные методы моделирования бизнес-процессов и		
томатизированного	их анализа		
моделирования бизнес-	Знает основные методы управления цифровым предприя-		
процессов	тием на основе данных		
ОПК-5 Способен использова	ОПК-5 Способен использовать при решении профессиональных задач современные		
информационные технологи	и и программные средства, включая управление круп-		
ными массивами данных и і	их интеллектуальный анализ		
ИД-6 (ОПК-5)	Умеет применять методы и инструменты моделирования		
Уметь применять методы	бизнес-процессов при управлении изменениями в органи-		
моделирования и анализа	зации		
бизнес-процессов как ин-	Умеет применять методы анализа бизнес-процессов при		
струмента управлении из-	реализации процессов непрерывного совершенствования в		
менениями в организации	организации		
ИД-7 (ОПК-5)	Умеет применять основные методы классификации и кла-		
Уметь применять методы	стеризации данных, оценивать качество классификации		
поддержки принятия управ-	стеризации данных, оценивать качество классификации		
ленческих решений на осно-	Умеет строить формальные математические модели задач		
ве технологий управления	оптимизации, решать задачи оптимизации		
данными	оптимизации, рошать задали оптимизации		

Объем дисциплины составляет 4 зачетные единицы.

### Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Экзамен	4 семестр	6 семестр

### Содержание дисциплины

### Тема 1. Теоретические основы инженерии бизнес-процессов

Понятие бизнес-инженерии. Функциональный и процессный подход к управлению организацией, их достоинства и недостатки. Сущность, понятия и классификация бизнеспроцессов. Эффективность и результативность бизнес-процессов. Количественные и качественные показатели бизнес-процессов. Показатели процесса и результата. Обобщающие, частные и вспомогательные показатели. Принципы моделирования бизнес-процессов. История развития методов описания моделей бизнес-процессов.

### Тема 2. Системные основы управления сетью бизнес-процессов

Сеть бизнес-процессов организации. Представления о сети бизнес-процессов как о системе. Характеристики систем. Понятие жизненного цикла системы. Классификация подходов в системном анализе. Принципы управления бизнес-процессами.

### **Тема 3. Методология функционального моделирования IDEF0**

Общие сведения о функциональном моделировании. Диаграммы построения IDEF0-модели. Синтаксис и семантика языка графического моделирования. Функциональные блоки и дуги. Отношения между функциональными блоками и дугами. Входные, выходные, управляющие дуги и дуги механизмов. Типизация связей между блоками. Обратные связи по потоку данных и по управлению. Слияние и разветвление дуг. Требования к оформлению моделей.

#### **Тема 4. Методология моделирования потоков данных DFD**

Сущность методологии диаграмм потоков данных (DFD). Процессы, внешние сущности и хранилища данных. Потоки данных. Оформление модели в нотации Йодана и в нотации Гейна-Сарсона. Иерархия диаграмм DFD. Технология построения диаграмм потоков данных.

### **Тема 5. Методология моделирования потоков работ IDEF3**

Нотация описания потоков работ IDEF3. Стандарт представления блоков и линий связей при моделировании потоков работ. Принципы применения блоков объединения потоков работ. Технология построения диаграмм потоков работ.

### **Тема 6. Основы методологии UML (универсальный язык моделирования)**

Применение методологии UML в моделировании бизнес-процессов. Синтаксис и семантика основных объектов UML. Классы. Диаграммы классов. Диаграммы использования. Диаграммы взаимодействия. Кооперативные диаграммы. Диаграммы состояний. Диаграммы деятельности. Диаграммы компонентов. Пакеты UML.

### Tema 7. Основы методологии ARIS

Структура семейства нотаций ARIS. Основные объекты нотации ARIS. Диаграмма цепочки процесса. Диаграммы дерева функций и дерева продуктов. Нотация ARIS eEPC как расширение нотации IDEF3. Технологические особенности применения нотации ARIS в моделировании бизнес-процессов.

#### **Тема 8. Методология моделирования бизнес-процессов BPMN**

Метод BPMN как инструмент моделирования бизнес-процессов. Типы процессов в нотации BPMN. Представление точки зрения. Представление объектов потока процесса. Язык моделирования бизнес-процессов BPML. Язык реализации бизнес-процессов BPEL.

#### Тема 9. Эталонные и референтные модели бизнес-процессов

Понятие эталонной и референтной модели бизнес-процесса. Основные объекты управления: уровень услуг, доступность, непрерывность, мощности, инциденты, проблемы. Оценка зрелости организации для внедрения процессного подхода. Начальный, повторяемый, определённый, управляемый и оптимизирующий уровни зрелости. Базовый, стандартизированный, рационализированный, динамический уровни зрелости.

#### Тема 10. Анализ бизнес-процессов

### 38.03.02 «Менеджмент» «Производственный менеджмент»

Основные методы анализа бизнес-процессов. Ранжирование процессов. Анализ процесса по отношению к типовым требованиям. Выбор путей устранения проблем. Разработка и внедрение в бизнес-процессы мероприятий предупреждающего характера.

### Тема 11. Улучшение бизнес-процессов

Подготовка и внедрение изменений в процессах. Технологии улучшения бизнеспроцессов. Планирование работ по улучшению бизнес-процессов.

### **Тема 12.** Прикладные аспекты формирования сети бизнес-процессов организации

Модели процессов «как есть» и «как должно быть». Выбор цели моделирования, определение границ системы и точки зрения модели. Сегментирование деятельности организации на систему процессов. Выбор методологии описания бизнес-процесса. Этап подготовки проекта. Методика проверки адекватности модели. Особенности формирования системы показателей бизнес-процессов.

### Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.O.25 «Экономика и управление качеством»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине	
УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных об-		
ластях жизнедеятельности		
ИД-8 (УК-10) Знает различные подходы к управлению качеством в управленческой науке, основ-	Характеризует особенности научных и практических идей в области управления качеством Выделяет основные этапы развития системного подхода к управлению качеством в отечественной и зарубежной теории и практике	
ные положения концепции TQM	Воспроизводит основные положения концепции всеобщего управления качеством (TQM)	
ИД-9 (УК-10) Умеет использовать стандарты	Ставит цели и решает задачи, связанные с реализацией профессиональной деятельности в вопросах экономики и управления качеством	
качества в рамках осуществления организационных изменений, оценивать эффективность	Понимает пути решения проблем в области экономики качества для реализации профессиональных задач	
их внедрения	Ориентируется в специфике применения методов управления качеством	
ИД-10 (УК-10) Владеет навыками внедрения систем управления качеством с	Использует на практике и понимает специфику применения статистических методов контроля качества, методы стандартизации и сертификации	
целью обеспечения конкурентоспособности организации	Использует на практике методы анализа и оптимизации затрат на качество	

#### Объем дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

### Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	3 семестр	5 семестр

### Содержание дисциплины

## **Тема 1. Цель и задачи курса. Категориально-понятийный аппарат в области управления качеством.**

Цель и задачи курса. Сущность экономики и управления качеством. Основные понятия: качество, требования, потребности, стандарты и др.

## Тема 2. Эволюция научных и практических исследований в области экономики и управления качеством.

Вклад У.Э. Деминга, Дж. Джурана, Ар. Фейгенбаума, Ф. Кросби и др. ученых в развитии современных подходов к экономике и управлению качеством. Японский подход к управлению качеством: К. Исикава, Г. Тагути и др.

Отечественные ученые в области управления качеством: В.В. Бойцов, Г.Г. Азгальдов, Д.С. Львов, А.К. Гастев, А.В. Гличев, В.Я. Белобрагин, В.В. Окрепилов и др.

### Тема 3. Системный подход к управлению качеством.

Системный подход к управлению качеством в мировой теории: цикл Деминга, «Спираль» Джурана, модель Этингера-Ситтига, модель Фейгенбаума, «петля качества» и др.

Эволюция системного подхода к управлению качеством в России (СССР): Система БИП, СБТ, система КАНАРСПИ, система НОРМ, КСУКП и др.

Современные походы к управлению качеством. Основные положения всеобщего управления качеством. Характеристика международных стандартов ИСО серии 9000. Концепция постоянного улучшения.

Основы формирования системы менеджмента качества. Классификация моделей систем менеджмента качества.

#### Тема 4. Процессы жизненного цикла в системе менеджмента качества.

Управление взаимоотношениями с потребителями: ориентация на потребителя; основные элементы управления, исследование удовлетворенности потребителя.

Управление качеством в процессе проектирования и разработок: влияние процесса на конечный продукт; основные элементы процесса; методы управления качеством процесса.

Управление качеством в процессе закупок: элементы управления качеством; методы оценки возможностей поставщиков; содержание и виды входного контроля; формирование системы партнерских взаимоотношений с поставщиками.

Управление качеством в процессе производства и обслуживания: функции и факторы; статистические методы контроля качества; система показателей качества продукции и методы их определения.

#### Тема 5. Затраты на качество.

Сущность затрат на качество. Различные классификации затрат на качество. Содержание затрат на качество. Определение затрат, связанных с качеством. Содержание затрат на качество, связанных с предупреждением, их контролем и оценкой, а также внутренними и внешними несоответствиями уровню качества.

#### Тема 6. Методы управления затратами на качество.

Функционально-стоимостной анализ (ФСА) в экономике качества. FMEA-анализ как инструмент экономики качества. Развертывание функций качества (QFD) в управлении затратами на качество. Методы управления затратами на качество, связанные с контролем и учетом. Бенчмаркинг – стратегический инструмент экономики качества. Аутсорсинг как инновационный метод управления затратами на качество. ФСА и его роль в минимизации затрат на качество. Этапы проведения ФСА.

FMEA-анализ. Особенности применения и алгоритм применения. в экономике качества. Влияние потребителей на уровень затрат на качество.. Создание продукции на основе мнений потребителей с применением QFD.

Методы управления затратами на качество, связанные с контролем и учетом: директ-костинг, стандарт-костс, контроллинг и т.п. Бенчмаркинг как стратегический рычаг управления затратами на качество. Этапы реализации бенчмаркинга. Аутсорсинг – инновационный метод управления затратами на качество, предполагающий передачу части бизнес-процессов сторонней организации. Его значение в оптимизации уровня затрат на качество. Особенности применения аутсорсинга на промышленных предприятиях.

### **Тема 7. Международные и национальные премии в области управления качеством.**

### 38.03.02 «Менеджмент» «Производственный менеджмент»

Национальные премии в области качества. Европейская премия в области качества. Премия Правительства РФ в области качества: модель и механизм реализации.

Тема 8. Основы стандартизации и сертификации.

### Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.О.26 «Экономика и социология труда»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине
УК-3 Способен осуществлять социальное вза	имодействие и реализовывать свою
роль в команде	
ИД-2 (УК-3) знание современных технологий	
формирования систем стимулирования и опла-	
ты труда персонала на предприятии; методы	Знает основные теории мотивации и
расчетов норм труда, показателей заработной	стимулирования труда;
платы в соответствии с принятыми на пред-	
приятии формами и системами	
ИД-3 (УК-3) умение проводить расчеты норм	
труда, заработной платы при различных си-	
стемах оплаты труда, применять инструменты	Умеет рассчитывать заработную плату
прикладной социологии в формировании тру-	сотрудников
дового коллектива	

Объем дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Формы промежуточной аттестации

	,	
Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	2 семестр	4 семестр

### Содержание дисциплины

### Тема 1. Население и трудовые ресурсы.

Понятие «население», основные источники статистики населения. Понятия «наличное» и «постоянное» население. Естественное движение населения и показатели его характеризующие. Понятие «трудовые ресурсы». Возрастные границы трудоспособного населения. Экономически активное население и его отличие от «трудовых ресурсов». Понятие «трудовой потенциал», компоненты трудового потенциала. Миграция, виды миграции, основные показатели миграции.

### Тема 2. Рынок труда как социальная среда распределения и обмена рабочей силы.

Рынок труда, характеристика структуры рынка труда, первичный и вторичный рынки труда, коэффициенты эластичности. Спрос, предложение и рыночное равновесие «рабочей силы» как товара. Безработица, виды безработицы. Управление занятостью, виды политики занятости, основные направления активной политики занятости.

### Тема 3. Заработная плата работников в рыночных условиях.

Заработная плата, ее функции, принципы организации и элементы. Тарифная система организации заработной платы. Структура фонда заработной платы и ее определение.

### Тема 4. Организация заработной платы на основе тарифной системы.

### 38.03.02 «Менеджмент» «Производственный менеджмент»

Повременная форма заработной платы и ее системы. Сдельная форма заработной платы и ее системы. Надбавки и доплаты к заработной плате. Премиальные системы.

### Тема 5. Производительность труда, факторы и резервы ее роста.

Виды экономических ресурсов, основные компоненты деятельности человека. Показатели эффективности труда. Методы измерения и пути повышения производительности труда. Планирование и прогнозирование производительности труда.

### Тема 6. Рабочее место и рабочее время.

Рабочее место. Структура производственной операции. Классификация затрат рабочего времени. Общая характеристика методов исследования трудовых процессов и рабочего времени.

### Тема 7. Нормирование труда работников.

Система норм труда. Нормированный труд. Структура норм затрат и результатов труда. Классификация норм труда.

#### Тема 8. Персонал предприятия.

Категории производственного персонала. Планирование численности и состава предприятия. Показатели динамики и состава персонала. Планирование персонала предприятия. Определение численности рабочих-сдельщиков, рабочих-повременщиков, специалистов.

### Тема 9. Мотивация трудовой деятельности.

Понятие «мотивация», виды мотивации. Различие понятий «мотивация» и «стимулирование». Мотивы деятельности человека. Матрица «цели-средства». Теории мотивации. Мотивация и стили управления. Принципиальная схема стимулирования эффективной производственной деятельности.

### Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.О.27 «Оценка бизнеса»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине		
ОПК – 1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на проме-			
жуточном уровне) экономич	ческой, организационной и управленческой теории		
ИД-13 (ОПК-1)	Раскрывает понятие, основные цели, виды стоимости		
Знает методологические	бизнеса		
основы оценки стоимости	Называет основные принципы, этапы оценки, содержание		
бизнеса	отчета по оценке стоимости бизнеса		
ИД-14 (ОПК-1)			
Умеет оценивать стоимость	Проводит оценку бизнеса, используя доходный, рыноч-		
бизнеса с использованием	ный, затратный подходы		
различных подходов			
ОПК – 4 Способен выявлят	ь и оценивать новые рыночные возможности, разраба-		
тывать бизнес-планы созда	ния и развития новых направлений деятельности орга-		
низаций			
ИД-6 (ОПК-4)	Называет факторы, влияющие на оценку стоимости биз-		
Знает факторы, влияющие	неса		
на оценку стоимости бизне-	Называет методы определения ставки дисконта, учиты-		
ca	вающей риски бизнеса		
ИД-7 (ОПК-4)			
Умеет рассчитывать ставку	Vмаат неполи зороти различни и матоли и разлата старки		
дисконтирования, учиты-	Умеет использовать различные методы расчета ставки		
вающую степень риска биз-	дисконта с учетом степени риска		
неса			

#### Объем дисциплины составляет 6 зачетных единиц.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Экзамен	8 семестр	А семестр
Защита КР	8 семестр	А семестр

### Содержание дисциплины

## **Тема 1. Методологические и правовые основы оценки бизнеса в Российской Федерации**

Назначение оценки, направления и специализация оценочной деятельности, области применения результатов оценки. Место оценки объектов и прав собственности в современной рыночной экономике. Бизнес как объект оценки. Понятие, цели и организация оценки стоимости предприятия (бизнеса). Нормативно-правовые акты, регулирующие оценочную деятельность. Международные и российские стандарты оценки. Требование к оценщику и государственное регулирование оценочной деятельности. Определение стоимости бизнеса и ее использование для принятия управленческих решений. Основные применяемые стандарты стоимости, области их применения. Факторы, влияющие на величи-

ну стоимости. Принципы оценки, их классификация. Подготовка информации, необходимой для оценки бизнеса (предприятия).

### **Тема 2.** Процесс оценки стоимости бизнеса: основные стадии и их характеристика

Характеристика основных этапов оценки: определение проблемы и постановка задачи, предварительное ознакомление с предприятием, подписание договора с заказчиком, сбор и анализ данных, применение методов оценки к полученному массиву данных, согласование результатов, подготовка итогового заключения, написание отчета об оценке и представление отчета об оценке и его защита. Обзор и анализ финансовой отчетности.

#### Тема 3. Доходный подход к оценке бизнеса

Сущность и основные этапы метода дисконтированных денежных потоков. Выбор модели денежного потока. Прогнозирование доходов и расходов предприятия, анализ и прогнозирование инвестиций. Расчет денежного потока для каждого прогнозного года. Определение ставки дисконта. Методы определения денежного потока. Расчет текущей стоимости будущих денежных потоков, денежных потоков в постпрогнозный период, их суммарного значения. Внесение заключительных поправок в полученную величину и процедуры проверки. Характеристика метода капитализации, его ограничения. Основные этапы реализации метода. Выбор продолжительности прогнозируемого временного периода. Определение базы прибыли. Методы определения капитализируемого дохода. Определение ставки капитализации. Соотношение между ставкой капитализации и ставкой дисконта.

### Тема 4. Применение сравнительного подхода в оценке бизнеса

Общая характеристика подхода. Основные методы сравнительного подхода: метод рынка капитала, метод сделок, метод отраслевой оценки. Понятие мультипликатора и основные виды мультипликаторов. Методика расчета мультипликаторов. Основные этапы метода рынка капитала. Составление списка сопоставимых предприятий. Критерии отбора предприятий аналогов. Расчет и сравнительный анализ коэффициентов. Рассмотрение итоговых поправок.

#### Тема 5. Алгоритм затратного подхода в оценке стоимости бизнеса

Методы затратного подхода и сфера их применения. Адекватность оценки по методу откорректированных чистых активов реальной стоимости бизнеса. Основные этапы оценки. Оценка недвижимости. Оценка нематериальных активов. Оценка машин и оборудования. Оценка товарно-материальных запасов. Оценка дебиторской задолженности. Оценка финансовых активов. Оценка обязательств. Получение итоговой величины. Сущность метода ликвидационной стоимости. Условия применения метода. Основные этапы метода ликвидационной стоимости. Разработка календарного плана ликвидации активов предприятия. Коррекция активной части баланса. Определение затрат, связанных с ликвидацией предприятия. Корректировка величины обязательств предприятия. Расчет ликвидационной стоимости.

#### Тема 6. Отчет об оценке стоимости бизнеса

Задачи, структура и содержание отчета. Требования, предъявляемые к отчету об оценке бизнеса. Стандарты отчета. Отчет об оценке стоимости предприятия. Задачи, требования и структура отчёта. Характеристика основных разделов отчета: введение, краткая характеристика макроэкономической ситуации в стране, краткая характеристика отрасли, характеристика объекта, анализ финансового состояния объекта, методы оценки, выводы. Анализ примеров отчетов об оценке.

### Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.О.28 «Инновационный менеджмент»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине		
ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабаты-			
	и развития новых направлений деятельности организа-		
ций	Знает современных концепций инноватики		
	Знает различные подходы к определению понятия «инно-		
	вация», типологию инноваций		
ИД-8 (ОПК-4)	Знает понятие и виды инновационных стратегий, сопостав-		
Знать категориальный аппа-	ляет инновационные стратегии и типы конкурентного по-		
рат в области инновацион-	ведения		
ной деятельности предприя-	Характеризует объекты интеллектуальной собственности,		
тия	знает методы оценки интеллектуальной собственности и		
	особенности их защиты		
	Знает методы оценки экономической эффективности инно-		
	вационных проектов		
ИД-9 (ОПК-4)	Умеет производить оценку результативности работы науч-		
Уметь обосновать экономи-	но-технической организации, анализировать конкурентную		
ческую целесообразность	среду при конкурсном выполнении разработок		
выбора инновационного	Обосновывает выбор метода оценки инновационного про-		
проекта, идентифицировать	екта, умеет применять их на практике основные методы оценки и анализа эффективности инновационных проектов		
риски, работать со стати-	На основании стандартных методик идентифицирует и		
стическими и учетными	проводит количественную оценку рисков, использует ста-		
данными для анализа и	тистические и учетные данные для анализа и оценки рис-		
оценки рисков	ков		
ИД-10 (ОПК-4)	Владеет инструментами анализа управленческих и струк-		
Владеть методами анализа	турных инноваций		
управленческих и структур-	Имеет навыки планирования работ при реализации иннова-		
ных инноваций, управления	ционного проекта		
инновационными проектами			

Объем дисциплины составляет 5 зачетных единиц.

### Формы промежуточной аттестации

Topid ipolicky to mon affectagin		
Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Экзамен	6 семестр	8 семестр
Защита КР	6 семестр	8 семестр

Содержание дисциплины

Раздел 1. Теория инноватики.

Тема 1. Становление теории инноватики и ее современные концепции

Тенденции и разновидности развития, управление развитием.

Обзор основных теорий ведущих экономистов. Длинные волны Н.Д. Кондратьева. Технологические уклады. Понятие технологического уклада, жизненный цикл технологического уклада, основные фазы жизненного цикла. Деловые циклы Й.Шумпетера.

### Тема 2. Инновации: природа и типология.

Природа инноваций. Организация инновационного процесса. Основные этапы инновационного процесса. Понятие инноваций, классификация инноваций. Понятие жизненного цикла инновационного продукта и технологии. Коммерциализация и трансфер инновапий.

### Тема 3. Инновационный процесс как объект управления.

Нововведения как объект инновационного управления. Понятие «инновационный менеджмент». Возникновение, становление и основные черты инновационного менеджмента. Инновационный менеджмент как специфическая форма управленческой деятельности. Организация инновационного менеджмента. Формы инновационного менеджмента. Инновационный менеджмент и стратегическое управление.

### Раздел 2. Анализ факторов развития предприятия.

## **Тема 4. Оценка фактической результативности инновационной деятельности проектной организации.**

Оценка результативности работы научно-технической организации. Формирование конкурентной среды при конкурсном выполнении разработок. Организация конкурсного выполнения НИОКР.

### **Тема 5. Возникновение инновационных стратегий. Типы инновационного пове- дения организаций. Технология выбора инновационной стратегии предприятия.**

Базовые стратегии. Инновационный аспект базовых стратегий. Понятие и виды инновационных стратегий. Особенности инновационных стратегий. Противоречия при реализации инновационных стратегий.

Классификация типов конкурентного поведения. Методика идентификации типов конкурентного инновационного поведения. Стратегии в сфере массового обслуживания. Стратегии дифференциации продукции и сегментирования рынка. Стратегии инновационных и разрабатывающих организаций. Стратегии в сфере мелкого неспециализированного бизнеса.

Значение и разработка стратегии. Этапы технологии выбора инновационной стратегии. Методы выбора инновационной стратегии.

### **Тема 6. Инновационная политика предприятия. Внутренняя и внешняя среда,** влияющая на процесс освоения инноваций.

Основные цели и задачи государственной инновационной политики. Управление инновационной политикой на предприятии.

Управление инновационной средой предприятия, внешняя среда и ее влияние на инновационную деятельность фирмы. SWOT-анализ. Применение СТЭП-анализа для определения влияния макросреды на инновационный потенциал организации. Инновационный потенциал и инновационный климат организации.

### Тема 7. Организационные структуры инновационного менеджмента

Классификация инновационных организаций по секторам науки и сферам деятельности. Особенности организационных структур инновационных предприятий. Венчурные фирмы. Консорциумы. Холдинговые компании. Финансово-промышленные группы.

### Раздел 3. Анализ инновационных возможностей предприятия.

### Тема 8. Методика исследования инновационных возможностей предприятия.

Корпоративный аспект исследования инновационных возможностей предприятия. Маркетинговый, научно-технический, производственный, финансовый аспекты исследования. Критерии оценки инновационных возможностей предприятия.

#### Тема 9. Анализ технологических инноваций.

Инструментарий оценки технологических инноваций. Активность инновационной деятельности. Эффективность мероприятий по снижению трудоемкости. Факторный анализ технологической мощности предприятия. Оценка влияния технологической инновации на технические характеристики создаваемой с ее помощью продукции.

### Тема 10. Анализ организационных инноваций.

Организационные изменения. Инструментарий оценки организационных инноваций. Анализ организационно-технического уровня производства. Совершенствование организационной структуры управления предприятием.

#### Раздел 4. Управление инновационными проектами.

### Тема 11. Инновационный проект, как объект управления.

Понятие проекта. Особенности проекта, как объекта управления. Классификация проектов. Жизненный цикл и фазы проекта. Участники проекта. Процесс управления проектом и организационная структура. Функции управления проектами и критерии оценки.

Методы и средства управления инновационными проектами. Технологии реализации инновационных проектов.

## **Тема 12. Интеллектуальная собственность в инновационном процессе. Методы оценки интеллектуальной собственности.**

Авторское и патентное право. Патентование российских изобретений за рубежом. Лицензии. Товарные знаки и знаки обслуживания. Охрана интеллектуальной собственности. Правовая охрана компьютерных программ и баз данных.

Классификация методов оценки интеллектуальной собственности. Специфические и неспецифические методы оценки. Методы оценки стоимости патентов и лицензий на объекты интеллектуальной собственности.

### Тема 13. Инвестиции в инновационном процессе.

Основные задачи и источники инвестирования инноваций. Инвестиционные венчурные фонды и банки. Инновационные фонды. Международные программы поддержки инноваций.

## **Тема 14.** Определение экономической эффективности инновационных проектов. Экспертиза инновационных проектов.

Классификация методов определения экономической эффективности. Определение денежных потоков инновационного проекта. Построение диаграммы денежных потоков. Метод чистого дисконтированного дохода. Определение индекса доходности и среднегодовой рентабельности проекта. Определение срока окупаемости. Метод внутренней нормы доходности проекта. Определение точки безубыточности проекта.

Анализ чувствительности проекта. Определение устойчивости проекта к изменению различных факторов. Определение границ безубыточности проекта.

### Тема 15. Методика ценообразования на объекты инновационной деятельности

Методика определения цен на новую научно-техническую продукцию. Формирование цены лицензии на научно-технические инновации. Факторы, повышающие стоимость лицензии. Факторы, понижающие стоимость лицензии.

### Тема 16. Анализ рисков инновационных проектов.

Определение и классификация рисков в инновационной сфере. Качественная и количественная оценка рисков. Методы анализа и управления рисками инновационных проектов.

### Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.01 «Теоретические основы прогрессивных технологий»

Результаты обучения по дисциплине

·				
Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине			
ПК-3 Способен применять м	ПК-3 Способен применять методику оценки рисков, мониторинга состояния компа-			
нии, участвовать в реализации мероприятий по профилактике и предотвращению				
кризисов, разрабатывать пр	ограммы развития компаний			
ИД-7 (ПК-3) Умеет оценивать инноваци-	знает основные характеристики ключевых производственных технологий, используемых на предприятиях региональной экономики			
онный потенциал компании, соответствие используемых для производства продукции	знает критерии оценки инновационного потенциала компании в части используемых технологий			
технологий задачам технологического прорыва	умеет оценивать соответствие используемых технологий задачам технологического прорыва и инновационных преобразований			
ИД-8 (ПК-3) Умеет выбирать инноваци- онные производственные	знает тенденции развития производственных технологий, перспективные направления становления шестого технологического уклада			
технологии в процессе разработки программы развития компаний	умеет оценивать потенциал прогрессивных производственных технологий и выбирать их для разработки программы развития компании			

Объем дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	3 семестр	5 семестр

### Содержание дисциплины

Тема 1. Роль и место учебной дисциплины в подготовке менеджера к использованию прогрессивных технологий в практической деятельности по производству продукции, работ, услуг

Важнейшие проблемы народного хозяйства России: улучшение качественных характеристик, снижение себестоимости производимой промышленной продукции, расширение масштабов технического перевооружения промышленных предприятий. Задачи менеджера в контексте формирования в России инновационной экономики. Содержание и структура учебной дисциплины, её место в обеспечении общей конкурентоспособности выпускника вуза по направлению подготовки 38.03.02

### Раздел 1. Системный подход в управлении промышленными технологиями и инновациями

### **Тема 2. Роль промышленных технологий в мировой системе хозяйствования. Конкурентная борьба за первенство и место России на мировом рынке**

Современное положение России по сравнению с промышленно развитыми странами. Конкурентные преимущества российской экономики. Понятие «технология». Роль технологии и технологической инфраструктуры в современной экономике. Наукоемкая продук-

ция, макротехнологии, нанотехнологии. Пути интеграции в мировой рынок наукоемкой продукции.

### Тема 3. Промышленные технологии и технический прогресс

Влияние технического прогресса на создание принципиально новых промышленных технологий. Схема появления новых технологий и их модификаций. Физический эффект и его модель. Примеры физических эффектов, широко применяемых в технике и технологии. Наукоемкие технологии, их роль и значение в современном промышленном производстве.

### **Тема 4. Конкурентоспособность промышленной продукции и пути ее достижения**

Потребительские свойства и цена. Совокупность параметров качества. Научнотехнический прогресс и конкурентоспособность технологий. Классификация технологий: по уровню применения — микро-, макро- и глобальные технологии; по функциональному составу — технологии заготовительного, основного и вспомогательного производства; классификация технологий по отраслям народного хозяйства; классификация по конечному продукту. Физико-химические основы и производственные возможности современных промышленных технологий и материаловедение.

### Раздел 2. Промышленные технологии предприятий машиностроительного кластера.

## **Тема 5. Предприятия машиностроительного кластера – основа инновационного развития региональной экономики**

Структура отраслей машиностроительной промышленности. Машина — как объект производства. Классификация машин. Характеристика типов производства. Серийность изделий. Коэффициент закрепления операций. Структура машиностроительного предприятия с полным технологическим циклом. Понятие себестоимости машиностроительной продукции. Взаимосвязь между инновационными технологиями, организацией производства и управлением предприятием машиностроительной промышленности.

### Тема 6. Технологический процесс и его составляющие.

Уточнение понятия «технология» в машиностроении. Маршрутная и операционные технологии в машиностроении. Установ, переход, проход. Выбор оборудования и средств технологического оснащения. Оформление технологической документации в соответствии с ЕСТД.

#### Тема 7. Заготовки деталей машин.

Заготовительное производство. Основные технологии получения заготовок: литье, ковка, штамповка, листосварные соединения и т.п. Технико-экономическое обоснование выбора рациональной заготовки. Расчетно-аналитический и опытно-статистический методы определения оптимальных припусков на обработку деталей.

### Тема 8. Обработка деталей машин на металлорежущих станках.

Механическая обработка металлов и сплавов. Физические основы обработки металлов резанием. Классификация методов обработки: точение, фрезерование, строгание, шлифование. Основные параметры обработки металлов резанием. Влияние параметров обработки на точность, производительность и себестоимость. Оптимизация режимов резания. Типы металлорежущих станков.

#### Тема 9. Специальные методы обработки деталей в машиностроении.

Физические основы и пути развития электрофизических (ЭФО) и электрохимических (ЭХО) методов обработки. Тенденции развития прогрессивных технологий в обрабатывающей промышленности.

#### Тема 10. Типовые технологические процессы в машиностроении.

Понятие типового технологического процесса. Технологические процессы обработки валов, втулок, фланцев, зубчатых колес, плоскостных и корпусных деталей.

### Раздел 3. Промышленные технологии предприятий химической промышленности

### Тема 11. Процессы химической технологии.

Гидродинамика и гидродинамические процессы. Отстаивание: физическая сущность и его применение в химической технологии. Фильтрование: физическая сущность процесса и его применение в пищевой технологии. Центрифугирование.

Перемешивание в жидкой среде: физическая сущность процесса и его применение в химической технологии.

Тепловые процессы. Нагревание, значение нагревания при осуществлении процессов химической технологии. Нагревание водяным паром, топочными газами, промежуточными теплоносителями, электрическим током. Охлаждение: водой, воздухом, льдом.

Массообменные процессы. Абсорбция: физическая сущность процесса и его применение в химической технологии. Ректификация и молекулярная дистилляция, физическая сущность процесса и его применение в химической технологии. Дистилляция. Экстрагирование и экстракция: физическая сущность процессов и их применение в химической технологии. Сушка и сублимация: физическая сущность процесса и его применение в химической технологии.

### **Тема 12.** Промышленные химические технологии и используемое технологическое оборудование.

Технологии переработки полимерных материалов. Технология производства изделий методом экструзии. Технология переработки полимерных материалов методом прессования. Технология переработки полимерных материалов методом литья под давлением. Технологии получения этанола. Технологии и оборудование производств полупродуктов и красителей.

Оборудование химических производств. Аппараты емкостного типа. Фильтры. Центрифуги. Теплообменная аппаратура. Кристаллизаторы. Грануляторы. Колонные массообменные аппараты. Сушилки. Аппараты с вращающимися барабанами. Реакторы.

## Раздел 4. Промышленные технологии топливно-энергетического комплекса. Тема 13. Виды органических топлив и их характеристика.

Торф. Уголь. Нефть. Газ. Технологии их добычи и первичной обработки. Газификация и коксование углей. Гидрирование, пиролиз, термический крекинг нефтепродуктов. Промышленные технологии очистки и переработки природного газа и нефти. Первичная фракционная перегонка нефти. Промышленные технологии получения топлив и масел. Повышение эффективности переработки органического сырья. Экологические аспекты использования топливно-энергетических ресурсов. Инновационные технологии в переработке органических топлив.

### Тема 14. Технологии электроснабжения и электропотребления.

Электроэнергетика - лицо промышленной державы: производство электроэнергии в развитых странах; установленная мощность электростанций и темпы ввода новых генери-

рующих мощностей; динамика производства и потребления электроэнергии как индикатор экономического прогресса.

Структура электропотребления. Электроприводы: классификация и характеристики; приводы переменного и постоянного тока, специфика приводов систем автоматики; управление приводами от ЭВМ.

Производство и распределение электроэнергии: структура генерирующих мощностей в России; гидро-, тепло- и атомные электростанции; альтернативные источники энергии(комплексный подход); электрические системы и сети; напряжения, токи и частота в сетях; инновационные проекты в области электроэнергетики.

Электроэнергия как товар: специфика электроэнергии как товара; экспорт электроэнергии; мировые и российские цены на электроэнергию; качество электроэнергии; экономические и технологические средства снижения реактивной мощности.

### Раздел 5. Промышленные технологии предприятий наноиндустрии

## **Тема 15.** Технологии получения наноструктурированных углеродных материалов (УНМ). Функционализация УНМ.

Общие сведения об углеродных наноматериалах. Физико-механические, теплофизические и химические характеристики наноуглеродных материалов.

Процессы синтеза углеродных наноматериалов. Обзор процессов синтеза углеродных наноматериалов. Оборудование. Достоинства и недостатки. Масштабируемость процессов. Морфология углеродных наноматериалов. Процесс газофазного осаждения углерода при каталитическом пиролизе углеродсодержащих газов.

Функционализация УНМ.

## **Тема 16. Технологии использования фукционализированных УНМ в различных отраслях промышленности**

Технологии внесения и распределения углеродных наноматериалов в композитных матрицах. Наномодификация композитных материалов. Наномодифицированные бетоны. Наномодифицированные полимеры. Управление качественными характеристиками наномодифицированных материалов

Наномодифицирование технических материалов. Наномодифицирование защитных и декоративных покрытий. Наномодифицирование фильтрующих материалов. Наномодифицирование резинотехнических изделий. Наномодифицирование смазочных материалов.

### Раздел 6. Промышленные технологии и инновации.

### **Тема 17. Автоматизация технологических процессов и производств. Цифровизация производства.**

Технологии автоматизированного управления объектами и производствами. Локальные системы управления. Управление технологическим оборудованием с использованием компьютеров. Распределенные системы управления. Гибкие производственные модули. Специализированные аппаратно-программные комплексы. Гибкие производственные системы.

### **Тема 18. Инновационное преобразование региональной экономики на основе использования наукоёмких технологии.**

Специфика формирования шестого технологического уклада в экономике региона. Квинтэссенция курса. Основные концепции формирования и реализации прогрессивных технологий на предприятиях региона. Возможности использования прогрессивных технологий в производстве продукции, работ, услуг. Подходы к реализации прогрессивных технологий на промышленных предприятия

### Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.02 «Финансы и кредит»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование Индикатора	Результаты обучения по дисциплине		
ПК-2 Способен применять основные методы финансового менеджмента, анализиро-			
вать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содер-			
жащуюся в отчетности предприятий (организаций) для оценки активов и обяза-			
тельств, принятия инвестиц	ионных решений, решений по финансированию		
ИД-1 (ПК-2)	Знает основы денежного обращения		
Знает понятия и назначение	Знает понятия финансовых инструментов		
финансовых инструментов	Знает понятия государственных финансов		
ИД-2 (ПК-2)	Умеет выбрать виды и формы денежных средств		
Умеет выбирать инструмен-	Умеет оценить уровень инфляции в государстве		
ты финансирования для дея-	Умеет идентифицировать и анализировать различные ин-		
тельности организации	струменты финансового рынка		
	Владеет методическими навыками и эффективными прие-		
	мами расчета и анализа основных макроэкономических па-		
ИД-3 (ПК-2)	раметров, необходимых при финансировании деятельности		
Владеет способностью при-	организации		
нимать решения по финан-	Владеет способностью к анализу различных финансовых		
сированию	инструментов		
	Владеет навыками по выбору формы кредита для финанси-		
	рования деятельности организации		

Объем дисциплины составляет 4 зачетные единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Экзамен	4 семестр	6 семестр

### Содержание дисциплины

### Тема 1. Сущность денег и их роль в экономике

Теории происхождения денег. Смена форм стоимости как основа появления современных денег. Сущность денег как всеобщего эквивалента. Свойства денег как товара и собственные свойства. Стоимость и потребительная стоимость. Роль денег в экономике и социальной сфере.

Виды денег. Металлические деньги и их разновидности. Монетный доход государства. Бумажные деньги и их особенности. Эмиссия и эмиссионный доход. Недостатки, присущие бумажным деньгам. История возникновения банкнот. Кредитные деньги и их особенности. Разновидности кредитных денег. Вексель и его характеристика. Чек и схема обращения чековой формы расчетов. Платежные карты и их классификация.

Основные функции денег. Особенности накопления денег в современной экономике. Мировые деньги и их характеристика.

Денежная масса и денежные агрегаты.

Денежная система. Понятие и типы денежных систем. Биметаллизм и его характеристика. Монометаллизм и его характеристика. Система бумажно-кредитных денег.

### Тема 2. Денежное обращение и его характеристика. Инфляция

Сущность и составляющие платежного оборота. Понятие и классификация денежного обращения. Наличное и безналичное обращение, их единство и взаимосвязь.

Налично-денежный оборот и его регулирование. Участие населения и предприятий в наличном денежном обращении.

Безналичный денежный оборот в РФ и его регулирование. Виды счетов, открываемые предприятиями в коммерческих банках. Закон денежного обращения. Денежная масса и скорость обращения денег. Принципы и формы безналичного денежного обращения.

Инфляция и ее причины. Типы и виды инфляции. Инфляция спроса и инфляция предложения. Методы борьбы с инфляцией. Денежные реформы. Аниинфляционная политика

Денежно-кредитная политика государства. Методы денежно-кредитной политики

### **Тема 3. Финансы как экономическая стоимостная категория. Функции финансов**

Финансы как элемент денежных отношений. Отличия финансов от денег. Финансы – экономическая стоимостная категория. Специфические признаки финансов. Определение сущности финансов.

Функции финансов как проявление их сущности. Распределительная и контрольная функции финансов, их содержание и характеристика. Финансовая информация, требования к ней. Стимулирующая функция финансов и финансовые рычаги.

Роль финансов на макро- и микроуровнях.

Понятие и состав финансовой системы.

Финансовый рынок и его характеристика. Страховой рынок. Ценные бумаги и рынок ценных бумаг. Рынок ссудных капиталов и его классификация

#### Тема 4. Финансовая политика

Финансовая политика как реализация функции целеполагания в управлении финансами. Содержание финансовой политики. Требования, к ней предъявляемые.

Финансовая стратегия и финансовая тактика. Взаимосвязь между ними.

Финансовый механизм — организационный инструмент реализации целей финансовой политики и практического осуществления управления финансами. Состав элементов и классификация финансового механизма. Требования к построению эффективного финансового механизма.

Финансовая политика РФ на современном этапе.

#### Тема 5. Управление финансами

Общее понятие об управлении финансами. Управление как процесс и как функция сложноорганизованных систем. Общие функции управления.

Стратегическое и оперативное управление финансами.

Финансовый аппарат государства. Органы управления финансами. Участие законодательных органов власти в управлении финансами. Контрольно-счетная палата и необходимость ее создания. Министерство финансов, его структура и функции. Федеральное казначейство и его задачи. Налоговая служба РФ и ее функции. Роль Центрального банка РФ в управлении финансами. Финансовые службы предприятий и их характеристика.

### **Тема 6. Государственный бюджет и его роль в социально-экономических про-** цессах

Понятие бюджетного устройства и бюджетной системы РФ. Структура бюджетной системы РФ. Консолидированный бюджет. Бюджетная классификация РФ. Межбюджет-

ные отношения. Структура бюджетного законодательства РФ. Бюджетный процесс: сущность и стадии.

Государственный бюджет как средство реализации финансовых функций государства. Федеральный бюджет, его функции. Состав и структура доходов федерального бюджета. Сущность налогов, их роль в формировании доходов отдельных звеньев бюджетной системы. Состав и структура расходов федерального бюджета. Бюджетный дефицит и методы его финансирования.

### Тема 7. Сущность и значение внебюджетных фондов

Социально-экономическая сущность внебюджетных фондов. Порядок формирования и использования фондов социальной защиты граждан. Объективная необходимость социального страхования. Методы формирования внебюджетных фондов. Роль единого социального налога при формировании доходов внебюджетных фондов.

Пенсионный фонд РФ. Фонд социального страхования РФ. Фонд обязательного медицинского страхования РФ.

Сущность и функции государственного кредита. Сущность государственных гарантий. Роль государственного кредита в экономическом развитии государства. текущий и капитальный государственный долг. Классификация государственных займов. Управление государственным долгом.

### Тема 8. Сущность кредита. Роль кредита в экономике

Основные формы кредита и его классификация. Банковский кредит и его классификация по следующим признакам: сроки погашения, способ погашения, способ взимания ссудного процента, наличие обеспечения, целевое назначение, категории потенциальных заемщиков.

Коммерческий кредит, потребительский кредит, государственный кредит, международный кредит и ростовщический кредит.

Граница кредита. Роль кредита в экономике и социальной сфере.

### Тема 9. Понятие и состав кредитной системы

Понятие кредитной организации и государственное регулирование их деятельности. Виды банковских операций. Типы кредитных организаций.

Понятие и структура кредитной системы. История развития кредитной системы в РФ. Классификация банков по организационно-правовой форме, форме собственности, характеру выполняемых операций, величина уставного капитала, наличию филиалов и т.д.

Специализированные банки. Сберегательный банк РФ: форма собственности, подразделения, задачи, особенности деятельности. Инвестиционные банки первого и второго типов. Понятие ипотеки. Ипотечные листы. Ипотечные банки: пассивные и активные операции.

Небанковские кредитные организации и особенности их деятельности.

### Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.03 «Управленческие финансы»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование Индикатора	Результаты обучения по дисциплине		
ПК-2 Способен применять основные методы финансового менеджмента, анализиро-			
вать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содер-			
жащуюся в отчетности предприятий (организаций) для оценки активов и обяза-			
тельств, принятия инвестип	ионных решений, решений по финансированию		
ИД-4 (ПК-2)	Знает основы организации финансов предприятий		
Знает основные понятия и	Знает основы финансового обеспечения деятельности		
методы финансового ме-	предприятий		
неджмента и финансирова-	Знает методы регулирования и стимулирования деятельно-		
ния	сти предприятий		
ИД-5 (ПК-2)	Умеет оценить финансовые результаты работы предприя-		
Способен применять основ-	тия		
ные методы финансового			
менеджмента и финансиро-	Умеет оценить текущие затраты на предприятии		
вания			
ИД-6 (ПК-2)	Владеет основными методами финансового планирования		
Владеет основными метода-	на предприятии		
ми финансового менедж-	Владеет основными методами финансового контроля на		
мента и финансирования	предприятии		

#### Объем дисциплины составляет 5 зачетных единиц.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Экзамен	3 семестр	5 семестр
Защита КП	3 семестр	5 семестр

### Содержание дисциплины

### Тема 1. Вводная лекция. Управленческие финансы

Сущность, цели и роль управленческих финансов. Операционная деятельность организации как объект финансового управления. Факторы, определяющие эффективность операционной деятельности. Операционный цикл организации. Влияние результатов операционной деятельности на рыночную стоимость организации

### Тема 2. Понятие и принципы организации финансов предприятия

Производственное предприятие - важнейший субъект финансовых отношений. Предприятие как юридическое лицо и хозяйствующий субъект. Предпринимательская деятельность предприятия. Организационно-правовые формы и отраслевая классификация предприятий. Микро- и макросреда предприятия.

Сущность и особенности финансов корпорации. Система и содержание финансовых отношений предприятия. Функции финансов предприятий. Место и роль финансов предприятий в финансовой системе государства.

Понятие организации финансов предприятия. Коммерческий расчет - основа организации финансов предприятия. Принципы коммерческого расчета и их характеристика.

Финансовый механизм предприятий как инструмент управления финансовоэкономической деятельностью предприятия. Основные элементы финансового механизма, их содержание и характеристика.

### Тема 3. Роль и деятельность предприятия на финансовом рынке

Понятие и структура финансового рынка. Роль финансового рынка в социальных и экономичских процессах.

Роль и деятельность корпорации на рынке иностранной валюты и золота.

Роль и деятельность корпорации на страховом рынке. Виды страхования. Основные понятия страхования. Финансовые инструменты на страховом рынке.

Роль и деятельность корпорации на рынке ссудных капиталов. Значение денежного рынка и рынка капиталов для корпорации. Финансовые инструменты на рынке ссудных капиталов.

Роль и деятельность корпорации на рынке ценных бумаг. Ценные бумаги: понятие и виды. Прочие участники рынка ценных бумаг.

## **Тема 4.** Финансовые ресурсы предприятия. Финансовое обеспечение деятельности предприятия

Понятие финансовых ресурсов предприятия. Специфические отличия финансовых ресурсов от общих денежных средств. Капитал предприятия и его взаимосвязь с понятием финансовых ресурсов. Виды капитала. Классификация финансовых ресурсов по источникам образования, праву собственности и периоду использования.

Понятие денежных финансовых фондов предприятия. Характеристика основных финансовых фондов предприятия: источники формирования и направления использования.

Нефондовая форма образования и использования финансовых ресурсов. Преимущества фондовой формы организации финансовых ресурсов.

Модели финансирования производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Самофинансирование: финансирование за счет собственных внутренних источников. Прибыль и амортизационные накопления — основные ресурсы самофинансирования. Определение уровня самофинансирования деятельности предприятия.

Банковское кредитование предприятия. Сущность, принципы, виды банковского кредитования.

Оценка кредитоспособности предприятия. Эффект финансового рычага и его использование для принятия кредитных решений. Кредитная политика предприятия.

Бюджетное финансирование предприятий.

Сравнительная характеристика различных способов финансирования деятельности предприятия.

### **Тема 5.** Финансовое регулирование и стимулирование деятельности предприятия

Процесс финансового регулирования деятельности корпорации. Государственное финансовое регулирование и саморегулирование: достоинства и недостатки.

Финансовое стимулирование производственных процессов. Важнейшие группы финансовых стимулов

### Тема 6. Финансовое результаты деятельности предприятия

Доходы и расходы как факторы формирования финансовых результатов. Классификация доходов и расходов предприятия.

### 38.03.02 «Менеджмент» «Производственный менеджмент»

Понятие выручки от реализации продукции (работ, услуг). Значение выручки как основного источника поступления денежных средств предприятия. Распределение выручки на предприятии.

Факторы повышения выручки от реализации и ее влияние на финансовые результаты деятельности.

Прибыль и рентабельность – важнейшие показатели финансовых результатов деятельности. Экономическая сущность и функции прибыли.

Формирование и распределение прибыли предприятия. Виды прибыли и их характеристика. Направления использования чистой прибыли.

Понятие и виды рентабельности. Система показателей рентабельности.

Факторы, влияющие на прибыль и рентабельность. Методы планирования финансовых результатов.

### Тема 7. Финансирование текущих затрат предприятия

Содержание и структура денежных затрат предприятия. Текущие затраты (затраты на производство и реализацию продукции) – важнейший элемент денежных затрат. Состав и содержание текущих затрат. Экономические элементы и калькуляционные статьи затрат, их характеристика.

Классификация ЗПРП: прямые и косвенные затраты, простые и комплексные затраты, основные и накладные расходы, условно-переменные и условно-постоянные затраты предприятия.

Источники финансирования текущих затрат.

Себестоимость продукции и ее роль в формирования финансовых результатов деятельности. Значение снижения себестоимости для улучшения экономических и финансовых результатов деятельности хозяйствующего субъекта.

#### Тема 8. Содержание финансового планирования, цели и задачи

Роль, место и значение планирования в управлении предприятием (организацией). Сущность и структура объектов планирования на предприятии (в организации). Возможность и необходимость планирования в условиях рынка. Предмет планирования. Факторы, влияющие на выбор формы планирования. Организация внутрифирменного планирования. Основные этапы процесса планирования. Задачи финансового планирования.

Методы планирования: нормативный, расчетно-аналитический, балансовый, метод оптимизации плановых решений, экономико-математическое моделирование.

Методика составления финансового плана.

Планирование финансовых показателей на предприятии

### Тема 9. Содержание финансового контроля, цели и задачи

Понятие и содержание финансового контроля. Классификация финансового контроля. Методы финансового контроля. Финансовый контроль в современной компании: объекты, виды, сферы применения Организация финансового контроля компании. Формирование системы финансового контроля в организации

### Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.04 «Оперативная финансовая работа на предприятии»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине		
ПК-2 Способен применять основные методы финансового менеджмента, анализиро-			
вать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содер-			
жащуюся в отчетности предприятий (организаций) для оценки активов и обяза-			
тельств, принятия инвестиц	ционных решений, решений по финансированию		
ИД-4 (ПК-2) Знает основы финансового	Знает основы финансовой деятельности предприятия		
менеджмента и финансирования	Знает основы наличного и безналичного обращения при финансировании		
ИД-5 (ПК-2)	Умеет организовать работу финансовой службы на предприятии		
Умеет применять методы финансового менеджмента и	Умеет организовать отношения с коммерческим банком при финансировании		
финансирования	Умеет организовать кредитные отношения при финансировании		
ип с (пи 2)	Владеет методами финансовых расчетов		
ИД-6 (ПК-2) Владеет методами финансо-	Владеет способами оценки ценных бумаг при финансировании		
вого мнеджмента и финан-сирования	Владеет способами снижения финансовых рисков при финансировании		

#### Объем дисциплины составляет 5 зачетных единиц.

Формы промежуточной аттестации

- op p o o o o o o o o o o o o o o o o		
Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Экзамен	6 семестр	8 семестр
Защита КР	6 семестр	8 семестр

### Содержание дисциплины

### Тема 1. Вводная лекция. Финансовая деятельность фирмы. Основные положения.

Финансы предприятий: сущность и роль в экономике. Сущность финансового управления фирмой. Задачи и цели управления финансами. Финансовые ресурсы фирм. Потребности в финансовых ресурсах. Источники покрытия потребности. Инструменты финансового менеджмента.

Собственные средства предприятия: уставный капитал. Формирование уставного капитала.

Собственные средства предприятия: чистая прибыль. Схема формирования и использования прибыли.

Заемные средства предприятий. Кредитование. Виды кредитов. Коммерческий кредит, банковский кредит, земельный кредит.

Внеоборотные активы предприятий. Учет, оценка, амортизация.

Финансирование воспроизводства внеоборотных активов. Финансирование воспроизводства основных фондов. Принципы оценки внеоборотных активов.

Финансирование оборотных активов. Состав оборотных активов. Обоснование потребности в активах. Управление запасами. Управление дебиторской задолженностью.

### Тема 2. Содержание и задачи оперативной финансовой работы.

Основное содержание и цель финансовой работы на предприятии. Роль и место оперативной финансовой работы в финансовом управлении. Значение и общие оперативные задачи финансовых служб. Структура финансовых отношений предприятия.

Руководство финансовой работой. Особенности оперативного управления финансами на предприятии. Понятие о финансовом управлении, его объекты и субъекты.

Особенности оперативного финансового управления. Первоочередные задачи оперативной финансовой работы в современных условиях. Создание условий для рациональной организации оперативной финансовой работы.

#### Тема 3. Организация работы финансовой службы.

Виды финансовой работы. Организация и осуществление финансовых отношений. Система финансовых отношений с внешней инфраструктурой. Внутренние финансовые отношения. Финансовые методы и инструменты.

Приемы, применяемые при осуществлении финансовой работы.

Организация финансовой службы. Виды финансовых служб в зависимости от размера предприятий и сложности функций. Структура финансовых служб. Функции отделов финансовой службы. Соподчиненность структурных подразделений, занимающихся финансовой работой.

Роль финансового менеджера при проведении оперативной финансовой работы.

### Тема 4. Организация наличных и безналичных расчетов на предприятии

Наличные и безналичные расчеты предприятия.

Оценка финансовой эффективности расчетов платежными поручениями и платежными требованиями-поручениями. Финансовая эффективность аккредитивной формы расчетов чеками.

Оперативный контроль за осуществлением безналичных расчетов. Очередность списания денежных средств со счета предприятия. Проблемы рациональной организации и пути совершенствования безналичных расчетов.

Порядок проведения расчетов наличными деньгами. Расчеты с помощью пластиковых карточек. Финансовая эффективность современных способов расчетов.

Ответственность банков за нарушения при расчетах. Ответственность банков при нарушении договора банковского счета. Ответственность банков при расчете платежными требованиями. Ответственность банков при расчете аккредитивами. Ответственность банков при осуществлении инкассовых операций.

### Тема 5. Оперативная финансовая работа и коммерческие банки.

Сущность работы предприятия с коммерческими банками. Две стороны оперативной финансовой работы с коммерческими банками. Выбор коммерческого банка. Операционная активность клиента. Понятие о рейтинге коммерческих банков.

Организация и выполнение расчетов через коммерческий банк. Основные направления оперативной работы с банком.

Оценка финансовой эффективности договорных отношений с банком. Оценка договора банковского счета. Оценка кредитных договоров. Оценка финансирования под уступку денежного требования (факторинга). Оценка организации других услуг банков: форфетирования, лизинга, трастовых операций.

Понятие и виды векселей. Учет векселей коммерческими банками.

### Тема 6. Организация кредитных отношений предприятия с коммерческим банком

Организация кредитных взаимоотношений предприятия с коммерческим банком. Виды и формы банковских кредитов. Управление кредитными рисками. Привлечение кредитных ресурсов и кредитная политика банка.

### 38.03.02 «Менеджмент» «Производственный менеджмент»

Критерии кредитования предприятий. Кредитные документы и решения по кредитным вопросам. Рассмотрение вопроса о предоставлении кредита.

Погашение кредита и ответственность за неисполнение кредитных обязательств. Погашение кредита. Ответственность заемщика за неисполнение кредитных обязательств.

### **Тема 7.** Методы финансовых расчетов применяемые в оперативной финансовой работе

Временная ценность денег. Содержание и виды процентных ставок. Простые проценты. Банковский депозит под простые проценты. Основные понятия кредитной операции. Простой дисконт. Ставка процента, выплачиваемая по векселю. Потребительский кредит. Приведение ценности денег к одному моменту времени.

Сложные проценты. Определение сложных процентов. Сравнение простых и сложных процентных ставок. Нормальная и эффективная процентные ставки. Учет векселей по сложной учетной ставке. Валютные операции. Валютные вклады.

Учет инфляции в финансовых расчетах.

### **Тема 8.** Оперативная финансовая работа на предприятии с ценными бумагами.

Операции по долевым ценным бумагам. Классификация долевых финансовых активов. Оценка акций в текущем учете и на рынке. Определение доходности акций.

Операции по долговым финансовым активам. Классификация облигаций и сертификатов. Определение доходности долговых бумаг.

Осуществление финансовых инвестиций, учет различных факторов при выборе варианта инвестирования. Оценка финансового состояния эмитента по данным бухгалтерского баланса. Оценка инвестиционных качеств ценных бумаг.

### Тема 9. Финансовые риски в деятельности предприятия.

Сущность и виды финансовых рисков в деятельности предприятий и организаций. Внутренние и внешние финансовые риски. Постоянный финансовый риск. Временный финансовый риск. Риск отдельной финансовой операции. Инфляционный риск. Налоговый и кредитный риски, Депозитный и валютный риски. Инвестиционный риск.

Мероприятия по уменьшению исходного уровня риска при осуществлении финансовых сделок или финансовых операций.

Основные пути нейтрализации финансовых рисков. Уклонение от рисков. Создание резервов. Использование кредитных ресурсов. Страхование финансовых рисков. Хеджирование.

### Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.05 «Налогообложение предприятия»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине		
ПК-2 Способен применять основные методы финансового менеджмента, анализиро-			
вать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, со-			
держащуюся в отчетности предприятий (организаций) для оценки активов и обяза-			
тельств, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию			
ИД-7 (ПК-2) Знать иерархию органов власти, проблемы взаимоотношений	Знать основные направления деятельности в системе государственного управления		
	Знать основы государственного регулирования экономики посредством налогообложения предприятий		
ИД-8 (ПК-2) Знать основные элементы налога и сборов	Знает принципы определения цены товаров, работ или услуг для целей налогообложения		
Shementa nasota n coopoa	Умеет применять налоговые ставки		
ИД-9 (ПК-2) Уметь опреде-	Имеет навыки по формированию налоговой базы		
лить налогоплательщиков,	Умеет рассчитывать показатели, увеличивающие или		
налоговую базу и налоговые	уменьшающие налогооблагаемую прибыль или подлежащий уплате налог		
ставки			
ИД-10 (ПК-2) Умеет рассчитывать платежи во внебюджетные фонды	Умеет рассчитывать взносы на обязательное страхование		
	Владеет методикой сдачи отчетности во внебюджетные фонды		
	Владеет знаниями, которые помогают составить бухгалтер-		
	ские проводки по начислению и уплате платежей во вне-		
	бюджетные фонды.		
ИД-11 (ПК-2) Владеет спо-			
собами обеспечения испол-	Владеет общими положениями об ответственности за со-		
нения обязанностей по упла-	вершение налоговых правонарушений		
те налогов и сборов.			

Объем дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	5 семестр	7 семестр

### Содержание дисциплины

### Тема 1. Вводная лекция. Принципы налогообложения

Понятие налога и сбора. Отношения, регулируемые законодательством о налогах и сборах. Основные начала и принципы законодательства о налогах и сборах. Нормативные правовые акты о налогах и сборах. Действие актов законодательства о налогах и сборах во времени. Несоответствие нормативных правовых актов о налогах и сборах Налоговому Кодексу. Порядок исчисления сроков, установленных законодательством о налогах и сборах.

Тема 2. Система налогов и сборов в Российской Федерации

Виды налогов и сборов в Российской Федерации. Полномочия органов государственной власти субъектов Российской Федерации и представительных органов муниципальных образований по установлению налогов и сборов. Федеральные налоги и сборы. Региональные налоги. Местные налоги. Общие условия установления налогов и сборов. Специальные налоговые режимы.

### Тема 3. Участники налоговых отношений. Права и обязанности

Участники отношений, регулируемых законодательством о налогах и сборах. Налоговые органы, права, обязанности налоговых органов и должностных лиц налоговых органов, ответственности. Таможенные органы, полномочия и обязанности должностных лиц налоговых органов в области налогов и сборов, ответственность. Финансовые органы, полномочия и ответственность.

Налогоплательщики, налоговые агенты. Права и обязанности, ответственность. Право на представительство в отношениях, регулируемых законодательством о налогах и сборах. Законный представитель налогоплательщика. Уполномоченный представитель налогоплательшика.

#### Тема 4. Основные элементы налога

Объект налогообложения. Реализация товаров, работ или услуг. Принципы определения цены товаров, работ или услуг для целей налогообложения. Принципы определения доходов. Доходы от источников в Российской Федерации и от источников за пределами Российской Федерации. Дивиденды и проценты. . Порядок исчисления налога. Налоговая база и налоговая ставка, размеры сборов. Общие вопросы исчисления налоговой базы. Налоговый период. Установление и использование льгот по налогам и сборам. Сроки уплаты налогов и сборов. Порядок уплаты налогов и сборов. Признание недоимки и задолженности по пеням и штрафам безнадежными к взысканию и их списание. Обязанности банков по исполнению поручений на перечисление налогов и сборов

### Тема 5. Налоговая декларация и налоговый контроль

Налоговая декларация. Внесение изменений в налоговую декларацию.

Общие положения о налоговом контроле. Учет организаций и физических лиц. Порядок постановки на учет и снятия с учета организаций и физических лиц. Идентификационный номер налогоплательщика. Обязанности органов, учреждений, организаций и должностных лиц сообщать в налоговые органы сведения, связанные с учетом организаций и физических лиц. Обязанности банков, связанные с учетом налогоплательщиков

Налоговые проверки. Камеральная налоговая проверка. Выездная налоговая проверка. Доступ должностных лиц налоговых органов на территорию или в помещение для проведения налоговой проверки. Осмотр. Истребование документов при проведении налоговой проверки. Выемка документов и предметов. Экспертиза. Участие понятых, переводчика, свидетеля, привлечение специалиста. Ответственность свидетеля. Отказ эксперта, переводчика или специалиста от участия в проведении налоговой проверки, дача заведомо ложного заключения или осуществление заведомо ложного перевода. Выплата сумм, причитающихся свидетелям, переводчикам, специалистам, экспертам и понятым. Общие требования, предъявляемые к протоколу, составленному при производстве действий по осуществлению налогового контроля. Оформление результатов налоговой проверки

Порядок рассмотрения дел о налоговых правонарушениях. Вынесение решения по результатам рассмотрения материалов налоговой проверки. Заявление о взыскании налоговой санкции. Рассмотрение дел и исполнение решений о взыскании налоговых санкций. Порядок обжалования актов налоговых органов и действий или бездействия их должност-

ных лиц. Право на обжалование. Порядок обжалования. Порядок и сроки подачи жалобы в вышестоящий налоговый орган или вышестоящему должностному лицу. Рассмотрение жалобы вышестоящим налоговым органом или вышестоящим должностным лицом. Последствия подачи жалобы. Рассмотрение жалоб, поданных в суд.

Налоговая тайна. Недопустимость причинения неправомерного вреда при проведении налогового контроля.

## Тема 6. Сущность и классификация налогов, сборов и других обязательных платежей, уплачиваемых на территории Российской Федерации

Система налогов, сборов и других обязательных взносов в РФ: федеральные, региональные и местные налоги; взносы на обязательное пенсионное, социальное и медицинское страхование. Прямые и косвенные налоги. Налоги и взносы, включаемые в себестоимость продукции. Налоги, относимые на финансовые результаты. Ответственность налогоплательщиков за правильность исчисления налогов и сборов, за ведение учета объектов налогообложения, предоставление налоговой декларации.

## **Тема 7.** Федеральные налоги и сборы. Состав, расчет, отчетность и отражение в учете.

Налогоплательщики НДС. Объект налогообложения. Принципы определения даты и места реализации товаров, работ и услуг. Формирование налоговой базы. Условия освобождения от взимания НДС. Расчет налога на добавленную стоимость. Налоговые ставки по НДС. Порядок исчисления и уплаты налога. Налоговые вычеты. Организация налогового учета по НДС. Счет-фактура. Журналы учета полученных и выставленных счетовфактур. Книга покупок. Книга продаж. Отчетный период по НДС. Форма и порядок заполнения декларации по налогу на добавленную стоимость.

Плательщики акцизов. Объект налогообложения. Подакцизные товары и подакцизное минеральное сырье. Расчет акцизов. Особенности определения налоговой базы, виды ставок акцизов, налоговые вычеты. Порядок и сроки уплаты акцизов. Марки акцизного сбора и порядок их применения. Акцизные склады. Организация налогового учета акцизов. Первичные документы по учету акцизов. Отчетный и налоговый период. Форма и порядок заполнения декларации по акцизам.

Определение налогоплательщиков, налоговой базы и налоговых ставок по налогу на прибыль. Расчет показателей, увеличивающих или уменьшающих налогооблагаемую прибыль или подлежащий уплате налог: налогооблагаемые временные разницы, постоянное налоговое обязательство, условный расход или условный доход. Расчет налоговых активов и налоговых обязательств, их отражение в балансе и отчете о прибылях и убытках. Бухгалтерские проводки при начислении налога на прибыль и перечисленные в бюджет суммы налоговых платежей.

#### Тема 8. Региональные налоги. Состав, расчет, отчетность и отражение в учете.

Налогоплательщики, объект налогообложения, налоговая база по налогу на имущество. Отчетный и налоговый период. Налоговые ставки по налогу на имущество. Особенности определения среднегодовой стоимости имущества. Порядок исчисления и уплаты налога на имущество. Организация налогового учета. Форма и порядок заполнения расчетов и декларации по налогу на имущество.

Налогоплательщики, объект налогообложения, налоговая база по транспортному налогу. Отчетный и налоговый период. Налоговые ставки по транспортному налогу. Порядок исчисления и уплаты транспортного налога. Организация налогового учета. Форма и порядок заполнения декларации по транспортному налогу.

Налогоплательщики, объект налогообложения, налоговая база по налогу на игорный бизнес. Налоговый период. Налоговые ставки по налогу на игорный бизнес. Порядок

исчисления и уплаты налога на игорный бизнес. Организация налогового учета по налогу на игорный бизнес. Форма и порядок заполнения декларации по налогу на игорный бизнес.

#### Тема 9. Местные налоги. Состав, расчет, отчетность и отражение в учете.

Налогоплательщики, объект налогообложения, налоговая база по земельному налогу. Отчетный и налоговый период. Налоговые ставки по земельному налогу. Особенности исчисления и уплаты земельного налога. Организация налогового учета. Форма и порядок заполнения декларации по земельному налогу.

## **Тема 10. Организация как налоговый агент по налогу на доходы физических лиц. Расчет, отчетность и отражение в учете.**

Доходы, выплаты и вознаграждения, подлежащие налогообложению. Доходы, не подлежащие налогообложению. Налоговые льготы и налоговые вычеты. Применение налоговых ставок. Исчисление суммы налога. Расчет налогов и платежей от фонда оплаты труда. Бухгалтерские проводки по начислению и уплате налога на доходы физических лиц. Отчетность организации как налогового агента по налогу на доходы физических лиц.

## **Тема 11. Обязательные платежи во внебюджетные фонды. Состав, расчет, отчетность и отражение в учете.**

Взносы на обязательное пенсионное страхование: база для исчисления, тарифы, отчетность. Взносы на обязательное социальное страхование: база для исчисления, тарифы, отчетность. Взносы на обязательное медицинское страхование: база для исчисления, тарифы, отчетность. Взносы на обязательное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний: база для исчисления, тарифы, отчетность. Бухгалтерские проводки по начислению и уплате платежей во внебюджетные фонды.

#### Тема 12. Исполнение обязанности по уплате налогов и сборов

Возникновение, изменение и прекращение обязанности по уплате налога или сбора. Требования об уплате налога (сбора) . Сроки направления требования об уплате налога и сбора. Последствия изменения обязанности по уплате налога и сбора. Исполнение обязанности по уплате налога или сбора. Взыскание налога, сбора, а также пеней и штрафов за счет денежных средств, находящихся на счетах плательщика - организации, индивидуального предпринимателя или налогового агента - организации, индивидуального предпринимателя в банках. Взыскание налога, сбора, а также пеней и штрафов за счет иного имущества налогоплательщика (налогового агента) - организации, индивидуального предпринимателя. Взыскание налога, сбора, пеней, штрафов за счет имущества плательщика - физического лица, не являющегося индивидуальным предпринимателем. Исполнение обязанности по уплате налогов и сборов (пеней, штрафов) при ликвидации организации. Исполнение обязанности по уплате налогов и сборов (пеней, штрафов) при реорганизации юридического лица. Исполнение обязанности по уплате налогов и сборов безвестно отсутствующего или недееспособного физического лица

#### Тема 13. Изменение срока уплаты налога

Общие условия изменения срока уплаты налога и сбора, а также пени и штрафа. Обстоятельства, исключающие изменение срока уплаты налога и сбора. Органы, уполномоченные принимать решения об изменении сроков уплаты налогов и сборов. Порядок и условия предоставления отсрочки или рассрочки по уплате налога и сбора. Порядок и условия предоставления отсрочки или рассрочки по уплате федеральных налогов по решению министра финансов Российской Федерации. Инвестиционный налоговый кредит.

### 38.03.02 «Менеджмент» «Производственный менеджмент»

Порядок и условия предоставления инвестиционного налогового кредита. Прекращение действия отсрочки, рассрочки или инвестиционного налогового кредита

# Тема 14. Способы обеспечения исполнения обязанностей по уплате налогов и сборов. Зачет и возврат излишне уплаченных или излишне взысканных налогов, пеней, штрафов

Способы обеспечения исполнения обязанности по уплате налогов и сборов. Залог имущества. Поручительство. Пеня. Приостановление операций по счетам в банках организаций и индивидуальных предпринимателей. Арест имущества.

Зачет или возврат сумм излишне уплаченных налога, сбора, пеней, штрафа. Возврат сумм излишне взысканных налога, сбора, пеней и штрафа.

#### Тема 15. Налоговые правонарушения и ответственность за их совершение

Общие положения об ответственности за совершение налоговых правонарушений. Понятие налогового правонарушения. Лица, подлежащие ответственности за совершение налоговых правонарушений. Общие условия привлечения к ответственности за совершение налогового правонарушения. Обстоятельства, исключающие привлечение лица к ответственности за совершение налогового правонарушения. Формы вины при совершении налогового правонарушения. Обстоятельства, исключающие вину лица в совершении налогового правонарушения. Обстоятельства, смягчающие и отягчающие ответственность за совершение налогового правонарушения. Срок давности привлечения к ответственности за совершение налогового правонарушения. Налоговые санкции. Срок давности взыскания штрафов.

Виды налоговых правонарушений и ответственность за их совершение. Нарушение порядка постановки на учет в налоговом органе. Нарушение срока представления сведений об открытии и закрытии счета в банке. Непредставление налоговой декларации. Нарушение установленного способа представления налоговой декларации (расчета). Грубое нарушение правил учета доходов и расходов и объектов налогообложения. Неуплата или неполная уплата сумм налога (сбора). Невыполнение налоговым агентом обязанности по удержанию и (или) перечислению налогов. Несоблюдение порядка владения, пользования и (или) распоряжения имуществом, на которое наложен арест или в отношении которого налоговым органом приняты обеспечительные меры в виде залога. Непредставление налоговому органу сведений, необходимых для осуществления налогового контроля. Неправомерное несообщение сведений налоговому органу. Нарушение порядка регистрации объектов игорного бизнеса.

## Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.06 «Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине	
ПК-2 Способен применять основные методы финансового менеджмента, анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий (организаций) для оценки активов и обяза-		
	ционных решений, решений по финансированию	
ИД-12 (ПК-2) Знает финансово- экономическую информацию	Знает внутренние и внешние источники информации для проведения финансово-экономического анализа экономического субъекта	
предприятия	Знает структуру бухгалтерской отчетности предприятия как информационной базы анализа финансово-хозяйственной деятельности	
ИД-13 (ПК-2) Умеет анализировать и интерпретировать финансо-	Умеет использовать методы анализа бухгалтерской отчетности	
вую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий (организаций)	Умеет анализировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий (организаций)	
ИД-14 (ПК-2) Владеет методами оценки	Владеет методами оценки имущества предприятия	
активов и обязательств	Владеет методами оценки обязательств предприятия	
	оказатели деятельности экономических субъектов и	
	ссиональных задач в меняющихся финансово-	
экономических условиях ИД-1 (ПК-5)	Знает основные показатели деятельности экономических	
Знает основные показатели	субъектов	
деятельности экономиче-	Знает методы анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности	
ИД-2 (ПК-5) Умеет анализировать и оце-	Умеет оценивать показатели деятельности экономических субъектов	
нивать показатели деятель- ности экономического субъекта	Проводит анализ и диагностику финансового состояния предприятия с помощью основных показателей деятельности экономических субъектов	
ИД-2 (ПК-5) Владеет способностью предлагать решения про-	Владеет методами повышения финансовой устойчивости и платежеспособности промышленного предприятия	
фессиональных задач в меняющихся финансово- экономических условиях	Применяет на практике методы анализа финансового состояния предприятия для повышения эффективности функционирования предприятия	

Объем дисциплины составляет 8 зачетных единиц.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	6 семестр	8 семестр
Экзамен	7 семестр	9 семестр
Защита КР	7 семестр	9 семестр

#### Содержание дисциплины

### Раздел 1. Основы анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности

### **Тема 1. Содержание анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятель- ности**

Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности: предмет, цель. Классификация видов анализа. Анализ и диагностика в управлении организацией. Структура бизнес-плана. Анализ и диагностика в развитии и мониторинге основных плановых показателей. Первичная финансово-экономическая информация промышленного предприятия, используемая при анализе финансово-экономической деятельности. Взаимосвязь анализа и с другими науками

### **Тема 2. Методы, приемы и способы анализа финансово-хозяйственной дея-** тельности

Классификация методов. Система показателей анализа. Диагностика в анализе финансово-хозяйственной деятельности. Детерминированный факторный анализ. Стохастический анализ. Экономико-математическое моделирование. Прогнозирование в экономическом анализе.

### **Тема 3. Анализ объемов производства и продаж продукции как объект маркетингового анализа**

Анализ производства и продаж: задачи, основные направления, информационное обеспечение. Анализ объема и структуры готовой продукции. Анализ выполнения договорных обязательств и объемов продаж продукции. Анализ технико-организационного уровня производства, технического уровня и качества продукции. Анализ резервов роста объема производства. Оценка и прогнозирование выручки от продаж. Анализ влияния объема продаж на изменение прибыли от продаж.

#### Тема 4. Основные средства: анализ состояния и использования

Задачи, направления и информационное обеспечение анализа. Анализ состояния основных средств. Анализ эффективности использования основных средств. Факторный анализ фондоотдачи основных средств.

#### Тема 5. Анализ оборотных средств

Задачи, основные направления, информационное обеспечение анализа. Источники формирования оборотных средств. Анализ обеспеченности оборотными средствами. Анализ эффективности использования оборотных средств. Система «точно в срок».

#### Тема 6. Анализ материальных ресурсов

Задачи, направление, информационное обеспечение анализа. Показатели использования материальных ресурсов. Факторный анализ влияния материальных ресурсов на материальные расходы. Анализ обеспеченности материальными ресурсами.

#### Тема 7. Анализ трудовых ресурсов

Задачи, направления, информационное обеспечение анализа. Анализ обеспеченности организации трудовыми ресурсами. Анализ использования рабочего времени. Анализ производительности труда. Анализ формирования и использования фонда заработной платы. Тенденции изменения производительности и оплаты труда.

#### Тема 8. Анализ расходов на производство и продажу продукции

Задачи, направления, информационное обеспечение анализа. Расходы организации по обычным видам деятельности: классификация и анализ. Анализ изменения расходов, затрат и себестоимости продукции. Анализ структуры расходов и затрат предприятия. Анализ затрат с учетом международных стандартов. Влияние объема производства на себестоимость единицы продукции и всего выпуска

#### Тема 9. Анализ финансовых ресурсов предприятия

Задачи и информационная база анализа финансовых ресурсов предприятия. Анализ собственного капитала предприятия. Анализ заемного капитала предприятия. Оценка кредиторской задолженности.

#### Раздел 2. Финансовый анализ на предприятии

### **Тема 10.** Сущность и значение финансового анализа в условиях рыночной экономики

Сущности, цели и задачи финансового анализа. Классификация видов финансового анализа и его роль в управлении предприятием. Пользователи аналитической экономической информации как субъекты анализа. Характеристика и особенности проведения финансового анализа и его взаимосвязь с управленческим анализом, роль в принятии управленческих решений. Методы финансового анализа. Финансовый анализ в условиях рыночной экономики.

### Тема 11. Бухгалтерская отчетность предприятия как информационная база финансового анализа

Состав и содержание бухгалтерской отчетности, используемой в качестве информационной базы финансового анализа. Особенности отчетности для различных организационно-правовых форм. Раскрытие аналитической информации в пояснениях к бухгалтерской отчетности. Цели и этапы анализа бухгалтерской (финансовой) отчетности предприятия.

#### Тема 12. Анализ финансового состояния хозяйствующих субъектов

Сущность, факторы и система показателей, характеризующих финансовое состояние предприятия. Анализ состава, структуры и динамики активов и источников их формирования. Порядок расчета чистых активов. Анализ финансового состояния по абсолютным данным бухгалтерского баланса. Методика анализа финансового состояния с использованием финансовых коэффициентов. Оценка степени финансового состояния организации на основе группировки активов и обязательств. Анализ и оценка кредитоспособности организации.

#### Тема 13. Анализ деловой активности предприятия

Результативность и эффективность производственно-коммерческой деятельности предприятия (скорость оборачиваемости его средств). Деловая активность предприятия в финансовом аспекте проявляется. Использование финансовых коэффициентов для анализа деловой активности

### **Тема 14.** Анализ и оценка финансовых результатов хозяйственной деятельности

Анализ доходов и расходов как экономической базы формирования финансовых результатов. Прибыль как показатель эффективности хозяйственной деятельности предприятия. Формирование и расчет показателей прибыли. Анализ уровня и динамики финансовых результатов по данным отчета о прибылях и убытках. Факторы, влияющие на формирование прибылей и убытков. Оценка влияния инфляции на финансовые результаты. Факторный анализ прибыли от продаж и его влияние на управление прибылью. Анализ прибыли от прочей реализации, финансовых вложений и внереализационной деятельности. Анализ качества прибыли. Анализ и оценка использования чистой прибыли. Расчет и факторный анализ рентабельности продаж и затрат.

### **Тема 15. Анализ рентабельности активов и капитала хозяйствующего субъекта**

Рентабельность активов и собственного капитала как показатели оценки эффективности хозяйственной деятельности. Система показателей рентабельности активов и собственного капитала. Моделирование показателей рентабельности активов как база проведения многофакторного анализа. Основные факторы и пути повышения рентабельности активов. Методы факторного анализа рентабельности активов и собственного капитала. Взаимосвязь экономической (рентабельности активов) и финансовой (рентабельности собственного капитала) рентабельности. Эффект финансового рычага.

## Тема 16. Особенности анализа в условиях финансовой несостоятельности и банкротства. Основы антикризисного управления

Показатели и факторы неплатежеспособности (финансовой несостоятельности) организации. Особенности анализа финансового состояния неплатежеспособных предприятий. Процедура банкротства коммерческой организации. Методы прогнозирования возможного банкротства предприятия. Основы антикризисного управления.

#### Тема 17. Анализ и управление денежными средствами

Расчет финансового цикла. Анализ движения денежных средств по операционной, инвестиционной и финансовой деятельности. Формирование чистого денежного потока. Ликвидность и рентабельность денежных потоков. Прогнозный анализ денежных потоков. Определение оптимального уровня денежных средств.

#### **Тема 18. Методика комплексного финансового анализа и оценки эффективности бизнеса**

Анализ факторов, показателей и конечных результатов хозяйственной деятельности. Общая характеристика методов комплексной оценки хозяйственной деятельности. Методика комплексной оценки эффективности хозяйственной деятельности. Методы сравнительной рейтинговой оценки финансового состояния эмитентов.

## Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.07 «Управление инвестициями»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование Индикатора	Результаты обучения по дисциплине			
ПК-2 Способен применять основные методы финансового менеджмента, анализиро-				
вать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содер-				
жащуюся в отчетности предприятий (организаций) для оценки активов и обяза-				
тельств, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию				
ИД-15 (ПК-2)	Знает основы инвестирования			
Знает основы принятия ин-	Знает основы государственной и региональной политики в			
вестиционных решений	сфере инвестирования			
ИД-16 (ПК-2) Умеет принимать инвестиционные решения	Умеет принять решение по выбору способа финансирования инвестиционной деятельности			
	Умеет принять решение по организации инвестиционного проекта			
	Умеет сформировать инвестиционный портфель предприятия			
ИД-17 (ПК-2) Владеет навыками принятия	Владеет способами анализа и оценки инвестиционных вложений			
инвестиционных решений	Владеет способностью к оценке эффективности инвестиционных решений			

#### Объем дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

#### Формы промежуточной аттестации

T T		
Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	7 семестр	9 семестр

#### Содержание дисциплины

## **Тема 1.** Понятие инвестиций, их экономическая сущность. Экономическое значение инвестиций

Предмет курса «Инвестиции», его место в учебном плане. Связь со смежными дисциплинами. Задачи и методы изучения. Понятие инвестиций. Понятие инвестиционной деятельности. Инвестиции как экономическая категория. Понятие капитальных вложений. Объекты и субъекты инвестиционной деятельности.

Сбережения как источник инвестиций. Факторы роста инвестиций. Функции инвестиций на макро- и микроуровне. Макроэкономические предпосылки активизации инвестиционного процесса в России.

#### Тема 2. Содержание и основные этапы инвестиционного процесса

Цели и направления инвестирования. Планирование и выбор объектов инвестирования. Классификация инвестиций по различным признакам, их структура на макро- и микроуровне. Особенности осуществления реальных и финансовых инвестиций.

Характеристика инвестиционного портфеля, его классификация, принципы формирования.

Структура инвестиций. Структура капитальных вложений (технологическая, воспроизводственная, отраслевая, территориальная). Структура портфельных инвестиций.

Характеристика структуры инвестиций в рыночной экономике.

#### Тема 3. Оценка инвестиционного рынка страны

Понятие инвестиционного рынка. Структура и сегментация инвестиционного рынка. Рыночная конъюнктура. Стадии состояния инвестиционного рынка. Предмет и содержание анализа инвестиционного рынка. Задачи и результаты анализа. Методы анализа инвестиционного рынка. Инвестиционный климат, его составляющие: инвестиционный потенциал, инвестиционный риск. Оценка и прогноз развития инвестиционного рынка и инвестиционного климата страны на уровне национальной экономики. Зарубежный опыт оценки инвестиционного климата страны.

Ранжирование регионов страны по степени благоприятности инвестиционного климата. Оценка инвестиционной привлекательности предприятия. Оценка стадии жизненного цикла предприятия. Проведение обширного финансового анализа его деятельности за истекший период и финансовый прогноз.

## Тема 4. Государственная политика в инвестиционной сфере страны и региона

Сущность и задачи правового обеспечения и государственного регулирования инвестиционной деятельности. Система законодательных актов, обеспечивающих правовую защиту и государственное регулирование инвестиционной деятельности в России.

Обязанности и ответственность субъектов инвестиционной деятельности. Порядок прекращения или приостановления инвестиционной деятельности.

Формы и методы государственного регулирования инвестиционной деятельности. Проведение финансовой и кредитной политики, политики ценообразования амортизационной политики. Предоставление государственной помощи инвесторам, налоговые льготы инвесторам. Государственный контроль норм и стандартов. Антимонопольные меры.

Государственная структурная и промышленная политика. Государственная поддержка инновационной сферы и научно-технического потенциала.

Система законодательных актов, обеспечивающих правовую защиту и государственное регулирование инвестиционной деятельности частных инвесторов

Экспертиза инвестиционных проектов, разрешение споров, инвестиционный аудит. Торги, конкурсы и аукционы. Государственная гарантия прав субъектов инвестиционной деятельности.

Особенности правового обеспечения иностранных инвестиций.

Законодательство, регулирующее инвестиционную деятельность в Тамбовской области.

#### Тема 5. Организация финансирования инвестиций

Сущность системы финансирования инвестиций. Классификация источников финансирования. Основные стадии финансирования инвестиционных проектов. Классификация источников финансирования: по отношениям к собственности, по видам собственности; по уровням собственности.

Формы финансирования

Самофинансирование. Система бюджетного финансирования. Акционерное финансирование. Кредитование. Лизинг. Инвестиционный налоговый кредит. Ипотечное кредитование. Венчурное финансирование Создание финансово-промышленных групп, их роль в развитии инвестиционного процесса.

## **Тема 6. Организационные основы реализации** реальных инвестиций

Понятие инвестиционных проектов и программ. Типы инвестиционных проектов.

#### Окружение и участники.

Фазы и стадии реализации инвестиционных проектов.

Этапы подготовки инвестиционной документации.

Стадии проектирования.

Окончательная формулировка проекта и оценка его техникоэкономической и финансовой приемлемости.

Управление проектом. Основные функции управления.

Организационные формы реализации реальных инвестиционных проектов. Генеральные подрядчики и субподрядчики. Порядок разработки, экспертизы и реализации инвестиционных проектов. Система контрактных отношений инвесторов и подрядчиков. Подрядные конкурсы (тендеры и торги).

Мониторинг экономических показателей. Постинвестиционный анализ.

#### Тема 7. Оценка эффективности реальных инвестиций

Оценка эффективности инвестиционных проектов. Методы оценки.

Методы, основанные на дисконтированных оценках:

- 1. Метод определения чистой текущей стоимости проект,
- 2. Метод расчета индекса рентабельности инвестиций.
- 3. Метод расчета внутренней кормы прибыли.
- 4. Метод расчета модифицированной внутренней нормы прибыли.
- 5. Расчет дисконтированного срока окупаемости.

Методы, основанные на не дисконтированных оценках:

- 1. Метод определения недисконтированного срока окупаемости инвестиций.
  - 2. Расчет коэффициента эффективности инвестиций.

Преимущества и недостатки отдельных методов.

#### Тема 8. Инвестиционный портфель предприятия

Портфель инвестиционных проектов: принципы и методы его формирования и оценки.

Виды (типы) инвесторов и их целевые ориентиры. Характер экономических отношений инвестора, подрядчика и заказчика в реализации инвестиционного проекта. Основные факторы, обуславливающие возможность привлечения инвестора и получение инвестиций. Принципы отбора инвесторов для реализации проекта. Формирование портфеля инвестиций.

Принципы формирования портфеля инвестиционных проектов и методы его оптимизации. Диверсификация портфеля. Управление рисками портфеля инвестиционных проектов. Система факторов, учитываемых при формировании оптимального портфеля инвестиционных проектов. Последовательность формирования инвестиционного портфеля. Особенности формирования и оценки портфеля реальных инвестиционных проектов.

### Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.08 «Иностранные инвестиции и внешнеэкономическая деятельность»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине			
ПК-2 Способен применять основные методы финансового менеджмента, анализир				
вать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содер-				
жащуюся в отчетности предприятий (организаций) для оценки активов и обяза-				
тельств, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию				
ИД-18 (ПК-2)	Знает основные понятия по иностранному инвестированию			
Знает основы иностранного	и внешнеэкономической деятельности			
инвестирования и внешне-				
экономической деятельно-	Знает нормативно-правовую документацию, регламенти-			
сти, необходимые для при-	рующую иностранные инвестиции и внешнеэкономиче-			
нятия инвестиционных ре-	скую деятельность			
шений				
ИД-19 (ПК-2)	Умеет обосновывать управленческие решения, связанные с			
Умеет оценивать и обосно-	привлечением иностранных инвестиций			
вывать управленческие ре-				
шения в сфере иностранного	Умеет определить таможенные платежи во внешнеторго-			
инвестирования и внешне-	вых сделках для принятия инветсиционного решения			
экономической деятельно-	r,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,			
сти				
ИД-20 (ПК-2)	Владеет навыками принятия управленческих решений по			
Владеет навыками принятия	привлечению иностранных инвестиций			
инвестиционных решений в	Впалает основами оформления внаничеторговой следси			
сфере иностранного инве-				
стирования и внешнеэконо-				
мической деятельности				

#### Объем дисциплины составляет 4 зачетные единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	7 семестр	9 семестр

#### Содержание дисциплины

#### Раздел 1. Иностранные инвестиции

#### Тема 1. Международное движение капитала

Характеристика понятия «международное движение капитала». Субъекты движения международного капитала. Вывоз капитала из государства. Причины вывоза капитала. Формы движения капитала: прямые инвестиции, финансовые инвестиции, среднесрочные и долгосрочные международные кредиты, экономическая помощь.

Крупнейшие экспортеры и импортеры капитала на современном этапе развития мировой экономики.

Принципы иностранного инвестирования.

Тема 2. Особенности иностранного инвестирования

Предпосылки для расширения иностранного инвестирования. Преимущества иностранного инвестирования перед другими источниками финансирования экономических и социальных процессов.

Понятие «иностранные инвестиции» в международной практике. Понятие «иностранные инвестиции», установленное законодательством РФ.

Виды иностранных инвестиций: прямые инвестиции, портфельные инвестиции и прочие инвестиции.

Особенности прямых инвестиций. Особенности портфельных инвестиций.

Отнесение объектов инвестирования к прямым и портфельным, согласно российскому законодательству.

#### Тема 3. Иностранные инвесторы

Понятие «иностранный инвестор». Необходимость определения принадлежности юридического лица конкретному государству. Принципы определения принадлежности юридического лица к конкретному государству.

Понятие «иностранный инвестор», принятое в РФ.

Виды иностранных инвесторов, действующих на российском рынке.

Цель и задачи инвесторов при осуществлении вложений в другие государства.

Деление иностранных инвесторов в зависимости от целей их деятельности на российском рынке: «осторожные», «обороняющиеся», «бдительные», «новички», «пираты», «тигры», «акулы», «киты».

Задачи инвесторов, вкладывающих средства в сырьедобывающую промышленность, в торговлю и легкую промышленность, в банковские и фондовые структруры, в обрабатывающую промышленность.

## Тема 4. Правовой режим для иностранного инвестора. Государственное регулирование иностранных инвестиций в РФ

Правовой режим: национальный, режим недискриминации, режим наибольшего благоприятствования.

Льготы, предоставляемые иностранным инвесторам.

Гарантии, предоставляемые иностранным инвесторам в РФ.

Важность гарантий для инвесторов.

Регулирование иностранных инвестиций в Российской Империи в конце 19-начале 20 века и последствия этих процедур.

Нормативно-правовые документы, регламентирующие иностранные в ложения в Советском Союзе. Иностранный капитал и административно-командная экономика.

Первые законодательные акты, принятые в СССР, разрешающие иностранные вложения.

Нормативно-правовые документы, действующие в  $P\Phi$  в настоящее время: специальные, общегражданские, международные договоры.

### **Тема 5. Организационно-правовые формы предприятий с иностранными инвестициями**

Создание предприятий с участием иностранного капитала и их регулирование. Совместное предприятие: учреждение, органы управления, права деятельности, распределение прибыли, рассмотрение споров, открытие филиалов, ликвидация и т.д.

Предприятия с иностранными инвестициями (ПИИ): порядок создания, организационно-правовые формы, регламентация деятельности и т.д.

Коммерческие организации с иностранными инвестициями (КОИИ): порядок регистрации, правовой статус, ликвидация и т.д.

Филиалы иностранных юридических лиц. Государственный контроль за их созданием и деятельностью.

Создаваемые на основе договора о совместной деятельности и не имеющие статуса юридического лица объединения юридических лиц: порядок создания и функционирования.

#### Тема 6. Инвестиционный климат

Понятие инвестиционного климата. Основные составляющие инвестиционного климата: валютное регулирование, внутренний рынок, инфраструктура, налогообложение и таможенные сборы, правовые условия функционирования.

Необходимость привлечения иностранных инвесторов в экономику РФ. Факторы, играющие положительную роль при привлечении иностранных инвесторов.

Инвестиционный климат в РФ. Негативные последствия иностранных вложений.

#### Тема 7. Свободные экономические зоны

Понятие «свободная экономическая зона (СЭЗ)». Правовое регулирование СЭЗ. Причины создания.

Классификация СЭЗ: по организации (территориальные и функциональные); по осуществлению хозяйственной деятельности (торговые, промышленно-производственные, технико-внедренческие, сервисные, комплексные, международные).

Особенности инвестиционного климата в СЭЗ. Внешнеторговые, налоговые, финансовые и административные льготы для инвесторов.

Преимущества и недостатки СЭЗ для государства-реципиента капитала.

Проблемы организации СЭЗ.

СЭЗ в России: правовая база деятельности, процесс образования, льготный режим для инвесторов, трудности существования.

#### Тема 8. Бегство капитала

Характеристика понятия «бегство капитала». Легальные и нелегальные способы вывоза капитала. Виды вывоза капитала и количественная оценка.

Оценки масштабов бегства капитала: юридический, функциональный, инвестиционно-доходный, экономический. Основные цели бегства капитала. Объекты инвестирования бегства капитала. География бегства капитала

Либерально-рыночный и административно-государственный подходы решения проблемы бегства капитала из России.

Валютное регулирование и валютный контроль как инструменты борьбы с бегством капитала.

#### Раздел 2. Внешнеэкономическая деятельность предприятия

## **Тема 9.** Международное разделение труда и формы МЭО. Понятие внешнеэкономической деятельности

Понятие и тенденции международного разделения труда. Факторы сближения национальных хозяйств.

Понятие внешнеэкономической деятельности. Внешнеэкономическая деятельность как форма использования преимуществ международного разделения труда. Факторы, обуславливающие необходимость развития и расширения внешнеэкономических связей. Роль внешнеэкономических связей в повышении эффективности экономики.

Основные формы внешнеэкономических связей: торговые отношения. Проблемы торговли российского партнера с зарубежным. Проблемы торговли зарубежного партнера с Россией.

Основные формы внешнеэкономических связей: совместное предпринимательство; оказание услуг; сотрудничество; валютно-финансовые и кредитные отношения.

Факторы развития ВЭД: неравномерность экономического развития разных стран мира; различия в людских, сырьевых и финансовых ресурсах; характер политических отношений; уровень научно-технического развития; особенности географического положения, природных и климатических условий.

Основные принципы и перспективы формирования внешнеэкономической стратегии России.

#### Тема 10. Государственное регулирование ВЭД

Цели и принципы регулирования ВЭД.

Управление внешнеэкономической деятельностью на уровне государства.

Органы государственного регулирования ВЭД в РФ.

Тарифные методы регулирования ВЭД.

Нетарифные методы регулирования ВЭД: партарифные методы; меры ценового контроля; финансовые меры; методы количественного контроля; автоматическое лицензирование; монополистические меры; технические барьеры.

Управление внешнеэкономической деятельностью на уровне субъектов РФ. Управление внешнеэкономической деятельностью на уровне предприятия. Формы организации внешнеэкономической деятельности на уровне предприятия. Исследование рынка во внешнеэкономической деятельности. Оценка эффективности внешнеэкономической деятельности предприятия.

#### Тема 11. Нетарифное регулирование ВЭД

Нетарифные (административные) методы регулирования внешнеэкономической деятельности. Специальные пошлины, декларирование товаров, являющихся объектами внешнеэкономических сделок. Объекты и субъекты декларирования. Процедура декларирования. Документы и сведения, необходимые для декларирования. Декларирование таможенной стоимости товара. Понятие таможенной, фактурной и статистической стоимости товара. Назначение таможенной стоимости и методы ее определения.

Квотирование и лицензирование товаров и их назначение. Процедура лицензирования и документация, необходимая для ее осуществления. Группы и виды лицензируемых товаров. Современные тенденции развития системы квотирования и лицензирования.

Формы нетарифного регулирования. Протекционизм во внешнеторговых отношениях. Порядок лицензирования и квотирования экспорта и импорта товаров. Внешнеторговая квота. Сертификация ввозимой продукции (цели, задачи, принципы действия). Виды сертификатов. Обоснованность применения нетарифных методов регулирования ВЭД.

Сертификация безопасности товаров. Объекты и процедуры сертификации. Сертификация страны происхождения товара. Назначение и объекты сертификации.

#### Тема 12. Таможенно-тарифное регулирование

Таможенное регулирование внешнеэкономической деятельности. Нормативные акты, регулирующие таможенную деятельность. Таможенный кодекс РФ. Структура управления таможенной деятельностью. Функции таможенных органов. Таможенные режимы, их сущность и назначение.

Таможенные платежи: сущность, назначение, виды, порядок применения. Ставки таможенных пошлин, их дифференциация в зависимости от страны происхождения товара. Особые виды пошлин. Унификация таможенного тарифа. Налоги в составе таможенных платежей.

### 38.03.02 «Менеджмент» «Производственный менеджмент»

Основные принципы перемещения товаров через таможенную границу, виды и содержание таможенных режимов. Определение страны происхождения товара. Таможенное оформление товара.

Состав и последовательность процедур, осуществляемых при вывозе товаров с таможенной территории и ввозе товаров на нее.

#### Тема 13. Основы валютного регулирования и контроля

Организационно-правовая основа валютного регулирования и валютного контроля Основные цели регулирования ВЭД. Валютный рынок, структура валютного рынка РФ. Содержание валютного законодательства. Система валютного регулирования и контроля в РФ. Сущность и инструменты валютного регулирования.

Уполномоченные банки, как агенты валютного контроля в России. Российские участники внутреннего валютного рынка. Источниками валютных средств.

Валютный контроль при экспортно-импортных операциях. Понятие паспорта сделок и его оформление.

## Tema 14. Внешнеторговый договор купли-продажи: структура, оговорки, правовые обязанности сторон, заключение и исполнение контракта

Основные понятия: сделка, контракт, договор. Содержание разделов контракта международной купли-продажи товаров. Предмет контракта. Цена и валюта цены. Условия платежа. Тара, упаковка, маркировка. Страхование, штрафные санкции. Форс-мажорные оговорки. Типовые контракты

Контракт купли-продажи: понятие, условия. Венская Конвенция ООН о договорах международной купли-продажи товаров. Условия признания договора купли-продажи международным. Структура договора международной купли-продажи товаров, содержание его статей. Преамбула договора. Определение предмета и объекта сделки. Выбор единицы измерения количества поставляемой продукции. Понятие качества товара, способы определения качества. Срок и дата поставки: способы их установления. Упаковка и маркировка: понятие, виды.

Цена товара и общая сумма контракта. Выбор единицы измерения. Валюта цены. Публикуемые и расчетные цены товара. Виды скидок. Метода расчета контрактных цен. Условия платежа и валюта платежа. Виды расчетов: расчеты наличными; расчеты в кредит (рассрочка платежа); авансовые расчеты; смешанные (комбинированные) расчеты.

Заключение и исполнение контракта. Порядок подписания и порядок оформления договора международной купли-продажи товаров. Правовые обязанности сторон. Правовые источники договора международной купли-продажи товаров: международные конвенции, соглашения, национальное законодательство, торговые обычаи. Типовой договор, его назначение и содержание.

## Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.09 «Экономика отрасли»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине		
ПК-5 Способен оценивать показатели деятельности экономических субъектов и предлагать решения профессиональных задач в меняющихся финансово-			
экономических условиях	сиональных задач в меняющихся финансово-		
ИД-4 (ПК-5) Знать: теорию экономических отношений	Знать экономические границы отрасли и факторы, их определяющие		
отрасли и государства	Знать основы государственного регулирования экономики		
ИД-5 (ПК-5) Знать конку-	Знает источники и причины рыночной власти		
рентную среду внутри и вне отрасли	Умеет распознавать микро- и макросреду в отрасли		
ИД-6 (ПК-5) Уметь распознавать формы организации	Имеет навыки по основным показателям концентрации производства в отрасли		
производства в отрасли	Умеет рассчитывать эффективность и пределы кооперирования машиностроительного предприятия		
ИД-7 (ПК-5) Умеет приме-	Умеет применять принципы и методы исследования рынка средств труда и его сегментации.		
нять знания по стратегии	Владеет основными показателями составляющих элемен-		
развития машиностроения в	тов экономической стратегии		
стране	Владеет знаниями по обеспечению мотивации эффективного труда на предприятии.		
ИД-8(ПК-5) Владеет знаниями по предотвращению банкротства предприятия в условиях рыночных отношений.	Владеет принципами формирования экономической стратегии в условиях нестабильности внешней среды		

#### Объем дисциплины составляет 4 зачетные единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Экзамен	5 семестр	7 семестр

#### Содержание дисциплины

#### Раздел 1. Теория экономических отношений отрасли и государства

#### Тема 1. Отрасль и ее структура

Понятие отрасли; отрасль и рынок; структура отрасли. Экономические границы отрасли и факторы, их определяющие; место отрасли в народном хозяйстве.

Экономика размещения предприятий, причины размещения, размер предприятия и факторы, его определяющие.

Экономико – математические методы, используемые при выборе оптимальных размеров предприятия.

#### Тема 2. Основы государственного регулирования экономики

Экономическая и социальная политика государства. Регулирование предпринимательской активности в экономике (налоговая, амортизационная и финансово-кредитная политика государства, стимулирование создания рыночной инфраструктуры в отрасли).

Кейнсианская модель государственного регулирования экономики.

Концепция монетаризма.

Пути совершенствования государственного регулирования российской экономики.

#### Тема 3. Конкуренция: понятие, теория, виды, политика.

Источники и причины рыночной власти, измерение рыночной власти.

Конкуренция и рыночная структура, модель пяти сил конкуренции.

Источники и причины рыночной власти, измерение рыночной власти.

Конкурентное преимущество на рынке и его поддержание. Ценовая и неценовая конкуренция.

Олигополия и олигополистическое ценообразование. Ценовая дискриминация.

#### Тема 4. Микро- и макросреда в отрасли

Микросреда: ресурсы (основные и оборотные фонды, кадры, финансы), поставки и поставщики, маркетинг, производство, научные и экспериментальные исследования, патенты, лицензии, «ноу-хау».

Макросреда: государственная, правовая, социальная, экономическая, технологическая.

#### Раздел 2. Формы организации производства в отрасли

### **Тема 1. Концентрация производства в отрасли. и комбинирование производства продукции в отрасли**

Концентрация производства в отрасли; причины, показатели, концентрация и олигополия; концентрация и монополия; интеграция (горизонтальная и вертикальная), диверсификация; слияния и поглощения (горизонтальные и вертикальные).

Продуктовая дифференциация; неценовая конкуренция, структура рынка и разнообразие продукта.

#### Тема 2. Специализация и кооперирование производства

Специализация в отрасли: предметная, подетальная, технологическая, вспомогательных производств. Показатели эффективности специализации.

Кооперирование машиностроительных предприятий и ее виды. Эффективность и пределы кооперирования.

#### Тема 3. Комбинирование в машиностроении.

Комбинирование и ее виды. Комбинаты. Показатели и эффективность комбинирования.

#### Тема 4. Рынок средств труда и методология его исследования.

Рынок средств труда и его структура. Олигополистическое ценообразование; олигополистическая взаимосвязь и координация.

Принципы методы исследования рынка средств труда и его сегментация.

Исследование тенденций на рынке средств труда.

Совместная техническая политика машиностроительных предприятий и перерабатывающих отраслей (потребителей оборудования).

#### Тема 5. Экономическая стратегия машиностроительного предприятия.

Ценовая дискриминация; отрасль и эффективность функционирования экономики.

Составляющие элементы экономической стратегии:

-товарная стратегия предприятия;

- -стратегия ценообразования;
- -стратегия предприятия на рынке денег и ценных бумаг;
- -стратегия внешнеэкономической деятельности;
- -стратегия снижения производственных издержек;
- -инвестиционная стратегия предприятия;
- -обеспечение мотивации эффективного труда на предприятии.

## **Тема 6.** Предотвращение банкротства предприятий в условиях рыночных отношений.

Принципы формирования экономической стратегии в условиях нестабильности внешней среды.

Перспективы технического, экономического и социального развития отрасли.

#### Тема 7. Научное обеспечение предприятий отрасли (подотрасли).

Система научного обеспечения.

Структура отраслевой науки.

Источники финансирования научных организаций (подразделений).

## **Тема 8. Основные принципы и методы управления машиностроительным предприятием.**

Совершенствование организационных структур и структуры управления.

Принципы и методы управления предприятиями отрасли. Основы научной организации управления.

### Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.10 «Региональная экономика»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине		
ПК – 5 Способен оценивать показатели деятельности экономических субъектов и			
	альных задач в меняющихся финансово-		
экономических условиях			
ИД-9 (ПК-5) Знает структуру федеральной и региональной экономики, основные показатели, характеризующие развитие экономики региона	Называет основные элементы структуры федеральной и региональной эко-номики, а также основные показатели развития экономики		
ИД-10 (ПК-5) Умеет рассчитывать основные показатели, характеризующие развитие экономики региона	Проводит расчет основных экономических показателей		

Объем дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Формы промежуточной аттестации

	,	
Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	8 семестр	А семестр

#### Содержание дисциплины

#### Тема 1. Региональная экономика как наука и учебная дисциплина

Понятие «региона», как объекта анализа и управления. Типы регионов (экономические районы и федеральные округа, субъекты РФ, национальные образования, доноры и реципиенты, депрессивные регионы, СЭЗ, ЗАТО, пограничные регионы, анклавы, столицы). Регион как экономическая система. Регион как административная система. Внешняя среда. Административно-экономические и правовые основы самостоятельности регионов. Конституция России о роли регионов в федеративном устройстве государства.

#### Тема 2. Региональная политика

Понятие «региональной политики». Задачи региональной экономики и управления. Приоритеты исследования региональной экономики. Значение региональной политики в экономическом реформировании России. Цели и задачи региональной политики.

Нормативно-правовое регулирование региональной политики. Методы региональной экономики. Проблемы и тенденции региональной политики РФ. Направления развития региональной политики РФ. Региональная политика зарубежных стран: Франция, Италия, Германия, Испания. Региональная политика в странах ЕС: закономерности и особенности. «Общие правила» региональной политики стран-членов ЕС и их значение для России. Современное содержание и проблемы региональной политики России.

Тема 3. Отраслевая и территориальная структура региональной экономики

Закономерности размещения производительных сил. Факторы территориального размещения производства. Отраслевая структура экономики. Территориальная структура экономики. Методы определения экономической специализации территорий. Коэффициенты территориальной специализации.

#### Тема 4. Региональные финансы

Состав и сущность региональных финансов. Финансы централизованные и децентрализованные и их соотношение. Роль региональных финансов в экономическом и социальном развитии территорий. Консолидированный бюджет региона. Бюджет региона и региональные внебюджетные фонды. Налоговые и неналоговые доходы бюджета. Основные направления расходования регионального бюджета. Финансовый и налоговый потенциал. Сводный финансовый баланс региона. Формы финансовой помощи из федерального бюджета субъектам РФ. Управление региональными долгами. Реформирование региональных финансов.

#### Тема 5. Региональная экономическая диагностика

Диагностика социально-экономического положения региона. Ранговый метод анализа социально-экономического положения территорий. Анализ соответствия экономического и социального развития территорий. Методика анализа на основе сопоставления «ресурсы – результаты». Диагностика патологий и аномальные ситуации. Рейтинги территорий.

#### Тема 6. Анализ и регулирование территориального неравенства

Актуальность регулирования территориального неравенства. Стабилизирующая и стимулирующая роль неравенства. Измерение территориального неравенства. Регулирование территориальной асимметрии: отечественный и зарубежный опыт. Селективная поддержка отдельных регионов. Понятие депрессивной территории и критерии оценки депрессивности. Дефолт территории. Банкротство территорий: отечественный и зарубежный опыт. Введение временной финансовой администрации на территории.

## **Тема 7. Инвестиции и инвестиционный процесс. Региональные инвестиционные программы**

Инвестиции и инновации. Инвестиционная деятельность. Инвесторы. Инвестиции прямые и портфельные. Инвестиционный проект, классификация инвестиционных проектов. Инвестиционная программа. Инвестиционный климат и его составляющие. Инвестиционный потенциал. Инвестиционные риски. Формы и особенности государственного регулирования инвестиционной деятельности. Бюджет развития. Инвестиционное законодательство. Региональные целевые программы Тамбовской области. Нормативно-правовое регулирование инвестиционной деятельности в г. Тамбове.

## Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.11 «Экономика и управление недвижимостью»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование	Результаты обучения по дисциплине		
индикатора	показатели деятельности экономических субъектов и		
	рофессиональных задач в меняющихся финансово-		
экономических условиях			
	Знает систему классификаций объектов недвижимости		
структуру объектов недви-	Знает классификацию коммерческих объектов недвижимо-		
жимости	сти		
ИД-12 (ПК-5) Знать сущ-	Знает виды сделок с объектами недвижимости.		
ность рынка недвижимости	Знает функции рынка недвижимости		
ИД-13(ПК-5) Знать основные	Знает сущность затратного, сравнительного и доходного		
подходы к оценке объектов	подхода к оценке объектов недвижимости.		
недвижимости	Умеет грамотно выявлять этапы по оценке недвижимости		
ИД-14 (ПК-5) Уметь выяв-			
лять методы ипотечного			
кредитования недвижимости	Умеет использовать приемы по расчетам ипотечного кре-		
VV 10 Crossfey rayyyyser	дита		
ластях жизнедеятельности	обоснованные экономические решения в различных об-		
ИД-11 (УК-10) Знать сущ-	Знает виды стоимости объектов недвижимости.		
ность оценочной деятельно-	Знает принципы оценки объектов недвижимости		
сти	Знает принципы оценки объектов недвижимости		
ИД-12(УК-10) Знать виды	Знать особенности сделок с предприятием		
сделок с объектами недви-			
жимости	Знать сущность аренды недвижимости		
ИД-13 (УК-10) Уметь при-	Имеет навыки по регулированию риэлторской деятельно-		
менять девелоперскую дея-	сти		
тельность с объектами не-	Умеет использовать приемы по расчетам страхования на		
движимости	рынке недвижимости		

Объем дисциплины составляет 4 зачетные единицы.

Формы промежуточной аттестации

+ opmbi iipomemy io ii		
Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	6 семестр	8 семестр

#### Содержание дисциплины

#### Тема 1. Объекты недвижимости: сущность и основные признаки.

Отнесение материальных объектов к недвижимым. Признаки и особенности объектов недвижимости. Жизненный цикл объектов недвижимости.

#### Тема 2. Характеристика и классификация объектов недвижимости.

Система классификаций объектов недвижимости. Классификация жилых объектов недвижимости. Классификация коммерческих объектов недвижимости.

#### Тема 3. Земельный участок как основа недвижимости.

Сущность земельного участка как объекта недвижимости. Целевое назначение земель в РФ. Зонирование земель и городское пространство. Государственный земельный кадастр.

#### Тема 4. Сделки с объектами недвижимости.

Право собственности на объекты недвижимости. Виды сделок с объектами недвижимости. Особенности сделок с предприятием (имущественным комплексом). Аренда объектов недвижимости.

#### Тема 5. Рынок недвижимости и его особенности.

Сущность рынка недвижимости. Субъекты рынка недвижимости. Функции рынка недвижимости.

#### Тема 6. Оценочная деятельность.

Оценочная деятельность, субъекты и объекты. Виды стоимости объектов недвижимости. Принципы оценки объектов недвижимости. Методы оценки объектов недвижимости.

#### Тема 7. Основные подходы к оценке объектов недвижимости.

Затратный подход. Сравнительный подход. Доходный подход. Этапы оценки.

#### Тема 8. Ипотечное кредитование недвижимости.

Ипотечный кредит. Основные этапы ипотечного кредитования. Методы ипотечного кредитования недвижимости.

#### Тема 9. Управление недвижимостью.

Девелоперская деятельность с объектами недвижимости. Регулирование риэлторской деятельности. Страхование на рынке недвижимости.

## Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.12 «Антикризисное управление»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине		
ПК – 3 Способен применять методику оценки рисков, мониторинга состояния			
компании, участвовать в реализации мероприятий по профилактике и предот-			
вращению кризисов, разрабатывать программы развития компаний			
	Определяет содержание понятия «кризис», знает типоло-		
	гию кризисов		
	Определяет сущность экономического кризиса, класси-		
	фицирует причины и виды экономических кризисов		
ИД-4 (ПК-3)	Называет виды государственного регулирования кризис-		
Знает основы теории анти-	ных ситуаций		
кризисного управления	Называет общие и специфические, внешние и внутренние		
	факторы рискованного развития организации; тенденции		
	циклического развития организации		
	Формулирует признаки и особенности антикризисного		
	управления		
ИД-5 (ПК-3)	Систематизирует методы диагностики кризиса		
Умеет выявлять признаки			
кризисного состояния	Анализирует и интерпретирует значения параметров кон-		
предприятия	троля кризисных ситуаций		
ИД-6 (ПК-3)			
Владеет методами диагно-			
стики возможного банкрот-	Проводит диагностику банкротства предприятия		
ства предприятия (органи-			
зации)			

#### Объем дисциплины составляет 4 зачетных единицы.

#### Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	8 семестр	А семестр

#### Содержание дисциплины

#### Раздел 1. Кризисы в тенденциях макро- и микроразватия

#### Тема 1. Кризисы в социально-экономическом развитии.

Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения. Типология кризисов. Признаки кризиса: распознавание и преодоление. Человеческий фактор антикризисного управления.

#### Тема 2. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов.

Сущность и закономерности экономических кризисов. Причины экономических кризисов. Фазы цикла и их проявление. Виды экономических кризисов и их динамика.

#### Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций.

Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций. Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.

#### Тема 4. Кризисы в развитии организации.

Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации. Возникновение кризисов в развитии организации. Тенденции циклического развития организации. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации.

### Раздел 2.Возможность, необходимость и содержание антикризисного управления

#### Тема 5.Основные черты антикризисного управления.

Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления.

#### Тема 6. Диагностика кризисов в процессе управления.

Основные параметры диагностирования. Этапы диагностики кризиса. Методы диагностики кризиса. Информация в диагностике. Диагностика банкротства предприятия.

#### Тема 7. Маркетинг в антикризисном менеджменте.

Цели и функции маркетинга в антикризисном управлении. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном управлении и их классификация. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении.

#### Тема 8. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.

Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Реализация выбранной антикризисной стратегии. Организация осуществления антикризисной стратегии.

#### Тема 9. Банкротство и ликвидация организации (предприятия).

Признаки и порядок установления банкротства предприятия. Роль и деятельность арбитражного суда. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур. Ликвидация обанкротившихся предприятий.

#### Раздел 3. Ключевые факторы антикризисного управления

#### Тема 10. Риски в антикризисном управлении.

Природа и классификация управленческих рисков. Антикризисное управление риском. Методы оценки регионального инвестиционного риска.

#### Тема 11. Инновации в антикризисном управлении.

Инновационный процесс как фактор антикризисного управления. Инновационный потенциал предприятия, его роль в антикризисном управлении. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса. Инновационные проекты, критерии их отбора.

#### Тема 12. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.

Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий. Методы оценки инвестиционных проектов.

#### Тема 13. Технологии антикризисного управления.

Понятие технологии антикризисного управления. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления.

#### Раздел 4. Человеческий фактор антикризисного управления

Тема 14. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении.

### 38.03.02 «Менеджмент» «Производственный менеджмент»

Конфликты в развитии организации. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении. Процессуальные характеристики конфликта. Антикризисное управление конфликтами.

#### Тема 15. Антикризисное управление персоналом организации.

Антикризисные характеристики управления персоналом. Система антикризисного управления персоналом. Антикризисная политика в управлении персоналом. Принципы антикризисного управления персоналом.

#### Тема 16. Менеджер по антикризисному управлению.

Назначение и область деятельности менеджера в антикризисном управлении. Модель менеджера антикризисного управления. Ролевая структура деятельности менеджера в антикризисном управлении.

## Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.13 «Логистика»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование	Результаты обучения по дисциплине	
индикатора	· ·	
ПК- 4 Способен решать логистические задачи на основе современных технологий		
управления		
ИД-1 (ПК-4) Знать состав экономи-	Знает особенности организации и управления про-	
ческих ресурсов предприятия,	изводственными системами различных типов	
принципы организации их потока в	Знает основные принципы организации материаль-	
производственных условиях и эф-	ных потоков, современные подходы к их управле-	
фективного управления им и совре-	нию, принципы распределения полномочий и от-	
менные подходы к совершенствова-	ветственности	
нию логистики производства	Знает основные положения современных концеп-	
	ций логистики производства	
ИД-2 (ПК-4) Уметь анализировать	Умеет применять на практике теоретические зна-	
проблемы логистики производства и	ния в области повышения функционирования логи-	
разрабатывать эффективные пред-	стических производственных систем; Уметь при-	
ложения по их решению на основе	менять модели управления ресурсами; планировать	
современных технологий управле-	потребность организации в ресурсах	
ния	Умеет анализировать проблемы управления мате-	
	риальными потоками на предприятии и находить	
	возможные варианты их решения применительно к	
	конкретной ситуации на основе современных тех-	
	нологий управления	
	Умеет формировать надежные логистические це-	
	пи, внутрипроизводственной цепи поставок, выяв-	
	лять их ключевые элементы и оценивать их влия-	
	ние на стратегическое развитие предприятия	
ИД-3 (ПК-4) Владеть навыками вы-	Владеет методами оптимизации запасов, методика-	
явления проблем в области органи-	ми оценки эффективности использования ресурсов	
зации и управления материальными	предприятия	
потоками предприятия и эффектив-	Владеет навыками формирования надежной внут-	
ными способами их решения	рипроизводственной цепи поставок и оценки их	
	эффективности на основе современных технологий	
	управления	
	Владеет навыками определения способов повыше-	
	ния эффективности функционирования макро и	
	микрологистических систем	

Объем дисциплины составляет 5 зачетных единиц.

Формы промежуточной аттестации

Toping ipomercy to mon affect again		
Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Экзамен	7 семестр	9 семестр
Защита КР	7 семестр	9 семестр

#### Содержание дисциплины

#### Раздел 1. Основные парадигмы логистики предприятия.

#### Тема 1. Сущность и содержание логистики.

Концепция и функции логистики. Эволюция логистики. Предпосылки развитиялогистики. Понятиелогистической цепи, системы. Видылогистических операций.

#### **Тема 2.** Логистические процессы, логистические подсистемы на предприятии. Концепция организации управления производством.

Функциональные области логистики. Краткая характеристика.

Связьлогистикисдругимиэкономическимислужбамипредприятия. Эффектотприменениялогистики. 6 правиллогистики.

#### Тема 3. Логистика складирования. Классификация складов.

Функцииизадачискладскогохозяйствавлогистическойсисте-

ме.Операции, выполняемые наскладе. Виды, функции иклассификация складов. Логистически й процесснаскла-

де. Характеристика иклассификация складов промышленных предприятий. Выборскладского помеще-

ния. Эффективность функционирования складов. Выбормеждуорганизацией собственного складанис пользование муслугнаемного.

## **Тема 4.** Сущность и содержание логистических запасов. Функции классификация запасов. Системы и методы управления запасами.

Проблема и критерии выбора поставщика. Рейтинг поставщика. Задача «сделать или купить». Закупки «точно в срок».

### Раздел 2. Основные характеристики и особенности формирования и реализации логистических процессов

#### Тема 5. Сущность, принципы и функции транспортной логистики

Основные понятия транспортировки и экспедирования грузов. Виды транспортных перевозок грузов.

#### Тема 6. Понятие и задачи сбытовой логистики.

Сущность сбытовой логистики. Задачи сбытовой логистики. Логистические каналы и цепи сбыта.

### Тема 7. Понятие информационного потока, его виды, классификация, сущность.

Понятие информационного потока. Виды информационных потоков. Особенности управления информационными потоками в логистике. Информационные системы в логистике: роль, характеристики, особенности реализации.

#### Тема 8. Закупочная логистика. Изучение товарного рынка

Цель и задачи закупочной логистик изучение товарного рынка. Поиск поставщиков Определение потребности в материальных ресурсах. Основные методы закупок.

#### Тема 9. Понятие и задачи производственной логистики.

Функции производственной логистики. Внутрипроизводственные логистические системы. Функции и реализация распределительной логистики промышленного предприятия.

## Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.14 «Управление закупками»

Результаты обучения по дисциплине

Vor warman and a sure			
Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине		
ПК- 4 Способен решать логистические задачи на основе современных технологий управле-			
ния	, p. 1		
ИД-1 (ПК-4) Знать состав	Знает основные принципы управления логистическими		
экономических ресурсов	процессами в закупках, производстве и распределении ре-		
предприятия, принципы ор-	сурсов предприятия		
ганизации их потока в про-	Знает основные положения современных концепций управ-		
изводственных условиях и	ления экономическими ресурсами предприятия и принци-		
эффективного управления	пы организации их потока, осуществления нормирования		
им и современные подходы	товарных запасов		
к совершенствованию логи-			
стики производства			
ИД-2 (ПК-4) Уметь анали-	Умеет анализировать проблемы управления материальны-		
зировать проблемы логи-	ми потоками на предприятии и находить возможные вари-		
стики производства и разра-	анты их решения применительно к конкретной ситуации на		
батывать эффективные	основе современных технологий управления применять		
предложения по их реше-	различные модели и методы управления ресурсами		
нию на основе современных	Умеет планировать потребность организации в ресурсах		
технологий управления	осуществлять управление заказами, запасами, транспорти-		
	ровкой, складированием, грузообработкой, упаковкой, сер-		
	висом		
	Умеет рассчитывать потребности в материальных запасах		
	для производства продукции, применять методологические		
	основы базисных систем управления запасами в конкрет-		
	ных ситуациях, оценивать рациональность структуры запа-		
	сов, определять сроки и объемы закупок материальных		
	ценностей, проводить выборочное регулирование запасов,		
THE COURT AND	рассчитывать показатели оборачиваемости групп запасов		
ИД-3 (ПК-4) Владеть навы-	Владеет методами оптимизации запасов, методиками оцен-		
ками выявления проблем в	ки эффективности использования ресурсов предприятия		
области организации и	Владеет навыками формирования надежной внутрипроиз-		
управления материальными	водственной цепи поставок и оценки их эффективности на		
потоками предприятия и	основе современных технологий управления		
эффективными способами	Владеет навыками управления логистическими процессами		
их решения	в закупках, производстве и распределении ресурсов пред-		
	приятия		

#### Объем дисциплины составляет 3 зачетных единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	7 семестр	9 семестр

#### Содержание дисциплины

### **Тема 1. Определения закупочной деятельности, формы организации хозяйственных связей.**

Основные термины и определения. Закупки в тактическом, оперативном плане. Логистические операции и функции в снабжении. Эволюция основных аспектов снабжения. Номенклатура закупаемых ресурсов. Специфика закупочной деятельности для различных сфер бизнеса.

Хозяйственные связи в снабжении.

### Tema 2. Затраты, связанные с приобретением предметов снабжения, функционально

#### стоимостной анализ в закупках.

Классификация затрат, связанных с закупочной деятельностью. Транспортные и транспортно-заготовительные расходы, особенности принятия к бухгалтерскому учёту. Формирование себестоимости предметов снабжения, в зависимости от специфики учётной

политики предприятия. Пути снижения затрат на закупки. Функциональностоимостной анализ и группировка затрат. Оптимизационные решения в логистике снабжения.

### **Тема 3. Оптимизация размера заказа и управление запасами в логистике снабжения.**

Классическая модель оптимального (экономичного) размера заказа, критерий минимальных суммарных затрат. Классическая модель пополнения и расходования запаса, исходные и расчётные параметры. Анализ оборачиваемости запасов на складах сырья и материалов.

### Тема 4. Алгоритм и методы выбора поставщиков, критерии оценки предложений.

Формирование системы критериев выбора поставщиков.

Метод категорий предпочтения. Ранжирование критериев и определения их весовых коэффициентов. Способ парных сравнений. Бально-рейтинговый метод и его разновидности. Метод доминирующих характеристик и оценки затрат. Показатели оценки качества функционирования поставщика.

#### Тема 5. Переговоры в закупках.

Основные разделы договора поставки, документы по оформлению поставок. Источники информации о предметах снабжения и поставщиках. Переговоры в закупках. Документы по оформлению закупки и основные принципы документооборота. Документы первичного учёта поступления товаров. Формы оплаты товара. Договор поставки и его основные разделы. Претензионно-исковая работа, порядок разрешения споров.

#### Тема 6. Алгоритм выполнения заказа на закупку, мониторинг поставок.

Закупочные ситуации. Алгоритм выполнения заказа и виды заказов на закупку. Подготовка и размещение заказа. Базисные условия поставки. Типовые условия, включаемые в заказ. Варианты контроля выполнения заказа. Получение и проверка товаров, приёмка по количеству и качеству. Порядок приёмки грузов от органов транспорта. Сроки приёмки для различных категорий товаров.

### 38.03.02 «Менеджмент» «Производственный менеджмент»

Выборочная проверка товара и вызов представителей поставщиков по результатам приёмки.

Претензионно-исковая работа в снабжении.

### **Тема 7. Организация снабжения на операционном уровне, полномочия сотрудников.**

Основные функции отдела закупок, его место в организационной структуре предприятия,

координация с другими структурными подразделениями предприятия. Обязанности операционных

сотрудников по закупкам. Штатное расписание и мотивация персонала службы снабжения. Информационно-компьютерная поддержка закупочной деятельности.

#### Тема 8. Особенности закупок для государственных и муниципальных нужд.

Основные принципы государственных закупок. Структура Федерального закона «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд». Субъекты процесса государственных закупок и требования к ним. Формы размещения государственных заказов. Конкурсы, аукционы, запросы котировок, размещение заказа у единственного источника, ценовые и законодательные ограничения.

#### Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.15 «Основы предпринимательства»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине		
ПК-1 Способен применять инструменты прогнозирования, методы планирования и			
выработки управленчески	выработки управленческих решений, а также использовать способы обеспечения ко-		
ординации и контроля дея			
ИД-1 (ПК-1) Знать: сущ-	Знает структуру и содержание современных концепций пред-		
ность и виды предприни-	принимательской деятельности		
мательской деятельности	Знает субъекты и объекты предпринимательской деятельно-		
в малом бизнесе	сти		
ИД-2 (ПК-1) Знать поня-	Знает виды и классификации рисков		
тие предпринимательско-	Умеет применять основные методы оценки и уменьшения		
го риска и его сущность.	предпринимательских рисков		
ИД-3 (ПК-1) Уметь соста-	Имеет навыки по технологии разработки бизнес-плана		
вить бизнес-план пред-	Умеет составлять бизнес-план		
принимательской едини-			
ЦЫ			
	Умеет использовать законодательную и нормативно-		
ИД-4 (ПК-1) Уметь оцени-	правовую документацию в предпринимательской деятельно-		
вать эффективность пред-	сти		
принимательской деятель-	Владеет методикой расчета показателей экономической эф-		
ности	фективности.		
	Владеет основными показателями экономической эффектив-		
	ности предпринимательской деятельности		
ИД-5(ПК-1) Владеет мар-			
кетингом, как основным	Владеет знаниями по управлению маркетингом на предприя-		
инструментом предприни-	тии		
мательства			

#### Объем дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	4 семестр	6 семестр

#### Содержание дисциплины

#### Тема 1. Предпринимательство и его роль в экономике

История развития предпринимательства в России. Сущность, функции, цели и задачи предпринимательства. Особенность предпринимательской деятельности. Правовое регулирование предпринимательской деятельности. Основные качества предпринимателя. Современные тенденции предпринимательства.

#### Тема 2. Формы и виды предпринимательской деятельности

Субъекты предпринимательства. Объекты предпринимательской деятельности. Индивидуальное предпринимательство. Юридические лица и их классификации. Формы

### 38.03.02 «Менеджмент» «Производственный менеджмент»

предпринимательства: организационно-правовые, организационно-экономические. Виды предпринимательской деятельности.

#### Тема 3. Предпринимательская идея и ее выбор

Сущность предпринимательской идеи. Источники предпринимательских идей. Банк идей: понятие, необходимость, условия формирования и использования. Этапы формирования, оценки и реализации предпринимательской идеи. Оценка предпринимательского потенциала.

#### Тема 4. Предпринимательская среда

Понятие предпринимательской среды, ее формирование и эффективность. Внешняя предпринимательская среда (макросреда): понятие факторы, методы анализа. Внутренняя предпринимательская среда (микросреда): понятие, факторы, методы анализа.

#### Тема 5. Предпринимательский риск

Понятие предпринимательского риска и его сущности. Виды и классификация рисков. Методы анализа рисков. Основные методы оценки и уменьшения предпринимательских рисков.

#### Тема 6. Маркетинг – основной инструмент предпринимательства

Понятие, цель, эволюция маркетинга. Задачи и принципы маркетинга. Классификация маркетинга. Маркетинг взаимодействия. Жизненный цикл взаимоотношений с покупателем. Структура функции маркетинга. Комплекс маркетинга. Маркетинг – основной инструмент предпринимательства Управление маркетингом на предприятии.

#### Тема 7. Бизнес-план предпринимательской единицы

Понятие, цели, технологии разработки бизнес-плана. Преимущества бизнес-планирования для развития предпринимательской единицы. Структура бизнес-плана и содержание его разделов.

#### Тема 8. Оценка эффективности предпринимательской деятельности

Понятие эффекта и эффективности. Классификации видов эффективности предпринимательской деятельности. Основные показатели экономической эффективности предпринимательской деятельности. Методика расчета показателей экономической эффективности.

## Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.16 «Организация производства»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине	
ПК – 1 Способен применять инструменты прогнозирования, методы планирования		
и выработки управленческих решений, а также использовать способы обеспечения		
координации и контроля деятельности организации		
	Называет элементы производственной структуры пред-	
	приятия, факторы, влияющие на производственную	
	структуру	
ИД-6 (ПК-1)	Называет типы промышленного производства	
Знает принципы организа-	Раскрывает содержание производственного процесса, принципы его рациональной организации, классифика-	
ции производства		
	цию производственных процессов	
	Называет элементы производственной инфраструктуры	
	предприятия	
ИД-7 (ПК-1) Умеет рассчи-	Определяет нормативы методов организации производ-	
тывать нормативы методов	ства	
организации производства,	Определяет нормы труда, использует различные методы	
осуществлять нормирова-	нормирования при организации трудового процесса	
ние труда		
ИД-8 (ПК-1)		
Владеет методами построе-	Продужирует разнионали нуло структуру произролстванно	
ния рациональной структу-	Проектирует рациональную структуру производственно-	
ры производственного цик-	го цикла на основе расчета его длительности	
ла		

#### Объем дисциплины составляет 8 зачетных единиц.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	5 семестр	7 семестр
Экзамен	6 семестр	8 семестр
Защита КР	6 семестр	8 семестр

#### Содержание дисциплины

#### Раздел 1. Научные основы теории организации производства

Тема 1.1. Этапы развития теории организации производства. Работы Ф. Тейлора, А. Файоля и М. Вебера и др. ученых, заложившие теоретический фундамент науки организации производства. Тектология А. Богданова как общеорганизационная наука.

Тема 1.2. Организация производства как система научных знаний и область практической деятельности. Организация производства как самостоятельная область знаний и ее связь с экономикой предприятия, менеджментом и развитием технологий производства продукции. Перечень практических задач, решаемых в рамках данной учебной дисциплины.

Раздел 2. Системная концепция организации производства на предприятии.

- Тема 2.1. Сущность системного подхода к организации производства на предприятии. Понятие производственной системы предприятия; техническое ядро организации; производственная структура организации; вспомогательный персонал; менеджмент организации.
- Тема 2.2. Типы, формы и методы организации производства. Типы производства и их технико-экономическая характеристика. Формы организации производства (технологическая, предметная, поточная). Методы организации производства (методы организации поточного и индивидуального производства продукции).
- Тема 2.3 Виды производственных структур. Понятие производственной структуры, факторы, влияющие на производственную структуру предприятия. Производственная структура цеха; формирование производственных участков; понятие поточных линий.

#### Раздел 3. Принципы эффективной организации производства.

- Тема 3.1. Общие принципы организации структур и процессов. Понятие организованной, дезорганизованной и нейтральной систем; принцип слабого звена и непрерывности развития систем. Другие общесистемные закономерности формирования и развития производственных систем.
- Тема 3.2. Принципы эффективной организации производственных процессов во времени и в пространстве. Производственный процесс, классификация, содержание, принципы рациональной организации. Принципы пропорциональности, ритмичности и непрерывности в организации работы производственных участков и основных цехов предприятия. Понятие генерального плана предприятия и основные принципы его разработки. Цехи и участки предметной и технологической специализации, достоинства и недостатки.
- Тема 3.3. Нормы труда как основа организации и планирования производства. Техническое нормирование. Виды норм: норма времени, трудоемкости операций, выработки, обслуживания, численности управляемости, нормированное задание. Методы нормирования.

## Раздел 4. Содержание и порядок проектирования организации основных производств на предприятии.

- Тема 4.1. Проектирование производственных процессов в пространстве и во времени. Содержание и методы организационного проектирования. Понятие последовательного, параллельно-последовательного и параллельного производственного цикла. Критерий оптимальной планировки производственного участка и цеха. Организация многостаночного обслуживания оборудования
- Тема 4.2. Проектирование поточных линий. Расчет основных параметров и разработка планировки рабочего и распределительного конвейера; переменно-поточной и групповой поточной линии; прямоточной поточной линии. Роторно-конвейерные линии. Автоматические поточные линии.

### Раздел 5. Организационное проектирование вспомогательных производственных процессов и обслуживающих производств. Подготовка производства.

- Тема 5.1. Техническое обслуживание производства. Организация ремонтного хозяйства. Основные принципы организации технического обслуживания производства. Значение и задачи ремонтного хозяйства. Организационно-производственная структура и техническая база ремонтного хозяйства. Система ремонта оборудования.
- Тема 5.2. Организация складского, энергетического и транспортного хозяйств предприятия. Виды складов; организация работы склада. Энергетическое хозяйство и мероприятия, направленные на энергосбережение. Виды внутризаводского транспорта; организация внутризаводских перевозок.
- Тема 5.3. Организация подготовки производства на предприятии. Этап прикладных НИР, конструкторская и технологическая подготовка производства. Принципы подготовки производства.

### 38.03.02 «Менеджмент» «Производственный менеджмент»

## Раздел 6. Современные тенденции развития организации производства на предприятиях.

Тема 6.1. Техника работы "Точно в срок". Основные принципы организации работ "Точно в срок". Достоинства и недостатки этой техники.

Тема 6.2. Организация работы по методу рабочих постов, рабочих ячеек, смешанные и вытягивающие поточные линии. Понятие рабочего поста и рабочей ячейки; синхронизация работы рабочих постов. Смешанные поточные линии как попытка совмещения досточнств индивидуального и массового производства. Вытягивающая поточная линия как элемент техники работы "Точно в срок".

## Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.17 «Планирование на предприятии»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине		
ПК – 1 Способен применять инструменты прогнозирования, методы планирования			
и выработки управленческих решений, а также использовать способы обеспечения			
координации и контроля деятельности организации			
ИД-10 (ПК-1)	Формулирует цели и задачи производственных планов		
Знает методы анализа, оп-			
тимизации и экономическо-	Имеет представление о корреляции планов предприятия		
го обоснования производ-			
ственных планов промыш-	Знает методы оценки экономической эффективности от-		
ленного предприятия	дельных видов деятельности предприятия		
ИД-11 (ПК-1)	Определяет показатели производственных планов с уче-		
Умеет составлять производ-	том производственных мощностей организации		
ственные планы организа-			
ций, исходя из производ-	Решает задачи оптимизации в ходе планирования на		
ственных мощностей орга-	предприятии		
низации			
ИД-12 (ПК-1)	Владеет практикой составления производственных пла-		
Владеет навыками, позво-	НОВ		
ляющими планировать про-			
изводственную деятель-	Способен проводить предплановые прогнозы		
ность организаций			
*			

#### Объем дисциплины составляет 5 зачетных единиц.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Экзамен	6 семестр	8 семестр

#### Содержание дисциплины

#### Раздел 1. Методология экономического прогнозирования

Тема 1.1. Внутрифирменное планирование в условиях рынка.

Сущность и функции планирования в управлении; понятие, задачи.

Роль планирования на предприятии в рыночных условиях. Понятийный аппарат дисциплины.

#### Тема 1. 2. Методологические основы экономического прогнозирования.

Экономическое прогнозирование: сущность, цели и задачи. Методы экономического прогнозирования. Гипотеза, прогноз, план. Объекты прогнозирования и их классификация.

#### Тема 1.3. Методы прогнозирования: сущность и назначение.

Классификация и содержание методов прогнозирования (интуитивные, экстраполяции и математического моделирования).

#### Раздел 2. Методологические основы планирования

#### Тема 2.1. Методологические основы планирования.

Понятие, задачи, основные принципы и методы планирования. Факторы, обуславливающие необходимость планирования.

Типы планов, их характеристика и задачи.

Методы планирования: программно-целевой, балансовый, экономикоматематического моделирования, нормативный, факторный.

## Тема 2.2. Плановые расчеты и показатели.

Плановые расчеты и показатели как инструмент и количественное выражение планов. Нормативная база планирования.

Показатели в планировании.

#### Тема 2.3. Организация системного планирования на предприятии.

Долгосрочный, среднесрочный, текущий и оперативный планы предприятия.

Задачи планов, их роль в условиях рыночных отношений.

Система планов предприятия и их взаимосвязь.

Структура планов, принципы их комплексной разработки, целевые программы.

Бизнес-план. Взаимосвязь различных планов предприятия с государственными, отраслевыми и территориальными планами и программами.

#### Тема 2.4. Стратегическое и долгосрочное планирование.

Основные понятия, этапы развития стратегического планирования. Объекты стратегического планирования. Процесс стратегического планирования и управления.

Стратегическое планирование развития предприятия. Планирование потенциала предприятия (научно-технического и социального развития).

Задачи научно-технического и социального развития предприятия. Долгосрочное, среднесрочное и текущее планирование потенциала предприятия.

Планирование социального развития коллектива предприятия, его социальной и профессиональной инфраструктуры, условий труда, отдыха и быта работников.

Состав показателей плана научно-технического и социального развития и их взаимосвязь с основными показателями деятельности предприятия.

Планы и программы научно-технического и социального развития в общей системе планов предприятия.

Планирование капитальных вложений и капитального строительства.

#### Раздел 3. Система планов на предприятии

#### Тема 3.1. Планирование маркетинга.

Общие положения плана маркетинга. Структура и содержание плана маркетинга. Планирование емкости рынка и его сегментирование. Выбор целевых сегментов.

#### Тема 3.2. Планирование производства и сбыта продукции.

Планирование производства и сбыта продукции.

Порядок формирования производственной программы предприятия.

Расчеты производственной мощности предприятия. Показатели и измерители объема производства и реализации продукции. Планирование сбыта продукции.

#### Тема 3.3. Планирование ресурсного обеспечения деятельности предприятия.

Планирование материально-технического обеспечения предприятия. Методы определения потребности в материально-технических ресурсах.

Структура плана. Показатели и порядок его разработки.

Тема 3.4. Планирование издержек и результатов деятельности.

Задачи и содержание планирования издержек производства и сбыта продукции. Классификация затрат предприятия с точки зрения управления затратами.

Виды затрат, их место и взаимосвязи в системе планов предприятия. Методы планирования затрат.

Планирование прибыли и рентабельности. Показатели и методы расчета.

#### Тема 3.5. Планирование труда и заработной платы.

Планирование численности, подготовки и переподготовки персонала. Расчеты потребности в трудовых ресурсах. Планирование роста производительности труда. Планирование фонда оплаты труда и потребления. Разработка штатного расписания.

### Тема 3.6. Финансовое планирование.

Задачи, содержание, структура и порядок разработки финансового плана. Планирование издержек и результатов. Финансовое планирование. Балансовое планирование (баланс расходов и доходов). Распределение прибыли предприятия.

Планирование динамики финансовых результатов. Планирование потоков наличности.

### Раздел 4. Организация планирования на предприятии

Организационные основы планирования. Организация планирования на предприятии. Органы планирования на предприятии и их функции. Процесс и этапы планирования.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.18 «Методы принятия управленческих решений»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине			
выработки управленческих	ПК-1 Способен применять инструменты прогнозирования, методы планирования и выработки управленческих решений, а также использовать способы обеспечения ко-			
ординации и контроля деято				
ИД-13 (ПК-1) Умеет формировать управленческие решения, исходя из сложившейся ситуации на предприятии	Знать состав и содержание этапов процесса разработки и реализации управленческих решений			
	Знать требования, предъявляемые к управленческим решениям			
	Умеет оценивать роль запасов в устойчивой работе производственных и торговых систем при принятии оптимальных управленческих решений			
ИД-14 (ПК-1) Владеет методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении организацией	Владеет методами решения задач нахождения оптимальной стратегии в конфликтной ситуации между конкурирующи-			
УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач				
ИД-4 (УК-1) Знает методы анализа и экономического обоснования управленческих решений	Знает однопродуктовую модель валового выпуска продукции Умеет формулировать задачу оптимального управления для максимизации потребления продукции в экономической системе Умеет применять принцип максимума Понтрягина для решения задач оптимального управления			

### Объем дисциплины составляет 4 зачетные единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Экзамен	4 семестр	6 семестр
Защита КР	4 семестр	6 семестр

# Содержание дисциплины

### Тема 1. Введение. Методы и модели в принятии решений.

Процесс принятия решений, его участники, среда и этапы. Лицо, принимающее решение (ЛПР), его информированность. Формальные и неформальные аспекты разработки решений. Стили принятия решений и их сравнительный анализ.

Иерархия решений и их классификации. Допустимое решение, рациональное решение, оптимальное решение. Информация в процессе подготовки, принятия и реализации решений.

Организация процесса подготовки, принятия и реализации управленческого решения. Общая схема, технология и особенности организации процесса разработки управленческого решения. Состав и содержание этапов процесса: диагностика проблемы (выявление причин возникновения проблемы, отбор релевантной информации, построение дерева проблем); экономическая постановка задачи; выбор лица принятия решений (ЛПР), формулировка ограничений и критериев разработки и принятия решений, их математическая формализация; определение альтернатив решения проблемы; учет совокупности внешних и внутренних факторов при разработке и принятии решений; анализ альтернатив действий; анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив; оценка, обоснование и выбор альтернативы (варианта решения проблемы); реализация принятых решений; обеспечение обратной связи; контроль реализации управленческих решений.

Формальная структура, иерархия и классификация (инструментальная) задач принятия решений (ЗПР). Цели и критерии оценки решений. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Условия и факторы качества и эффективности управленческих решений.

# **Тема 2. Использование основных моделей управления запасами и систем массового обслуживания для принятия управленческих решений.**

Запасы как экономическая категория. Роль запасов в устойчивой работе производственных и торговых систем. Причины создания запасов, их положительное и отрицательное влияние на функционирование системы. Основные стратегии и модели управления запасами.

Статическая детерминированная модель управления запасами без дефицита. Статическая детерминированная модель управления запасами с дефицитом. Определение оптимального размера поставки, точки заказа, периода поставки.

Формулировка задачи и характеристики системы массового обслуживания (СМО). Основные определения СМО: СМО, каналы обслуживания, случайный поток заявок, предмет теории массового обслуживания, показатели эффективности СМО, СМО с отказами, СМО с ожиданием. Примеры задач в СМО.

#### Тема 3. Основы теории вероятностей.

Понятие классической вероятности. Теоремы умножения и сложения вероятностей. Вероятность противоположного события. Формула полной вероятности. Математическое ожидание и дисперсия дискретной случайной величины.

#### Тема 4. Элементы теории игр.

Две стороны в игре. Матричные игры: основные понятия. Игра «камень-ножницы-бумага». Максимин и минимакс в матричных играх. Доминирующие строки и столбцы. Седловая точка в матричной игре. Элементы теории вероятностей в теории игр: решение игр в смешанных стратегиях.

#### Тема 5. Прикладные задачи теории игр.

Двойственные задачи линейного программирования в теории игр. Пример решения задачи линейного программирования в теории игр. Задача нахождения оптимальной стратегии в конфликтной ситуации между конкурирующими предприятиями.

#### Тема 6. Основы вариационного исчисления и оптимального управления.

Понятие функционала. Интегральная форма функционала. Задача вариационного исчисления и понятие экстремали. Уравнение Эйлера. Достаточное условие Лежандра. Однопродуктовая модель валового выпуска продукции. Задача оптимального управления для

максимизации потребления продукции в экономической системе. Принцип максимума Понтрягина.

# **Тема 7. Организация и контроль выполнения управленческих решений. Социально-психологические аспекты контроля и оценки исполнения решений.**

Организация выполнения принятых решений. Мониторинг и контроль реализации управленческих решений.

Роль человеческого фактора в процессе разработки и реализации управленческого решения. Организационные и социально-психологические основы подготовки и реализации управленческих решений. Роль человеческого фактора в процессе подготовки управленческих решений; основы коммуникации руководителя и подчиненного; методы повышения мотивации подчиненных. Роль лидерства в процессе разработки и реализации управленческого решения.

Управленческие решения и ответственность. Виды ответственности: профессиональная, юридическая, дисциплинарная и экологическая. Суть производственно-экономической и социально-нравственной ответственности.

Социально-психологические аспекты воздействия средств массовой информации и массовой коммуникации на специализированное сознание при разработке и реализации управленческого решения.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.19 «Проектная работа в профессиональной деятельности»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине		
	УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять		
системный подход для реше	ния поставленных задач		
HII 7 (M/C 1)	Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие		
ИД-5 (УК-1)	Определяет и ранжирует информацию, требуемую для решения		
Умеет выявлять проблемы и	поставленной задачи		
анализировать пути их решения, решать практикоориентированные задачи	Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов		
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптималь-			
——————————————————————————————————————	ходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и		
ограничений			
	Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с		
	достижением цели проекта, определяет связи между поставленны-		
ИД-1 (УК-2)	ми задачами и ожидаемые результаты их решения		
Умеет самостоятельно опре-	Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной пробле-		
делять цели деятельности,	мы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значи-		
планировать, контролиро-	мость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения		
вать и корректировать про-	Разрабатывает план реализации проекта с использованием инстру-		
ектную деятельность, выби-	ментов планирования		
рая успешные стратегии в	Определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие пра-		
различных ситуациях	вовые нормы в рамках поставленных задач		
	Делает выводы и представляет информацию по проекту в удобном		
	для восприятия виде		

#### Объем дисциплины составляет 4 зачетные единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	6 семестр	8 семестр
Зачет	7 семестр	9 семестр

# Содержание дисциплины

Проектная идея. Генерация проектных идей. Командообразование (образование проектных команд), определение состава проектной команды. Выбор лидера в команде. Работа проектных команд с витриной проектов. Распределение ролей в команде. Прикрепление наставника к проектной команде. Разработка паспорта проекта. Создание концепции проекта. Конкретизация актуальности, целевой аудитории, проблемы проекта, его цели, задач, плана выполнения проекта. Определение решения и прототипа проекта. Работа проектной команды в рамках жизненного цикла проекта. Выполнение календарного графика реализации проекта. Предзащита проекта, экспертные дни. Подведение итогов. Защита проекта.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.20 «Управленческий учет»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по практике	
ПК-2 Способен применять основные методы финансового менеджмента, анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содер-		
жащуюся в отчетности предприятий (организаций) для оценки активов и обязательств, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию		
ИД-21 (ПК-2) Знать отечественный и зарубежный опыт в области управленческого учета, методологии различных систем и методов учета затрат и калькулирования себестоимости	Знает сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета Знает понятие затрат на производство и их классификация по различным классификационным признакам Знает методы и калькулирования себестоимости продукции и системы учета затрат на производство Знает основы построения систем информационного обеспечения управленческого учета и системы управленческой отчетности	
ИД-22 (ПК-2) Уметь осуществлять необ- ходимые расчеты в соответ-	Умеет применять приемы исчисления себестоимости в зависимости от отраслевой специфики предприятия и от управленческих задач	
ствии с принятой методикой учета и калькулирования себестоимости и формирования результата деятельности организации	Умеет применять методы учета и проведения управленческого анализа затрат с использованием данных, формирующихся в системе управленческого учета организации	
ИД-23 (ПК-2) Владеть методами принятия и обоснования управленче- ских решений на основе данных управленческого учета и отчетности	Владеет инструментами анализа для принятия управленческих решений в краткосрочном периоде в области ценообразования, оптимального объема продаж и сокращения затрат  Владеет инструментами анализа для принятия управленческих решений в долгосрочном периоде в области капиталовложений, инвестиций	

#### Объем дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	5 семестр	7 семестр

#### Содержание дисциплины

# Раздел 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета

Предмет и задачи курса. Бухгалтерский управленческий учет как элемент системы бухгалтерского учета. Принципы управленческого учета. Объекты управленческого учета. Роль бухгалтера-аналитика в принятии управленческих решений. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учета. Тенденции развития управленческого учета в России. Проблемы организации управленческого учета на предприятии. Использова-

ние отечественного опыта в области калькулирования затрат, разработки планов, нормативного метода учета затрат. Возможные варианты организации управленческого учета: автономная и интегрированная системы.

#### Раздел 2. Производственный учет как составная часть управленческого учета

Понятие производственного учета. Особенности технологии и организации производства и их влияние на построение производственного учета. Взаимосвязь производственного учета и калькулирования. Понятия «калькулирование» и «калькуляция». Роль калькулирования себестоимости продукции в управлении производством. Принципы калькулирования, его объект и методы. Виды калькуляций, цели их составления. Объекты учета затрат и калькулирования; факторы, определяющие их выбор. Калькулирование материальных затрат. Преимущества и недостатки методов оценки материальных затрат — ФИФО, ЛИФО и средней себестоимости. Калькулирование трудовых затрат при различных системах оплаты труда. Методы исчисления амортизации. Косвенные затраты, методы их распределения по продуктам.

# Раздел 3. Концепции и терминология классификации издержек в управленческом учете

Понятие затрат на производство и их классификация по различным классификационным признакам. Характеристика затрат на производство по элементам затрат и статьям калькуляции. Классификация затрат в зависимости от решаемых управленческих задач: для расчета себестоимости продукции и полученной прибыли, для принятия управленческого решения и планирования; для контроля и регулирования. Затраты как один из важнейших объектов управленческого учета. Организация учета производственных затрат.

# Раздел 4. Децентрализация управления и система учета по центрам ответственности

Организационная структура предприятия. Централизация и децентрализации управления. Понятия «место возникновения затрат», «носитель затрат», «центр ответственности». Центр ответственности как объект управления затратами. Виды центров ответственности: расходов, прибыли. Проблемы выбора показателей для оценки эффективности деятельности различных центров ответственности. Бюджеты и отчеты об их использовании как способ контроля деятельности центров ответственности. Трансфертное ценообразование как инструмент взаимодействия центров ответственности.

#### Раздел 5. Модели формирования и учета затрат

Понятие метода учета затрат на производство и калькулирования себестоимости продукции. Выбор и проектирование систем учета и контроля затрат на предприятии. Классификация методов учета затрат. Характеристика методов калькулирования по объектам учета затрат: попроцессный, попередельный и позаказный методы. Сущность и назначение, сфера применения методов. Учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов. Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования. Проблемы распределения косвенных расходов. Маржинальный доход и методы списания постоянных расходов. Методы калькулирования как базы ценообразования. Характеристика методов калькулирования по полноте включения в себестоимость продукции: метод учета полной себестоимости (Absorption costing) и метод учета сокращенной себестоимости (Direct costing). Сравнительная характеристика методов Absorption costing и Direct costing. Фактический и нормативный методы учета затрат и калькулирования. Метод учета фактических затрат и калькулирования себестоимости продукции.

# Раздел 6. Подходы к становлению нормативного учета и системы «стандарткост» на предприятии

Понятие нормативных затрат, принципы, организация и порядок их расчета. Виды норм. Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Особенности системы Standard costs. Сравнительная характеристика нормативного метода учета затрат и системы Standard costs. Анализ отклонений в системе Standard costs. Порядок списания отклонений и учетные записи в системе Standard costs. Возможности внедрения системы «стандрат-кост» и нормативного метода учета затрат на современном предприятии.

# Раздел 7 Подходы к становлению системы учета переменных затрат «директкостинг» на предприятии

Деление затрат на переменные и постоянные. Поведение затрат. Затраты, включаемые в себестоимость продукции при применении метода Direct costing. Понятие маржинального дохода. Отчет о финансовых результатах при маржинальном подходе и при учете полных затрат. Порядок расчета операционной прибыли. Экономическая и бухгалтерская модели анализа зависимости «затраты-объем-прибыль». Критическая точка безубыточности и планирование прибыли. Основные преимущества и недостатки системы Direct costing. Возможности внедрения системы «директ-костинг» на современном предприятии.

# Раздел 8. Методы калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) как базы ценообразования

Процесс установления цены продукции. Процесс управления ценами в различных рыночных ситуациях. Факторы, обуславливающие формирование цены. Методы калькулирования себестоимости и политика цен. Краткосрочный и долгосрочный нижние пределы цены. Методы ценообразования, используемые в управленческом учете. Определение цены методами переменных затрат. Расчет вариантов снижения цены: оценка влияния снижения цен на массу прибыли в зависимости от эластичности спроса, постоянных и переменных затрат.

# Раздел 9. Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений

Процесс принятия управленческих решений. Модели принятия управленческого решения. Количественные и качественные факторы, принимаемые во внимание при принятии управленческих решений. Использование релевантного подхода при принятии решений. Анализ безубыточности производства. Планирование ассортимента продукции при наличии лимитирующего фактора. Решения о реструктуризации бизнеса. Решения о капиталовложениях.

### Раздел 10. Сегментарная отчетность организации

Сущность, значение и правила построения сегментарной отчетности. Разработка системы внутренней отчетности и контроля, их форм и содержания. Использование информации сегментарной отчетности для оценки эффективности деятельности центров ответственности. Финансовые и нефинансовые критерии оценки деятельности сегментов.

Сегментная отчетность как средство координации деятельности центров ответственности. Роль информации сегментарной отчетности в принятии тактических и стратегических управленческих решений.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.21 «Элективные дисциплины по физической культуре и спорту. Адаптивная физическая культура»

Результаты обучения по дисциплине

Результаты обучения по дисциплине		
Код, наименование	Результаты обучения по дисциплине	
индикатора	·	
УК-7 Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для		
обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности		
ИД- 2 (УК-7)	Знает правила регулирования физической нагрузки в усло-	
Знает виды физических	виях проведения комплексов физических упражнений и ре-	
упражнений; роль и значе-	гулярных занятий спортом	
ние физической культуры в	Знает особенности индивидуального здоровья ,физического	
жизни человека и общества;	развития, возможности их коррекции посредством занятий	
научно-практические осно-	физическими упражнениями	
вы физической культуры,	Формулирует знание приемов и способов самоконтроля,	
профилактики вредных при-	способы планирования собственной деятельности	
вычек и здорового образа и стиля жизни	Знает методики освоения технических приемов	
OTHER MICHIEL.	Знает основы здорового образа жизни	
	Знает физиологические особенности организма, факторы	
	положительного влияния физических упражнений на здо-	
	ровье	
ИД-4 (УК-7)	Умеет использовать приобретенные знания и умения в	
Уметь применять на практи-	практической деятельности	
ке разнообразные средства	Умеет использовать индивидуальные комплексы упражне-	
физической культуры и	ний	
спорта для сохранения и	Использует правильные приемы выполнения	
укрепления здоровья, пси-	Умеет самостоятельно выполнять сложные технические	
хической подготовки и са-	приемы	
моподготовки к будущей	Использует средства и методы оздоровления организма и	
жизни и профессиональной	профилактики заболеваний	
деятельности;	Умеет составлять комплексы упражнений для развития и	
использовать средства и ме-	совершенствования физических качеств (с учетом вида де-	
тоды физического воспита-	ятельности)	
ния для профессионально- личностного развития, фор-	Применяет на практике физические упражнения для укреп-	
мирования здорового образа	ления и восстановления здоровья, развития и совершен-	
и стиля жизни	ствования физических качеств: силы, быстроты, гибкости	
ИД-5 (УК-7)	Владеет технологиями современных оздоровительных си-	
Владеть средствами и мето-	стем физического воспитания	
дами укрепления индивиду-	Владеет простейшими приемами аутогенной тренировки и	
ального здоровья для обес-	релаксации для снятия утомления и повышения работоспо-	
печения полноценной соци-	собности	
альной и профессиональной	Владеет приемами организации индивидуальных форм за-	
деятельности	нятий физическими упражнениями	
	Применяет на практике индивидуальные акробатические и	
	гимнастические комбинации, комбинации на спортивных	
	снарядах, технико-тактические действия в спортивных иг-	
	рах и упражнения с прикладной направленностью	

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине
	Владеет на практике методиками оздоровления организма и физического самовоспитания

Объем дисциплины составляет 328 часов.

#### Формы промежуточной аттестации

	Форма отчетности	Очная
Зачет		1 семестр
Зачет		2 семестр
Зачет		3 семестр
Зачет		4 семестр

### Содержание дисциплины

# **Раздел 1. Общая физическая подготовка (ОФП)** (адаптивные формы и виды). **Тема 1. ОФП.**

Общая физическая подготовка (совершенствование двигательных действий, воспитание физических качеств). Средства и методы ОФП: строевые упражнения, общеразвивающие упражнения без предметов, с предметами и др.

#### Тема 2. ОФП.

Упражнения для воспитания силы: упражнения с отягощением, соответствующим собственному весу, весу партнера и его противодействию, с сопротивлением упругих предметов (эспандеры и резиновые амортизаторы), с отягощением (гантели, набивные мячи).

#### Тема 3. ОФП.

Упражнения для воспитания быстроты. Совершенствование двигательных реакций повторным реагированием на различные (зрительные, звуковые, тактильные) сигналы.

#### Тема 4. ОФП.

Упражнения для воспитания выносливости: упражнения или элементы с постепенным увеличением времени их выполнения.

#### Тема 5. ОФП.

Упражнения для воспитания гибкости. Методы развития гибкости: активные (простые, пружинящие, маховые), пассивные (с самозахватами или с помощью партнера). Использование гимнастических упражнений, элементов йоги, пилатеса, стретчинга.

#### Тема 6. ОФП.

Упражнения для воспитания ловкости. Методы воспитания ловкости. Использование подвижных, спортивных игр, гимнастических упражнений, элементов аэробики. Упражнения на координацию движений.

#### Раздел 2. Элементы различных видов спорта

#### Тема 7. Легкая атлетика (адаптивные виды и формы).

Показания и противопоказания к выполнению легкоатлетических упражнений. Ходьба и ее разновидности, сочетание ходьбы с упражнениями на дыхание, расслабление, с изменением времени прохождения дистанции. Бег и его разновидности. Бег трусцой. Методические особенности обучения спортивной ходьбе. Скандинавская ходьба.

#### Тема 8. Спортивные игры.

Обучение элементам техники спортивных игр (адаптивные формы): баскетбол, волейбол, футбол, настольный теннис и другие. Общие и специальные упражнения игрока. Основные приемы овладения техникой, индивидуальные упражнения и в парах.

#### Тема 9. Подвижные игры и эстафеты

Подвижные игры и эстафеты с предметами и без них, с простейшими способами передвижения, не требующие проявления максимальных усилий и сложно-координационных действий. Педагогическая характеристика подвижных игр и их адаптивных форм. Доступные виды эстафет: с предметами и без них.

# Раздел 3. Профилактические виды оздоровительных упражнений Тема 10. Профилактическая гимнастика, ЛФК:

Обучение и совершенствование техники выполнения специальных упражнений для профилактики различных заболеваний:

- нарушений опорно-двигательного аппарата;
- нарушений зрения
- нарушений слуха

Обучение комплексам упражнений по профилактике различных заболеваний (комплексы лечебной физической культуры (ЛФК)). Лечебная гимнастика (ЛФК), направленная на восстановление и развитие функций организма, полностью или частично утраченных студентом после болезни, травмы и др.

Лечебная гимнастика (ЛФК), направленная на развитие компенсаторных функций, в том числе и двигательных, при наличии врожденных патологий; предупреждение прогрессирования заболевания или физического состояния студента. Обучение методам (общее расслабление под музыку, аутотренинг) снятия психоэмоционального напряжения. Обучение методам проведения анализа психоэмоционального состояния организма с применением релаксационных методик. Овладение методикой составления индивидуальных оздоровительных программ, с учетом отклонений в состоянии здоровья. Овладение инструкторской практикой проведения комплексов профилактической гимнастики.

### Тема 11. Оздоровительная гимнастика

Формирование навыков правильного дыхания во время выполнения упражнений. Обучение дыхательным упражнениям (по методике йоги, бодифлекс, А. Стрельниковой, К. Бутейко и др.), направленные на активизацию дыхательной и сердечнососудистой системы. Закаливание и его значение для организма человека (занятия на улице). Гигиенические принципы и рекомендации к закаливанию. Методика закаливания солнцем, воздухом и водой. Использование элементов оздоровительных систем на занятиях: йога, Пилатес, бодифлекс, стретчинг, адаптивная гимнастика по Бубновскому и др.

#### Тема 12. Производственная гимнастика:

Средства и методы производственной гимнастики. Методика составления комплексов упражнений производственной гимнастики с учетом будущей профессиональной деятельности студента и имеющихся физических и функциональных ограниченных возможностей. Инструкторская практика проведения производственной гимнастике с учебной группой студентов.

# Раздел 5. Ритмическая гимнастика (адаптированная, в соответствии с нозологией, имеющимися функциональными и физическими ограничениями).

#### Тема 13. Аэробика.

Выполнение общеразвивающих упражнений в сочетании с танцевальными движениями на основе базовых шагов под музыкальное сопровождение, разучивание базовых шагов аэробики отдельно и в связках; техники выполнения физических упражнений, составляющих основу различных направлений и программ аэробики. Разучивание комплексов упражнений силовой направленности, локально воздействующих на различные группы мышц.

# Тема 14. Фитбол-гимнастика (аэробика)

Особенности содержания занятий по фитбол-гимнастике. Упражнения локального и регионального характера, упражнения на равновесие, изометрические упражнения с мышечным напряжением из различных исходных положений.

Краткая психофизиологическая характеристика основных систем физических упражнений. Рекомендации к составлению комплексов упражнений по совершенствованию отдельных физических качеств с учетом имеющихся отклонений в состоянии здоровья.

### Раздел 6. Плавание.

# Тема 15. Освоение техники доступных способов плавания.

Основы техники безопасности на занятиях по плаванию. Правила поведения на воде. Начальное обучение плаванию. Подвижные игры в воде. Освоение техники доступных способов плавания. Общие и специальные упражнения на суше в обучении плаванию. Аквааэробика.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.21 «Элективные дисциплины по физической культуре и спорту. Общая физическая подготовка»

Результаты обучения по дисциплине

I/	Результаты обучения по дисциплине		
Код, наименование	Результаты обучения по дисциплине		
индикатора			
УК-7 Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для			
обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности			
ИД- 2 (УК-7) Знает виды физических упражнений; роль и значение физической культуры в жизни человека и общества; научно-практические осно-	Знает правила регулирования физической нагрузки в условиях проведения комплексов физических упражнений и регулярных занятий спортом Знает особенности индивидуального здоровья ,физического развития, возможности их коррекции посредством занятий		
вы физической культуры, профилактики вредных привычек и здорового образа и	физическими упражнениями Формулирует знание приемов и способов самоконтроля, способы планирования собственной деятельности		
стиля жизни.	Знает методики освоения технических приемов		
Tana Mariana	Знает основы здорового образа жизни		
	Знает физиологические особенности организма, факторы положительного влияния физических упражнений на здоровье		
ИД-4 (УК-7)	Умеет использовать приобретенные знания и умения в		
Уметь применять на практи-	практической деятельности		
ке разнообразные средства физической культуры и	Умеет использовать индивидуальные комплексы упражнений		
спорта для сохранения и	Использует правильные приемы выполнения		
укрепления здоровья, пси- хической подготовки и са-	Умеет самостоятельно выполнять сложные технические приемы		
моподготовки к будущей жизни и профессиональной	Использует средства и методы оздоровления организма и профилактики заболеваний		
деятельности; использовать средства и методы физического воспита-	Умеет составлять комплексы упражнений для развития и совершенствования физических качеств (с учетом вида деятельности)		
ния для профессионально- личностного развития, фор- мирования здорового образа и стиля жизни	Применяет на практике физические упражнения для укрепления и восстановления здоровья, развития и совершенствования физических качеств: силы, быстроты, гибкости		
ИД-5 (УК-7) Владеть средствами и мето-	Владеет технологиями современных оздоровительных систем физического воспитания		
дами укрепления индивидуального здоровья для обеспечения полноценной соци-	Владеет простейшими приемами аутогенной тренировки и релаксации для снятия утомления и повышения работоспособности		
альной и профессиональной деятельности	Владеет приемами организации индивидуальных форм занятий физическими упражнениями		
	Применяет на практике индивидуальные акробатические и гимнастические комбинации, комбинации на спортивных снарядах, технико-тактические действия в спортивных играх и упражнения с прикладной направленностью		

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине
	Владеет на практике методиками оздоровления организма и физического самовоспитания

Объем дисциплины составляет 328 часов.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная
Зачет	1 семестр
Зачет	2 семестр
Зачет	3 семестр
Зачет	4 семестр

### Содержание дисциплины

#### Раздел 1. Легкая атлетика

#### Тема 1. Легкая атлетика.

Техника бега на короткие дистанции; старт, стартовый разбег, бег по дистанции, финиширование. Развитие основных физических качеств средствами лёгкой атлетики.

#### Тема 2. Легкая атлетика.

Совершенствование техники бега на короткие дистанции.

#### Тема 3. Легкая атлетика.

Техника бега на средние и длинные дистанции: бег по прямой, бег по повороту.

#### Тема 4. Легкая атлетика.

Совершенствование техники бега на средние и длинные дистанции.

#### Тема 5. Легкая атлетика.

Техника прыжка в длину с разбега способом «согнув ноги»: разбег, отталкивание, полет, приземление.

# Тема 6. Легкая атлетика.

Совершенствование техники прыжка в длину с разбега способом «согнув ноги».

**Раздел 2.** Спортивные игры. Основы техники спортивных игр баскетбол, волейбол, футбол

#### Тема 7. Спортивные игры.

Техника перемещений в спортивных играх.

### Тема 8. Спортивные игры.

Техника владения мячом в спортивных играх.

### Тема 9. Спортивные игры.

Техника игры в защите и нападении в спортивных играх.

Раздел 3. Гимнастические упражнения ( с предметами и без предметов), упражнения на тренажерах. Строевые приёмы на месте и в движении. Основы акробатики.

### Тема 10. Гимнастические упражнения

Упражнения с отягощениями и без отягощений, упражнения на тренажере.

#### Раздел 4. Фитнес.

Упражнения, направленные на гармоничное развитие физических качеств человека, улучшение его внешнего вида

#### Тема 11. Колонетика, пилатес.

Техника соблюдения правил дыхания во время выполнения физических упражнений на разные группы мышц

Статическое выполнение упражнений на согласованность движения с дыханием.

#### Тема 12. Йога, ритмика.

Комплекс упражнений для улучшения здоровья, нормализации работы отдельных органов.

# Раздел **5.** Спортивно – оздоровительное плавание Тема **13.** Спортивно – оздоровительное плавание

Совершенствование техники плавания. (Кроль на груди, кроль на спине, брас). Выполнение стартов и поворотов. Проплывание дистанции 50 м вольным стилем.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.21 «Элективные дисциплины по физической культуре и спорту. Специальная физическая подготовка»

Результаты обучения по дисциплине

Результаты обучения по дисциплине		
Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине	
УК-7 Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для		
обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности		
ИД- 2 (УК-7)	Знает правила регулирования физической нагрузки в усло-	
Знает виды физических	виях проведения комплексов физических упражнений и ре-	
упражнений; роль и значе-	гулярных занятий спортом	
ние физической культуры в	Знает особенности индивидуального здоровья ,физического	
жизни человека и общества;	развития, возможности их коррекции посредством занятий	
научно-практические осно-	физическими упражнениями	
вы физической культуры,	Формулирует знание приемов и способов самоконтроля,	
профилактики вредных при-	способы планирования собственной деятельности	
вычек и здорового образа и стиля жизни.	Знает методики освоения технических приемов	
стили жизни.	Знает основы здорового образа жизни	
	Знает физиологические особенности организма, факторы	
	положительного влияния физических упражнений на здо-	
	ровье	
ИД-4 (УК-7)	Умеет использовать приобретенные знания и умения в	
Уметь применять на практи-	практической деятельности	
ке разнообразные средства	Умеет использовать индивидуальные комплексы упражне-	
физической культуры и	ний	
спорта для сохранения и	Использует правильные приемы выполнения	
укрепления здоровья, пси-	Умеет самостоятельно выполнять сложные технические	
хической подготовки и са-	приемы	
моподготовки к будущей	Использует средства и методы оздоровления организма и	
жизни и профессиональной деятельности;	профилактики заболеваний	
использовать средства и ме-	Умеет составлять комплексы упражнений для развития и	
тоды физического воспита-	совершенствования физических качеств (с учетом вида деятельности)	
ния для профессионально-		
личностного развития, фор-	Применяет на практике физические упражнения для укреп-	
мирования здорового образа	ления и восстановления здоровья, развития и совершен-	
и стиля жизни	ствования физических качеств: силы, быстроты, гибкости	
ИД-5 (УК-7)	Владеет технологиями современных оздоровительных си-	
Владеть средствами и мето-	стем физического воспитания	
дами укрепления индивиду-	Владеет простейшими приемами аутогенной тренировки и	
ального здоровья для обес-	релаксации для снятия утомления и повышения работоспо-	
печения полноценной соци-	собности	
альной и профессиональной	Владеет приемами организации индивидуальных форм за-	
деятельности	нятий физическими упражнениями	
	Применяет на практике индивидуальные акробатические и	
	гимнастические комбинации, комбинации на спортивных	
	снарядах, технико-тактические действия в спортивных иг-	
	рах и упражнения с прикладной направленностью	

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине
	Владеет на практике методиками оздоровления организма и физического самовоспитания

Объем дисциплины составляет 328 часов.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная
Зачет	1 семестр
Зачет	2 семестр
Зачет	3 семестр
Зачет	4 семестр

### Содержание дисциплины

## 1. Общая физическая подготовка (ОФП).

Основы техники безопасности на занятиях по ОФП. Общая физическая подготовка (совершенствование двигательных действий, воспитание физических качеств). Средства и методы ОФП: разминка, строевые упражнения, общеразвивающие упражнения без предметов, с предметами.

#### 2. Легкоатлетический блок.

Основы техники безопасности на занятиях легкой атлетикой. Ходьба и ее разновидности. Обучение технике ходьбы. Бег и его разновидности. Обучение технике бега. Сочетание ходьбы с упражнениями на дыхание.

#### 3. Спортивные игры.

Основы техники безопасности на занятиях игровыми видами спорта. Обучение элементам техники волейбола, баскетбола, футбола.

Основные приемы овладения и управления мячом в спортивных играх. Упражнения в парах, тройках.

#### 4. Подвижные игры и эстафеты.

Основы техники безопасности на занятиях. Игры с простейшими способами передвижения, не требующих максимальных усилий и сложных координационных действий. Эстафеты с предметами и без них.

#### 5. Танцевальная аэробика.

Основы техники безопасности на занятиях танцевальной аэробикой. Общеразвивающие упражнения в сочетании с танцевальными движениями на основе базовых шагов под музыкальное сопровождение.

## 6. Оздоровительная гимнастика.

Основы техники безопасности на занятиях по гимнастике.

## 6.1 Гимнастика с использованием фитбола.

Упражнения на равновесие, изометрические упражнения с максимальным мышечным напряжением (5–30 c) из различных исходных положений.

# 6.2 Стретчинг.

Психофизиологическая характеристика основных систем физических упражнений. Разучивание и совершенствование упражнений из различных видов стретчинга: пассивного и активного статического; пассивного и активного динамического.

#### 6.3 Калланетика.

Разучивание комплексных статических упражнений, направленных на сокращение и растяжение мышц.

#### 6.4 Пилатес.

Изучение и отработка комплекса упражнений данного направления с учетом медицинских противопоказаний и физических возможностей обучающихся.

#### 7. Дыхательная гимнастика.

Ознакомление с наиболее известными видами дыхательной гимнастики (дыхательная гимнастика йогов, Бутейко, Мюллера, Стрельниковой). Комплексы дыхательных упражнений основанных на:

- искусственном затруднении дыхания;
- искусственной задержке дыхания;
- искусственном замедлении дыхания;
- искусственном поверхностном дыхании.

#### 8. Суставная гимнастика.

Виды суставной гимнастики (суставная гимнастика Норбекова, гимнастика Бубновского, китайская гимнастика (цигун). Правила выполнения. Освоение упражнений.

### 9. Плавание.

Основы техники безопасности на занятиях по плаванию. Начальное обучение плаванию. Подвижные игры в воде. Освоение техники способов плавания (кроль на груди, кроль на спине, брасс). Старты и повороты. Общая и специальная подготовка пловца (общие и специальные упражнения на суше). Аквааэробика.

#### 10. Самомассаж.

Основные приемы самомассажа и их последовательность. Техника проведения. Гигиенические требования.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.21 «Элективные дисциплины по физической культуре и спорту. Повышение спортивного мастерства: баскетбол»

Результаты обучения по дисциплине

Результаты обучения по дисциплине		
Код, наименование	Результаты обучения по дисциплине	
индикатора		
УК-7 Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для		
	оциальной и профессиональной деятельности	
ИД- 2 (УК-7)	Знает правила регулирования физической нагрузки в усло-	
Знает виды физических	виях проведения комплексов физических упражнений и ре-	
упражнений; роль и значе-	гулярных занятий спортом	
ние физической культуры в	Знает особенности индивидуального здоровья ,физического	
жизни человека и общества;	развития, возможности их коррекции посредством занятий	
научно-практические осно-	физическими упражнениями	
вы физической культуры,	Формулирует знание приемов и способов самоконтроля,	
профилактики вредных при-	способы планирования собственной деятельности	
вычек и здорового образа и стиля жизни.	Знает методики освоения технических приемов	
CIMIA KHSHI.	Знает основы здорового образа жизни	
	Знает физиологические особенности организма, факторы	
	положительного влияния физических упражнений на здо-	
	ровье	
ИД-4 (УК-7)	Умеет использовать приобретенные знания и умения в	
Уметь применять на практи-	практической деятельности	
ке разнообразные средства	Умеет использовать индивидуальные комплексы упражне-	
физической культуры и	ний	
спорта для сохранения и	Использует правильные приемы выполнения	
укрепления здоровья, пси-	Умеет самостоятельно выполнять сложные технические	
хической подготовки и са-	приемы	
моподготовки к будущей	Использует средства и методы оздоровления организма и	
жизни и профессиональной	профилактики заболеваний	
деятельности;	Умеет составлять комплексы упражнений для развития и	
использовать средства и методы физического воспита-	совершенствования физических качеств (с учетом вида де-	
ния для профессионально-	ятельности)	
личностного развития, фор-	Применяет на практике физические упражнения для укреп-	
мирования здорового образа	ления и восстановления здоровья, развития и совершен-	
и стиля жизни	ствования физических качеств: силы, быстроты, гибкости	
ИД-5 (УК-7)	Владеет технологиями современных оздоровительных си-	
Владеть средствами и мето-	стем физического воспитания	
дами укрепления индивиду-	Владеет простейшими приемами аутогенной тренировки и	
ального здоровья для обес-	релаксации для снятия утомления и повышения работоспо-	
печения полноценной соци-	собности	
альной и профессиональной	Владеет приемами организации индивидуальных форм за-	
деятельности	нятий физическими упражнениями	
	Применяет на практике индивидуальные акробатические и	
	гимнастические комбинации, комбинации на спортивных	
	снарядах, технико-тактические действия в спортивных иг-	
	рах и упражнения с прикладной направленностью	

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине
	Владеет на практике методиками оздоровления организма и физического самовоспитания

Объем дисциплины составляет 328 часов.

#### Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная
Зачет	1 семестр
Зачет	2 семестр
Зачет	3 семестр
Зачет	4 семестр

# Содержание дисциплины

### РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ФИЗИЧЕСКАЯ И СПОРТИВНО ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОД-ГОТОВКА.

Средства общей физической подготовки баскетболиста.

#### Тема 1. Развитие силы.

Комплексы упражнений для развития силы мышц.

# Тема 2. Развитие быстроты.

Комплексы упражнений для развития быстроты.

# Тема 3. Виды выносливости и ее развитие у игроков.

Комплексы упражнений для развития прыжковой, скоростной, игровой выносливости

#### Тема 4. Развитие специальной гибкости.

Комплексы упражнений для развития специальной гибкости (подвижность в суставах, укрепление мышечно-связочного аппарата).

#### Тема 5. Развитие ловкости.

Комплексы упражнений для развития ловкости и улучшения координации движений.

#### РАЗДЕЛ 2. ТЕХНИКА НАПАДЕНИЯ.

#### Тема 6. Обучение и совершенствование технике перемещений.

Способы перемещения игроков в игре: ходьба, бег, прыжки, остановки, повороты.

## Тема 7. Обучение и совершенствование технике владения мячом.

### 7.1 Ловля мяча.

Способы ловли мяча в различных его положениях. Правильная постановка кистей и рук в целом.

#### 7.2. Передачи мяча.

Способы передачи мяча.

### 7.3 Броски в корзину.

Способы бросков в баскетболе. Фазы движений при различных видах бросков в корзину.

#### 7.4 Ведение мяча.

Способы передвижения игрока с мячом.

# РАЗДЕЛ 3. ТЕХНИКА ЗАЩИТЫ.

#### Тема 8. Техника перемещений.

Стойки. Ходьба. Бег. Прыжки. Остановки. Повороты.

# Тема 9. Техника противодействия и овладения мячом.

Перехват. Выравнивание. Выбивание. накрывание. Сочетание приемов.

## РАЗДЕЛ 4. ТАКТИКА НАПАДЕНИЯ.

### Тема 10. Индивидуальные тактические действия в нападении.

Действия без мяча, действия с мячом.

# Тема 11. Групповые тактические действия.

Взаимодействие двух игроков. Взаимодействие трех игроков. Варианты и комбинации.

#### Тема 12. Командные тактические действия.

Стремительное нападение. Позиционное нападение.

### РАЗДЕЛ 5. ТАКТИКА ЗАЩИТЫ.

### Тема 13. Индивидуальные тактические действия.

Действия против нападающего с мячом. Действия против нападающего без мяча.

# Тема 14. Групповые тактические действия.

Взаимодействие двух игроков. Взаимодействие трех игроков.

#### Тема 15. Командные тактические действия.

Концентрированная защита. Рассредоточенная защита.

#### РАЗДЕЛ 6. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ НАВЫКОВ ИГРЫ В БАСКЕТБОЛЕ.

Комплексы специальных упражнений для совершенствования игровых навыков и воспитания универсальных игроков (в защите, нападении). Отработка взаимодействий игроков в при различных тактиках игры.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.21 «Элективные дисциплины по физической культуре и спорту. Повышение спортивного мастерства: волейбол»

Результаты обучения по дисциплине

Результаты обучения по дисциплине		
Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине	
УК-7 Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для		
обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности		
ИД- 2 (УК-7)	Знает правила регулирования физической нагрузки в усло-	
Знает виды физических	виях проведения комплексов физических упражнений и ре-	
упражнений; роль и значе-	гулярных занятий спортом	
ние физической культуры в	Знает особенности индивидуального здоровья ,физического	
жизни человека и общества;	развития, возможности их коррекции посредством занятий	
научно-практические осно-	физическими упражнениями	
вы физической культуры,	Формулирует знание приемов и способов самоконтроля,	
профилактики вредных при-	способы планирования собственной деятельности	
вычек и здорового образа и стиля жизни.	Знает методики освоения технических приемов	
CININ KUSHI.	Знает основы здорового образа жизни	
	Знает физиологические особенности организма, факторы	
	положительного влияния физических упражнений на здо-	
	ровье	
ИД-4 (УК-7)	Умеет использовать приобретенные знания и умения в	
Уметь применять на практи-	практической деятельности	
ке разнообразные средства	Умеет использовать индивидуальные комплексы упражне-	
физической культуры и	ний	
спорта для сохранения и	Использует правильные приемы выполнения	
укрепления здоровья, пси-	Умеет самостоятельно выполнять сложные технические	
хической подготовки и са-	приемы	
моподготовки к будущей жизни и профессиональной	Использует средства и методы оздоровления организма и	
деятельности;	профилактики заболеваний	
использовать средства и ме-	Умеет составлять комплексы упражнений для развития и	
тоды физического воспита-	совершенствования физических качеств (с учетом вида деятельности)	
ния для профессионально-		
личностного развития, фор-	Применяет на практике физические упражнения для укреп-	
мирования здорового образа	ления и восстановления здоровья, развития и совершен-	
и стиля жизни	ствования физических качеств: силы, быстроты, гибкости	
ИД-5 (УК-7)	Владеет технологиями современных оздоровительных си-	
Владеть средствами и мето-	стем физического воспитания	
дами укрепления индивиду-	Владеет простейшими приемами аутогенной тренировки и	
ального здоровья для обес-	релаксации для снятия утомления и повышения работоспо-	
печения полноценной соци-	собности	
альной и профессиональной	Владеет приемами организации индивидуальных форм за-	
деятельности	нятий физическими упражнениями	
	Применяет на практике индивидуальные акробатические и	
	гимнастические комбинации, комбинации на спортивных снарядах, технико-тактические действия в спортивных иг-	
	рах и упражнения с прикладной направленностью	
	рах и упражисния с прикладной направленностью	

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине
	Владеет на практике методиками оздоровления организма и физического самовоспитания

Объем дисциплины составляет 328 часов.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная
Зачет	1 семестр
Зачет	2 семестр
Зачет	3 семестр
Зачет	4 семестр

### Содержание дисциплины

# РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ФИЗИЧЕСКАЯ И СПОРТИВНО ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОД-ГОТОВКА.

Средства общей физической подготовки волейболиста.

#### Тема 1. Развитие силы мышц.

Комплексы упражнений для развития силы мышц.

### Тема 2. Развитие быстроты

Комплексы упражнений для развития быстроты.

# Тема 3. Виды выносливости и ее развитие у игроков.

Комплексы упражнений для развития прыжковой, скоростной, игровой выносливости.

#### Тема 4. Развитие специальной гибкости.

Комплексы упражнений для развития специальной гибкости (подвижность в суставах, укрепление мышечно-связочного аппарата).

### РАЗДЕЛ 2. ТЕХНИКА НАПАДЕНИЯ.

### Тема 5. Обучение и совершенствование технике перемещений.

Стартовые стойки, их виды. Способы перемещения игроков в игре.

#### Тема 6. Обучение и совершенствование технике владения мячом.

Подача, передача, нападающий удар и их характеристика.

#### 6.1 Подача.

Нижняя прямая подача. Нижняя боковая подача. Верхняя прямая подача. Верхняя боковая подача.

# 6.2. Передача.

Верхняя передача двумя руками. Передача в прыжке. Передача одной рукой. Передача назад.

#### 6.3 Нападающие удары.

Виды нападающих ударов, их особенности и отличия. Прямой нападающий удар. Боковой нападающий удар. Нападающий удар перевод (с поворотом туловища).

#### РАЗДЕЛ 3. ТЕХНИКА ЗАЩИТЫ.

## Тема 7. Техника перемещений.

Ходьба. Бег. Скачок.

#### Тема 8. Техника противодействий.

#### 8.1 Прием мяча.

Прием мяча снизу двумя руками в опоре. Прием мяча снизу одной рукой в опоре. Прием мяча сверху двумя руками в опоре. Прием мяча сверху в падении.

# 8.2. Блокирование.

Фазы технического приема «блокирование».

# РАЗДЕЛ 4. ТАКТИКА НАПАДЕНИЯ.

## Тема 9. Индивидуальные тактические действия в нападении.

Подачи. Передачи. Нападающие удары. Специальные упражнения для обучения индивидуальным тактическим действиям и совершенствования в них.

# Тема 10. Групповые тактические действия.

Взаимодействие двух игроков. Взаимодействие трех – четырех игроков. Варианты и комбинации.

#### Тема 11. Командные тактические действия.

Система игры через игрока передней линии. Система игры через игрока задней линии, выходящего к сетке. Чередование систем игры и входящих в них тактических действий.

#### РАЗДЕЛ 5. ТАКТИКА ЗАЩИТЫ.

### Тема 12. Индивидуальные тактические действия.

Действия без мяча. Действия с мячом. Варианты.

### Тема 13. Групповые тактические действия.

Взаимодействие игроков задней линии. Взаимодействие игроков передней линии. Взаимодействие игроков между линиями. Варианты и комбинации.

### Тема 14. Командные тактические действия.

Взаимодействие в защите против атаки противника (после своей подачи). Взаимодействие в защите против контратаки противника. Варианты и комбинации.

### РАЗДЕЛ 6. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ НАВЫКОВ ИГРЫ В ВОЛЕЙБОЛЕ.

Комплексы специальных упражнений для совершенствования игровых навыков и воспитания универсальных игроков (в защите, нападении). Отработка взаимодействий игроков при различных тактиках игры.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.21 «Элективные дисциплины по физической культуре и спорту. Повышение спортивного мастерства: футбол»

Результаты обучения по дисциплине

· ·	Результаты ооучения по дисциплине		
Код, наименование	Результаты обучения по дисциплине		
индикатора			
УК-7 Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности			
ИД-2 (УК-7)	Знает правила регулирования физической нагрузки в усло-		
Знает виды физических	виях проведения комплексов физических упражнений и ре-		
упражнений; роль и значе-	гулярных занятий спортом		
ние физической культуры в жизни человека и общества;	Знает особенности индивидуального здоровья ,физического		
1	развития, возможности их коррекции посредством занятий		
научно-практические осно-	физическими упражнениями		
вы физической культуры,	Формулирует знание приемов и способов самоконтроля,		
профилактики вредных привычек и здорового образа и	способы планирования собственной деятельности		
стиля жизни.	Знает методики освоения технических приемов		
CTIBIN MISHIE.	Знает основы здорового образа жизни		
	Знает физиологические особенности организма, факторы		
	положительного влияния физических упражнений на здо-		
	ровье		
ИД-4 (УК-7)	Умеет использовать приобретенные знания и умения в		
Уметь применять на практи-	практической деятельности		
ке разнообразные средства	Умеет использовать индивидуальные комплексы упражне-		
физической культуры и	ний		
спорта для сохранения и	Использует правильные приемы выполнения		
укрепления здоровья, пси-	Умеет самостоятельно выполнять сложные технические		
хической подготовки и са-	приемы		
моподготовки к будущей	Использует средства и методы оздоровления организма и		
жизни и профессиональной	профилактики заболеваний		
деятельности;	Умеет составлять комплексы упражнений для развития и		
использовать средства и ме-	совершенствования физических качеств (с учетом вида де-		
тоды физического воспита-	ятельности)		
ния для профессионально-	Применяет на практике физические упражнения для укреп-		
личностного развития, фор-	ления и восстановления здоровья, развития и совершен-		
мирования здорового образа и стиля жизни	ствования физических качеств: силы, быстроты, гибкости		
ИД-5 (УК-7)	Владеет технологиями современных оздоровительных си-		
Владеть средствами и мето-	стем физического воспитания		
дами укрепления индивиду-	Владеет простейшими приемами аутогенной тренировки и		
ального здоровья для обес-	релаксации для снятия утомления и повышения работоспо-		
печения полноценной соци-	собности		
альной и профессиональной	Владеет приемами организации индивидуальных форм за-		
деятельности	нятий физическими упражнениями		
	Применяет на практике индивидуальные акробатические и		
	гимнастические комбинации, комбинации на спортивных		
	снарядах, технико-тактические действия в спортивных иг-		
	рах и упражнения с прикладной направленностью		

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине
	Владеет на практике методиками оздоровления организма и физического самовоспитания

Объем дисциплины составляет 328 часов.

#### Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная
Зачет	1 семестр
Зачет	2 семестр
Зачет	3 семестр
Зачет	4 семестр

### Содержание дисциплины

# РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ФИЗИЧЕСКАЯ И СПОРТИВНО ТЕХНИЧЕСКАЯ ПОД-ГОТОВКА.

#### Тема 1. Развитие силы.

Комплексы упражнений для развития силы мышц.

# Тема 2. Развитие скоростных качеств.

Комплексы упражнений для совершенствования скоростных качеств.

### Тема 3. Виды выносливости и ее развитие у игроков.

Комплексы упражнений для развития прыжковой, скоростной, игровой выносливости.

#### РАЗЛЕЛ 2. ТЕХНИКА ИГРЫ.

## Тема 4. Обучение и совершенствование технике передвижений.

Способы перемещения игроков в игре: бег, прыжки, остановки, повороты.

#### Тема 5. Обучение и совершенствование технике владения мячом.

#### 5.1 Удары по мячу.

Виды и способы ударов по мячу. Положение тела при выполнении ударов по мячу.

#### 5.2. Ведение мяча и обманные движения (финты).

Способы ведения мяча.

#### 5.3 Отбор мяча.

Способы отбора мяча в футболе.

### 5.4 Техника вратаря.

Средства и техника вратаря.

#### РАЗДЕЛ 3. ТАКТИКА ИГРЫ.

#### Тема 6. Тактика нападения.

Индивидуальная, групповая, командная тактика.

### Тема 7. Тактика защиты.

Индивидуальная, групповая, командная тактика.

#### РАЗДЕЛ 4. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ НАВЫКОВ ИГРЫ В ФУТБОЛЕ.

Комплексы специальных упражнений для совершенствования игровых навыков и воспитания универсальных игроков (в защите, нападении). Отработка взаимодействий игроков в при различных тактиках игры.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.ДВ.01.01 «Организация управления предпринимательской деятельностью»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине		
ПК – 1 Способен применять инструменты прогнозирования, методы планирования			
и выработки управленческих решений, а также использовать способы обеспечения			
координации и контроля деятельности организации			
ИД-15 (ПК-1)	Раскрывает понятие «предпринимательская деятель-		
Знает принципы и методы	ность»		
организации управления	воспроизводит принципы и методы организации управле-		
предпринимательской дея-	ния предпринимательской деятельностью		
тельностью			
	оценивает внутренние условия осуществления предпри-		
ИД-16 (ПК-1)	нимательской деятельности		
Умеет осуществлять управ-	Использует возможности внешней среды для организа-		
ление предприниматель-	ции предпринимательской деятельности		
ской деятельностью	Использует функции и принципы менеджмента в управ-		
	лении предпринимательской деятельностью		

Объем дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Экзамен	8 семестр	А семестр

#### Содержание дисциплины

#### Тема 1. Сущность и содержание предпринимательства

Сущность предпринимательства и предпринимательской деятельности. Содержание предпринимательства. Профессионально-личностные качества предпринимателя. Внешняя и внутренняя среда предпринимательства. Культура предпринимательства. Инфраструктура бизнеса.

#### Тема 2. Виды и формы предпринимательской деятельности

Субъекты и объекты предпринимательской деятельности. Виды предпринимательства по содержанию предпринимательской деятельности. Индивидуальное и коллективное предпринимательство. Малое предпринимательство. Совместное предпринимательство. Внутрифирменное предпринимательство. Особенности сервисного предпринимательства.

# Тема 3. Общая стратегия становления предпринимательской деятельности

Формирование предпринимательской идеи. Выбор сферы деятельности нового предприятия. Выбор организационно-правовой формы предпринимательства. Состав и содержание учредительных документов. Порядок регистрации предпринимательских организаций. Лицензирование деятельности предприятий. Технико-экономическое обоснование создания нового предприятия.

#### Тема 4. Планирование предпринимательской деятельности

Система планирования предпринимательской деятельности. Бизнес-планирование. Анализ рынка. Стратегия противостояния в конкурентной борьбе.

#### Тема 5. Оценка эффективности предпринимательства

Подходы к оценке эффективности предпринимательской деятельности. Принципы и методы оценки эффективности предпринимательской деятельности. Дисконтирование и метод чистой текущей стоимости. Метод расчета срока окупаемости предпринимательского проекта.

# Тема 6. Государственное регулирование предпринимательства

Понятие и сущность государственного регулирования. Предпосылки и этапы развития государственного регулирования предпринимательства. Механизм государственного воздействия на предпринимательскую деятельность.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.ДВ.01.02 «Управление малым бизнесом»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине		
ПК – 1 Способен применять инструменты прогнозирования, методы планирования			
и выработки управленческих решений, а также использовать способы обеспечения			
координации и контроля деятельности организации			
ИД-15 (ПК-1)	Раскрывает понятие «малый бизнес»		
Знает принципы и методы			
организации управления предпринимательской деятельностью	воспроизводит принципы и методы организации управления малым бизнесом		
ИД-16 (ПК-1)	оценивает внутренние условия осуществления малого бизнеса		
Умеет осуществлять управ-	Использует возможности внешней среды для организа-		
ление предприниматель-	ции малого бизнеса		
ской деятельностью	Использует функции и принципы менеджмента в управ- лении малым бизнесом		

Объем дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Экзамен	8 семестр	А семестр

#### Содержание дисциплины

# Раздел 1. Понятие, основные признаки и роль малого предпринимательства в обществе

# **Тема 1.1.** Сущность малого предпринимательства, основные критерии, определяющие малое предпринимательство

Понятие малого бизнеса. Критерии различия малого, среднего и крупного бизнеса. Субъекты малого предпринимательства. Численность работников малых предприятий. Общее системное представление о малом бизнесе. Качественные характеристики малого предпринимательства. Различные трактовки экономического смысла малых производственных форм. Социально-экономическая сущность малого предпринимательства с учетом количественных и качественных критериев.

#### Тема 1.2. Преимущества и недостатки малого предприятия

Закон «О государственной поддержке малого предпринимательства в Российской Федерации». Преимущества развития малого предпринимательства. Основные достоинства малых и средних предприятий. Недостатки, присущие малому предпринимательству. Обоснование причин неудач малого предпринимательства. Постоянный поиск общественных потребностей и непрерывное приспособление к ним как основа стратегии малого бизнеса. «Уход в тень» как недостаток в деятельности субъектов малого предпринимательства.

#### Тема 1.3. Роль малого предпринимательства в экономике страны и регионов

Численность работающих и объем продаж как основные критерии для отнесения фирм к мелким. Закон США о малом бизнесе (1953 г.). Народнохозяйственное значение развития

малого бизнеса в России. Положительные стороны в развитии мелкого бизнеса. Система поддержки малого бизнеса в Японии. Особенности системы поддержки и развития малого предпринимательства в России. Дополнительные льготы для всех малых предприятий.

#### Раздел 2. Организация деятельности предприятий малого бизнеса

**Тема 2.1. Порядок создания новых предприятий** Обязательные этапы создания нового предприятия. Государственная регистрация предприятия. Документы, предоставляемые для государственной регистрации предприятия. Особенности создания предприятия как акционерного общества (АО). Задачи учредительной конференции. Разновидности предприятий за рубежом. Широкое развитие в мире бизнес-инкубаторов. Надомный бизнес: особенности. Проблема распространенности в России блошиных рынков. Требования к бизнесу «услуги — почтой». Широкое распространение передвижных, или временных, торговых точек. Понятие и условия осуществления маркетинговой разведки.

#### Тема 2.2. Технико-экономическое обоснование и бизнес-план

Технико-экономическое обоснование: определение понятия. Позиции, включаемые в состав ТЭО. Бизнес-план как важный документ, предваряющий начало деятельности предприятия. Цели и задачи предпринимательской сделки как центральный раздел в бизнесплане. Показатели обоснования проектов. Структура бизнес-плана в западных странах.

# Раздел 3. Современные формы организации малого бизнеса

# Тема 3.1. Франчайзинг как способ организации и развития малых фирм

Экономическое содержание франчайзинга. Возникновение франчайзинга. Современное развитие франчайзинга. Преимущества и недостатки франчайзинга. Перспективы развития франчайзинга. Предпосылки для стремительного роста франшизных систем в начале XXI в.

### Тема 3.2. Лизинг и его разновидности

Понятие лизинга. Виды лизинга. Определенное сходство лизинга с кредитом, предоставляемым на покупку оборудования. Лизинговая компания: определение и задачи. Экономическое содержание лизинга и отличие его от аренды. Взаимосвязь и отличия арендных и лизинговых отношений. Схема лизинга. Современное развитие лизинга.

### Тема 3.3. Выбор организационно-правовой формы малого предпринимательства

Хозяйственные товарищества: формы. Хозяйственные общества как группа предпринимательских (коммерческих) предприятий малого бизнеса. Широкое распространение товариществ с ограниченной ответственностью (ТОО). Основные принципы ТОО в форме общества с ограниченной ответственностью (ООО). Акционерные общества (АО) как распространенная форма малого бизнеса. Дочерние и зависимые общества. Производственные кооперативы как своеобразная организационно-правовая форма предприятий малого бизнеса. Государственные и муниципальные унитарные предприятия. Формы малого бизнеса в США. Форма партнерства — аналог российского товарищества. Партнерство с ограниченной ответственностью (limited partnership). Особенности организации малого бизнеса в Японии.

# Раздел 4. Основы управления малым предприятием

# Тема 4.1. Менеджер — организатор эффективного управления

Пять базовых операций в работе каждого менеджера. Отличительные черты понятий «предприниматель» и «менеджер». Обязанности менеджера в организации, ориентированной на результат. Особенности управленческой деятельности в малом бизнесе. Деление предприятий по уровню управления. Функция управления в небольших организациях. Ряд факторов, оказывающих существенное влияние на способы, формы и стиль управления персоналом малой фирмы.

### Тема 4.2. Современные подходы к управлению

Факторы функционирования организации. Причины повышенных требований к своей деятельности современной организации. Характеристика управленческой деятельности. Основные черты современного управления. Современный подход к организации.

## Тема 4.3. Организация управления малым предприятием

Обеспечение эффективности и конкурентоспособности работы предприятия как главный критерий современной системы управления малым предприятием. Ряд вопросов, решение которых предполагает организация управления. Создание структуры предприятия как ключевой аспект организации управления. Концепция жизненного цикла организации (ЖЦО) как одна из важных концепций менеджмента.

#### Раздел 5. Особенности менеджмента в малом бизнесе

**Тема 5.1. Факторы, определяющие особенности менеджмента малого предприятия** Количественные факторы. Численность занятых на предприятии и его организационноправовая форма как организационная основа менеджмента. Преимущества и недостатки индивидуальной формы собственности. Преимущества и недостатки паевой формы собственности. Преимущества и недостатки акционерной формы собственности. Качественные факторы. Группы качественных факторов. Качественные факторы малых и средних предприятий.

# Тема 5.2. Малое предприятие как тип предпринимательской организации

Предпринимательский процесс как основа предпринимательской организации. Организационная структура предпринимательской организации. Характеристики гибкого менеджмента органических систем. Особая стратегия противодействия негативному влиянию. Модель поведения менеджера. Модель поведения предпринимателя. Формы поведения, благодаря которым может быть достигнут предпринимательский успех. Роль организационной культуры в формировании инновационного поведения работников. Специальные тренинговые программы для формирования мотивации достижения успеха. Предпринимательская организация: ее отличия от других организаций.

#### Тема 5.3. Стиль и методы руководства малым предприятием

Компетентность, стиль руководства, выполнение функций и личные качества как критерии авторитета. Три классических стиля руководства: классификация каждого из них. Модель «дерева решений» и семь критериев, по которым оценивается ситуация «подчиненные - руководители». Удовлетворенность работника своим трудом как критерий работы малого предприятия. Признаки, являющиеся наиболее ценными для малого предприятия. Четыре основных вида конфликтов. Методы разрешения конфликтов.

#### Раздел 6. Управление деятельностью малого предприятия

# Тема 6.1. Производственная инфраструктура малого предпринимательства и инвестиционная политика

Управление производством как обеспечение эффективной деятельности коллектива предприятия по созданию качественных товаров (услуг). Виды деятельности, включаемые в процесс управления производством. Поиск инвестиционных ресурсов как одна из наиболее важных задач. Выбор технологии изготовления продукции: его зависимость от целей предприятия. Выбор варианта производства. Привлечение средств частных инвесторов в малый бизнес и сведение их рисков к минимуму. Обеспечение тесной связи с процессом приватизации как один из элементов целенаправленной политики в сфере малого предпринимательства.

#### Тема 6.2. Основные проблемы в области финансирования малого бизнеса

Неоднородность российской предпринимательской среды. Анализ источников финансирования в различных отраслях. Источники пополнения оборотных средств в межотраслевом сопоставлении. Причины, по которым проекты не находят инвестора или кредитора. Необходимость финансовых механизмов и технологий поддержки предпринимательства,

соответствующих мировой практике, но при этом адаптированных к российским условиям.

### Тема 6.3. Государственная финансовая поддержка малых предприятий

Основные направления государственной финансово-кредитной поддержки МП. Перестановка акцентов в реализации государственной политики в сфере МП. Действие механизма компенсации разницы в процентных ставках по коммерческим кредитам, выдаваемым субъектам МП. Принятие решения о предоставлении заявителю субсидии на покрытие разницы в процентных ставках.

#### Тема 6.4. Кредиты банков

Повышение роли банковского кредита как классической формы заимствования финансовых средств являющегося важнейшей задачей в области финансово-кредитной поддержки МП. Специфичные и уникальные функции банков. Средства международных финансовокредитных организаций как важный источник кредитных ресурсов для МП.

# Тема 6.5. Альтернативные источники привлечения средств

Привлечение средств из частных источников. Предпочтительность частного кредита для предпринимателей. Венчурное финансирование: формы его осуществления. Активное использование новых для России видов залогов и обеспечения кредитов. Роль других источников финансирования и форм привлечения средств - обществ взаимного кредитования (ОВК), лизинга, франчайзинга, венчурного финансирования.

# Раздел 7. Государственная поддержка и перспективы развития малого предпринимательства в России

# **Тема 7.1.** Система государственной поддержки малого предпринимательства в **Рос**сии

Масштабы развития малого бизнеса в современной России и его вклад в оздоровление экономики. Кредитование как одна из важнейших проблем малого бизнеса в России. Опыт финансово-кредитной поддержки малого бизнеса со стороны государства через прямые и гарантированные займы. Развитие малого бизнеса в посреднической сфере и отраслях, не требующих значительных капитальных вложений. Системы налогообложения предприятий малого бизнеса.

# **Тема 7.2.** Государственная поддержка малого бизнеса в промышленно развитых странах

Администрация малого бизнеса (АМБ), ее региональные и местные отделения. Система государственной поддержки малого бизнеса: ее составляющие. Политика стимулирования инновационной активности малого бизнеса на всех уровнях государственного управления. Два направления регулирования финансовых потоков, направленые на облегчение доступа мелких фирм к источникам финансовых средств. Привлечение частного капитала для финансирования. Государственная поддержка малого бизнеса в Японии. Государственное регулирование малого бизнеса в странах Европы.

**Тема 7.3. Проблемы и перспективы развития малого предпринимательства в России** Проблемы развития малого бизнеса. Причины ухода предприятий малого бизнеса в теневую экономику. Недостаточная ресурсная база как основная проблема предприятий малого бизнеса. Несовершенство законодательной базы, на которую опирается малый бизнес. Актуальная проблема - социальная защита предпринимателя. Перспективы развития малого бизнеса в России.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.ДВ.02.01 «Управление рисками»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине	
ПК – 3 Способен применять методику оценки рисков, мониторинга состояния компании, участвовать в реализации мероприятий по профилактике и предотвращению кризисов, разрабатывать программы развития компаний		
ИД-1 (ПК-3) Знает методы выявления факторов риска и оценки их значимости	Определяет сущность понятия «риск», приводит клас- сификацию рисков Формулирует сущность, содержание, цели, принципы и функции оценки и анализа рисков Формулирует цели, объекты, виды, способы и средства проведения исследований по оценке и анализу рисков	
ИД-2 (ПК-3) Умеет качественно и количественно определять вид и фактор риска, а также его последствия при принятии управленческих решений	Систематизирует методы качественного и количе- ственного анализа рисков  Организует и проводит исследования по оценке и анализу рисков на конкретном рынке	
ИД-3 (ПК-3) Умеет проводить анализ рыночных и специфических рисков, использовать его результаты в ходе разработки программ развития компании	Анализирует и интерпретирует результаты оценки различных видов рисков	

#### Объем дисциплины составляет 4 зачетные единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	7 семестр	9 семестр

#### Содержание дисциплины

### Тема 1. Общая характеристика рисков и их классификация

Основные характеристики риска в экономике. Общая классификация рисков. Понятие и виды финансовых рисков. Понятие и виды производственных рисков.

#### Тема 2. Методы выявления и оценки рисков

Необходимость выявления и оценки рисков при управлении ими. Характеристика методов выявления рисков. Характеристика методов оценки рисков.

#### Тема 3. Методы нейтрализации рисков

Необходимость нейтрализации рисков на предприятии. Характеристика методов нейтрализации рисков. Страхование как метод снижения рисков.

# Тема 4. Управление рисками на предприятии

Понятие, цели, задачи и принципы управления рисками. Разработка политики управления рисками на предприятии. Промышленная безопасность производства. Финансирование рисков.

# Тема 5. Управление проектными рисками

Понятие и характеристика рисков реальных инвестиций. Риск-менеджмент реальных инвестиций. Методы анализа проектных рисков.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины Б1.В.ДВ.02.02 «Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине			
ПК – 3 Способен применять методику оценки рисков, мониторинга состояния				
компании, участвовать в реализации мероприятий по профилактике и предот-				
	атывать программы развития компаний			
ИД-1 (ПК-3)	Знает теоретические основы финансовой среды предпри-			
Знает методы выявления	нимательства и предпринимательского риска, называет			
факторов риска и оценки их	факторы предпринимательского риска, называет			
значимости	факторы предпринимательского риска			
ИД-2 (ПК-3)				
Умеет качественно и коли-				
чественно определять вид и	Умеет прогнозировать и анализировать предпринимательские риски			
фактор риска, а также его				
последствия при принятии				
управленческих решений				
ИД-3 (ПК-3)				
Умеет проводить анализ				
рыночных и специфических	Возроботу прост опотому у управления вискому в продпри			
рисков, использовать его	Разрабатывает системы управления рисками в предпринимательской деятельности			
результаты в ходе разра-	нимательской деятельности			
ботки программ развития				
компании				

#### Объем дисциплины составляет 4 зачетные единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	7 семестр	9 семестр

#### Содержание дисциплины

#### Раздел 1. Теоретическая сущность риска в предпринимательстве.

Тема 1. Рыночная среда и управление финансами организаций, предприятий.

Введение. Предмет курса. Финансовая среда предпринимательства, конкурентоспособность и финансовый имидж фирмы. Основные цели и задачи управления финансами фирмы. Государственное регулирование финансовой среды предпринимательства.

Тема 2. Предпринимательские риски: сущность, критерии классификации, эволюция теории рисков.

Риски: понятие, причины возникновения, основные черты. Виды предпринимательской деятельности на шкале рисков. Теории предпринимательских рисков. Критерии классификации предпринимательских рисков.

Тема 3. Классификация предпринимательских рисков.

Классификация рисков в соответствии с документами Базельского комитета по банковскому надзору. Виды предпринимательских рисков в России и на международном уровне.

#### Раздел 2. Банкротство и другие финансовые риски в предпринимательстве.

Тема 4. Основные виды финансовых предпринимательских рисков.

Финансовый риск: понятие, классификация, виды. Риски, связанные с вложением капитала (инвестиционные риски). Причины возникновения банкротства. Факторы, влияющие на деятельность предприятия. Возбуждение дела о несосотоятельности организации.

Тема 5. Риск банкротства организации как основное проявление финансовых рисков. Показатели финансового состояния организации предприятия. Банкротство предприятия с финансовой точки зрения. Платежеспособность и ликвидация предприятия в оценке риска банкротства.

#### Раздел. 3. Оценка и управление рисками организации.

Тема 6. Методы оценки предпринимательских рисков.

Экономико-статистические методы оценки рисков. Математические методы оценки рисков. Финансовый рычаг. Оценка рисков. Качественный и количественный анализ размеров отдельных рисков.

Тема 7. Система управления рисками организации, предприятия.

Риск менеджмент: сущность, организация, стратегия. Принципы и этапы управления риском.

Тема 8. Методы оптимизации потерь от рисков.

Оценка последствий риска, классификация потерь в предпринимательской деятельности. Основные методы оптимизации управления предпринимательскими рисками. Антикризисное управление: сущность, цели. Стратегии антикризисного управления финансами. Формы проявления финансового кризиса хозяйствующего субъекта.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины ФТД.01 «История Тамбовского края»

Результаты обучения по дисциплине

1 cojvid i u i o gricumi i o g		
Код, наименование	Результаты обучения по дисциплине	
индикатора		
ФК-1 способность анализир	овать социально значимые проблемы и процессы Там-	
бовского края; использоват	ь основные методы краеведения при решении социаль-	
ных и профессиональных задач		
	знание основных фактов и особенностей исторического	
ИД-1 (ФК-1)	развития Тамбовского края и его культуры	
Демонстрирует уважитель-	умение анализировать и прогнозировать развитие совре-	
ное отношение к историче-	менных социальных процессов в Тамбовской области	
скому наследию и социо-	владение навыками письменного аргументированного из-	
культурным традициям род-	ложения собственной точки зрения по проблемам регио-	
ного края в контексте исто-	нального развития	
рии России	владение приёмами работы с источниками исторического	
	краеведения	

Объем дисциплины составляет 2 зачетных единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	2 семестр	4 семестр

#### Содержание дисциплины

### Тема 1. Археологические культуры на территории Тамбовского края

- 1. Источники краеведения. Развитие краеведения на Тамбовщине.
- 2. Археология как наука.
- 3. Поселения первобытных людей в эпоху неолита.
- 4. Археологические культуры эпохи бронзового века.
- 5. Оседлые археологические культуры железного века.
- 6. Культуры кочевых народов железного века на территории.

#### Тема 2. Тамбовский край в XVII-XVIII вв.

- 1. Предпосылки колонизации района Дикого поля в XVI-XVII в. Строительство Белгородской засечной черты.
  - 2. Тамбовщина в государственно-административных преобразованиях XVIII века.
  - 3. Социально-экономическое развитие края в XVII–XVIII вв.
  - 4. Социальные и религиозные конфликты XVII–XVIII вв. и Тамбовский край.
  - 5. Культура и быт населения Тамбовщины в XVII–XVIII вв.

#### Тема 3. Тамбовская губерния в конце XVIII – XIX в.

- 1. Социально-экономическое развитие губернии. Социальная структура населения.
- 2. Тамбовчане в Отечественной войне 1812 г.
- 3. Общественные движения в губернии в дореформенный период. Декабристы наши земляки. Холерный бунт.
- 4. Предложения тамбовских помещиков по освобождению крестьян. Особенности реализации крестьянской реформы на Тамбовщине.
- 5. Создание земских органов в губернии. Деятельность земских учреждений губернии в 1865-1890 годах.

- 6. Развитие образования в губернии. Земские школы.
- 7. Органы городского самоуправления и их роль в развитии городов губернии.
- 8. Культура края в XIX веке.

## Тема 4. Тамбовская губерния начала XX века

- 1. Социально-экономическое развитие губернии в начале XX века.
- 2. Крестьянское землевладение и землепользование губернии в условиях столыпинской реформы и Первой Мировой войны.
  - 3. Общественные и политические организации в губернии.
  - 4. Деятельность политических партий.
  - 5. Культура губернии начала XX века.

#### Тема 5. Тамбовщина на историческом переломе

- 1. 1917 г. в Тамбовском крае.
- 2. Тамбовская губерния в первые годы Гражданской войны. Политика «военного коммунизма».
  - 3. Причины «Антоновщины». Движущие силы. Основные этапы восстания.

#### Тема 6. Тамбовщина в 1920-30-е годы

- 1. Последствия «военного коммунизма» и Гражданской войны.
- 2. НЭП.
- 3. Форсированное строительство социализма в конце 1920-х 1930-е годы.
- 4. Изменения в административном устройстве края. Создание Тамбовской области.
- 5. Культурное строительство в крае.

#### Тема 7. Тамбовская область в годы Великой Отечественной войны

- 1. Переход экономики на военные рельсы.
- 2. Помощь населения области фронту.
- 3. Деятельность эвакогоспиталей.
- 4. Мужество и героизм наших земляков на фронтах войны.
- 5. Изменения в народонаселении края.

#### **Тема 8. Развитие края во второй половине XX века**

- 1. Восстановление и развитие промышленности и сельского хозяйства в послевоенный период.
  - 2. Аграрные эксперименты и их последствия для сельского хозяйства области.
  - 3. Изменения в экономике и общественной жизни в период перестройки (1985-1991).
  - 4. Культура края во второй половине XX в.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины ФТД.02 «Основы ноосферной безопасности»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине		
ФК-2 Способен представлять современную картину мира на основе целостности си-			
стемы знаний о ноосфере			
ИД-1 (ФК-2) Знает фундаментальные законы природы, факторы, определя- ющие устойчивость биосферы,	Формулирует фундаментальные законы природы и основные факторы, определяющие устойчивость биосферы		
характеристики возрастания антропогенного воздействия на природу	Называет основные характеристики возрастания антропогенного воздействия на природу		
ИД-2 (ФК-2) Знает принципы рационального использования ресурсов биосферы, методы снижения хозяйственного воздействия на окружающую среду, основные проблемы развития техники и технологии	Формулирует основные принципы рационального использования ресурсов биосферы		
ИД-3 (ФК-2) Умеет анализировать социально значимые проблемы, касающиеся вопросов ноосферной безопасности	Интерпретирует социально значимые проблемы, касающиеся вопросов ноосферной безопасности		
ИД-4 (ФК-2) Владеет навыками решения конкретных задач по проблеме ноосферной безопасности	Анализирует информацию относительно проблем но- осферной безопасности и делает вывод о пути их решения		

#### Объем дисциплины составляет 2 зачетных единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	4 семестр	6 семестр

### Содержание дисциплины

### Раздел 1. Человек и общество: ноосферное развитие

Понятие ноосферологии. Место и роль науки в жизни общества. Ноосферология в современной научной картине мира. Гуманитарные аспекты учения о ноосфере. Стратегии устойчивого развития: проблемы и перспективы. Информатизация ноосферы. Технологические ресурсы ноосферы: инвайроментальная энергетика, биотехнология, генная инженерия. Ноосферные основы экономики. Основные положения концепции устойчивого развития цивилизации в третьем тысячелетии.

Ноосферное образование. Теоретические основы экологического образования и воспитания. Система экологического образования и воспитания: структура, сущность, прин-

ципы, цель, задачи, формы, методы. Историко-педагогические аспекты проблемы экологического воспитания. Экологическое образование в школе. Экологическое образование в ВУЗах. Анализ научной экологической литературы.

Предмет изучения, функции и основные проблемы биоэтики. Объективные предпосылки возникновения и развития биоэтики как научной дисциплины. Ключевые вопросы биоэтики. Направления биоэтики. Нравственные принципы отношения биоэтики к жизни. Биоэтика как естественное обоснование человеческой морали. Этика жизни или биоэтика: аксиологические альтернативы. Духовная культура и биоэтика. Биоэтика как естественное обоснование человеческой морали. Юридические проблемы биоэтики.

Этика, мораль, нравственность. Нравственный прогресс в мире культуры человеческих отношений. Прогресс как проблема. Причины прогресса нравственности. Научнотехническая революция и нравственность.

# Раздел 2. Биосфера и ноосфера: понятие, сходство и различие

Понятие и структурные уровни биосферы, ее содержание и значение. История развития биосферы и этапы ее исследования учеными разных времен. Зарождение жизни. Классификация и разновидности экосистем, круговорот вещества внутри них и отличительные черты. Биосфера как глобальная экосистема. Учение В.И. Вернадского о биосфере, как об активной оболочке земли. Биогенная миграция химических элементов и биогеохимические принципы. Связь геологических процессов в биосфере с деятельностью живого вещества. Роль человеческого фактора в развитии биосферы. Искусственная биосфера. Проблемы биосферы сегодня. Будущее биосферы.

Возникновение и развитие ноосферы. История представлений о ноосфере. Учение В.И. Вернадского о ноосфере. Предпосылки образования ноосферы как высшей стадии развития биосферы. Формирование ноосферного мировоззрения по А.К. Адамову. Взаимодействие биосферы и ноосферы. Современная концепция ноосферы и устойчивого развития.

#### Раздел 3. Экологическая культура человека в ноосфере

Понятие и сущность терминов: антропоцентризм и биоцентризм. Становление понятий антропоцентризма и биоцентризма. Истоки возникновения. Место человека в природе. Переход от антропоцентризма к биоцентризму.

Защита окружающей среды. Законы взаимоотношений "Человек-природа". История становления экологической этики как прикладной науки. Основные направления экологической этики. Этапы развития экологической этики в России и на Западе. Актуальные проблемы экологической этики: взгляд с позиции антропоцентризма и биоцентризма. Экобиоцентризм как основание экологической этики.

Сущность экологического сознания. Становление экологического сознания. Экологическое сознание древности, в эпоху античности и средневековья. Экологическое сознание и наука нового времени. Цель и задачи формирования экологической культуры. Основные принципы и направления деятельности по формированию экологической культуры. Пути и средства реализации политики в области формирования экологической культуры. Реализация основных положений концепции формирования экологической культуры.

История взаимодействия человека и окружающей среды. Проблема права и долга в отношении к животным. Самостоятельная ценность животных. Проблема физических и нравственных страданий у животного. Анализ глобальных экологических проблем современного мира, их главные причины и предпосылки, место и значение человека в их распространении. Нарушение экологического равновесия. Перспективы развития и решения экологических проблем. Охрана окружающей среды.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины ФТД.03 «Основы проектной деятельности»

### Результаты обучения по дисциплине

T)		_			
Pest	TILTATLE	001	лиения	ПΩ	дисциплине
1 (3)	JIDIAIDI	UU '	y TCIIIIA	$\mathbf{n}$	дисциплинс

Знает современную методологию и инструменты разработки и управления проектами

Знает современные сервисы для организации и сопровождения командной работы

Умеет находить и формулировать проблему для инициации проектов, используя различные методы генерации идей

Умеет проводить анализ рынка, выявлять заинтересованные стороны при реализации проектной деятельности и разрабатывать ценностное предложение для потребителей

Умеет представлять результаты проектной деятельности

Умеет работать в команде

#### Объем дисциплины составляет 2 зачетных единицы.

#### Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	5 семестр	7 семестр

#### Содержание дисциплины

#### Тема 1 Основы проектной деятельности

Понятие проекта. Виды проектов (продуктовые, заказные).

Понятие стартапа, его особенности и отличия от малого бизнеса

Актуальность проекта. Понятие актуальной проблемы. Характеристики проблемы: реальная/мнимая; ниша; рынок (растёт/падает, большой/маленький, богатый/бедный); сложность решения (легко решаемая, тогда почему она до сих пор не решена/ трудная, тогда почему мы её решим / нерешаемая, тогда зачем о ней говорить). Основы социологических исследований в контексте проверки актуальности проблем. Маркетинговые инструменты анализа потребительского запроса и поведения. Проблемные интервью.

Планирование реализации проекта. Методологии планирования. Понятие дедлайна. Выбор дедлайнов. Понятие декомпозиции работ. Построение декомпозиции работ. Распределение задач. Понятие дорожной карты. Построение дорожной карты. Основы таймменеджмента.

Этапы жизни проекта. Методики оценки текущего состояния проекта. Software Engineering Method and Theory (SEMAT).

#### Тема 2 Поиск идеи для проекта

Методы генерации идей для проектов (профессиональная экспертиза, клиентская экспертиза, копирование успешных проектов, пищевая цепочка, мозговой штурм, SCAMPER, карта мыслей, шесть шляп мышления Эдварда де Боно, голубой океан, матрица УСПС, матрица стартап идей Эрика Стромберга, карта трендов Ричарда Уотсона

Принципы работы с идеей

#### Тема 3 Разработка ценностного предложение

Понятие стейкхолдеров, бенефициаров и клиентов.

Направленность проектов: b2c, b2b, b2g и др.

Экспериментальный образец: основные требования и характеристики. Опытный образец: основные требования и характеристики. Минимальный жизнеспособный продукт (Minimum Viable Product (MVP)): основные требования и характеристики

Описание профиля потребителя

Шаблон ценностного предложения

#### Тема 4 Основы бизнес-моделирования

Получение проектом финансирования. Гранты и субсидии: фонды, критерии отбора. Венчурные фонды, индустриальные партнёры и инвестиции.

Анализ конкурентов. Пути выявления конкурентов. Критерии сравнения конкурентов. Сравнительный анализ конкурентов и их группировка.

Основы бизнес-планирования. Канва бизнес-модели (Business Model Canvas) А. Остервальдера: сегменты потребителей, ценностное предложение, каналы сбыта, отношения с клиентами, потоки доходов, ключевые ресурсы, ключевые виды деятельности, ключевые партнеры, структура затрат. Модель 4P (Product Price, Place, Promotion).

#### Тема 5 Команда проекта

Понятие команды проекта. Распределение ролей в команде проекта. Модель РАЕІ (И.К. Адизез, модель Р.М. Белбина, MVT, модель *HHH* (hacker, hustler, hipster)

Групповая динамика (forming формирование, storming напряженность, norming нормализация, performing деятельность, эффективная команда)

Групповые эффекты

Эффективность команды: факторы, оценка. Размер команды. Характеристики сильных и слабых команд

**Team Canvas** 

# **Тема 6** Современные сервисы для организации и сопровождения командной работы

Специализированные сервисы для организации и сопровождения командной работы: *Trello, Miro*, Облачные сервисы *Google, Spatial Chat, Zoom, Discord*, Мессенджеры: *Telegram, WhatsApp, Slack...* Выбор сервисов. Старт работы над проектом с использованием выбранных сервисов.

### Тема 7 Презентация результатов проекта

Методы построения презентации проекта. Создание презентации проекта с учётом цели презентации и аудитории слушателей. Презентация проекта без графического материала. Концепция *Elevator pitch*. Расстановка логических блоков в презентации. Связь речи и графического материала. Основы ораторского искусства.

Понятие текстового шаблона. Использование текстовых шаблонов для описания актуальности/решаемой проблемы, предлагаемого решения сути/паспорта проекта, целевого MVP, сценариев использования продукта.

# **Тема 8 Создание мультимедиа сопровождения презентации результатов проекта**

Инструменты и сервисы автоматизации создания графических презентаций: Power-Point, Google Slides, Prezi, Miro, pdf, Canva

Основы графического дизайна. Структура слайда. Шаблон презентации. Выбор цветов, шрифтов и кегля. Размер, объём и размещение текста на слайде. Использование анимации: достоинства, недостатки, целесообразность. Использование видеороликов: достоинства, недостатки, целесообразность.

# Аннотация к рабочей программе дисциплины ФТД.04 «Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействия с социально ориентированными НКО»

Результаты обучения по дисциплине

Код, наименование	Результаты обучения по дисциплине					
индикатора						
ФК-3 способность активизировать личностные ресурсы, способствующие самораз-						
витию и самореализации, повышению уровнятолерантности и личностной креатив-						
ности как адаптационного ресурса и условия эффективной волонтерской деятельно-						
сти, рефлексии, повышению устойчивости к эмоциональному выгоранию и профес-						
сиональной деформации						
ИД-1 (ФК-3)	Знать современные психологические технологии					
Знание основных потребности моло-	диагностики потенциальных волонтеров, с целью					
дежи, реализуемые в рамках волон-	профессионального отбора.					
терской деятельности: потребность	Владение коммуникативными компетентностями,					
человека быть нужным другому че-	развитие профессиональной наблюдательности,					
ловеку, потребность в общении, по-	анализа различных аспектов синдрома эмоцио-					
требность в творчестве, потребность	нального выгорания.					
в саморазвитии и построении карье-						
ры, потребность в приобретении со-	Владение навыками развития профессиональной					
циального опыта, потребность в под-	наблюдательности, анализа различных аспектов					
тверждении самостоятельности и	синдрома эмоционального выгорания.					
взрослости.						
ИД-2 (ФК-3) Знание способов по-	Уметь разрабатывать стратегию работы с волон-					
строения конструктивного общения	терскими группами и организациями на основе					
(взаимодействия) с представителями	критического осмысления выбранных и созданных					
органами власти и различных соци-	теорий, концепций, подходов и технологий.					
альных групп; приобретение способ-	Умение достигать в рамках осуществления всех					
ности демонстрировать коммуника-	видов контактной и самостоятельной работы обу-					
ционные умения в контексте соци-	чающихся в соответствии с утвержденным учеб-					
ального партнерства	ным планом.					

#### Объем дисциплины составляет 2 зачетных единицы.

Формы промежуточной аттестации

Форма отчетности	Очная	Очно-заочная
Зачет	2 семестр	4 семестр

#### Содержание дисциплины

#### Тема 1. Волонтерство как ресурс личностного роста и общественного развития.

- 1. Понятие добровольчества (волонтерства), добровольческой (волонтерской) организации, организатора добровольческой (волонтерской) деятельности..
- 2. Взаимосвязь добровольчества (волонтерства) с существенными и позитивными изменениями в личности человека. Государственная политика в области развития добровольчества (волонтерства).
- 3. Возможности добровольчества (волонтерства) в решении вопросов местного значения, социально-экономическом развитии регионов и достижении целей национального развития.

### Тема 2. Многообразие форм добровольческой (волонтерской) деятельности.

- 1. Цели и задачи добровольческой (волонтерской) деятельности. Формы и виды добровольческой (волонтерской) деятельности: разнообразие и взаимное влияние.
- 2.Историческое наследие и направления добровольчества. Развитие волонтерства в различных сферах жизнедеятельности.
  - 3. Циклы развития волонтерской деятельности.
- 4.Виды, типы и цели добровольчества (волонтерства): разнообразие и взаимное влияние.
  - 5. Механизмы и технологии добровольческой деятельности.
  - 6.Волонтерский менеджмент.
  - 7. Программы саморазвития личности в аспекте добровольчества.
  - 8. Социальное проектирование.
  - 9. Благотворительность.

# Тема 3. Организация работы с волонтерами.

- 1. Организация работы с волонтерами: рекрутинг, повышение узнаваемости проектов, работа со СМИ, обучение, оценка эффективности волонтерской деятельности.
- 2. Границы ответственности добровольцев (волонтёров), организаторов добровольческой (волонтерской) деятельности и добровольческих (волонтерских) организаций.
  - 3. Мотивация волонтеров.
  - 4. Проблема и профилактика эмоционального выгорания.
- 5. Сравнительный анализ мотивации стихийных волонтеров, эпизодических волонтеров и волонтеров долгосрочных проектов.
  - 6. Диагностика мотивации волонтеров.
  - 7. Органы городского самоуправления и их роль в развитии городов губернии.
  - 8. Культура края в XIX веке.

# **Тема 4. Взаимодействие с социально ориентированными НКО, инициативными группами, органами власти и иными организациями**

- 1. Инновации в добровольчестве (волонтерстве) и деятельности социально ориентированных НКО.
- 2. Формы, механизмы и порядки взаимодействия с федеральными органами власти, органами власти субъектов Российской Федерации, органами местного самоуправления, подведомственными им государственными и муниципальными учреждениями, иными организациями (по направлениям волонтерской деятельности).
- 3. Взаимодействия с социально ориентированными НКО, органами власти и подведомственными им организациями: причины провалов и лучшие практики.
  - 4. Управление рисками в работе с волонтерами и волонтерскими организациями.