

АЛГОРИТМ ВНЕДРЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СТАНДАРТОВ В КОМПАНИИ

СХЕМА РАБОТЫ





ОГЛАВЛЕНИЕ

ШАГ 1. Подготовка	4
ШАГ 2. Сбор и анализ информации	5
ШАГ 3. Сверка целей профстандарта и должностей	8
ШАГ 4. Сверка функций	9
ШАГ 4.1 В случае несоответствия	11
ШАГ 5. Сверка наименований должностей	12
ШАГ 6. Проверка работников на соответствие «базовым» требованиям профессионального стандарта (опыт и образование) для конкретной ОТФ	13
ШАГ 6.1 В случае несоответствия	14
ШАГ 7. Проверка работников на соответствие требований ПС по знаниям и умениям 1	15
ШАГ 8. Базовая проверка соответствия уровней з/п квалификационным уровням	16
ШАГ 9. Мониторинг	17



ШАГ № 1. ПОДГОТОВКА

- Провести информационное совещание по обсуждению Профессиональных стандартов для Руководителей всех структурных подразделений.
- Сформировать рабочую группу по внедрению Профессиональных стандартов

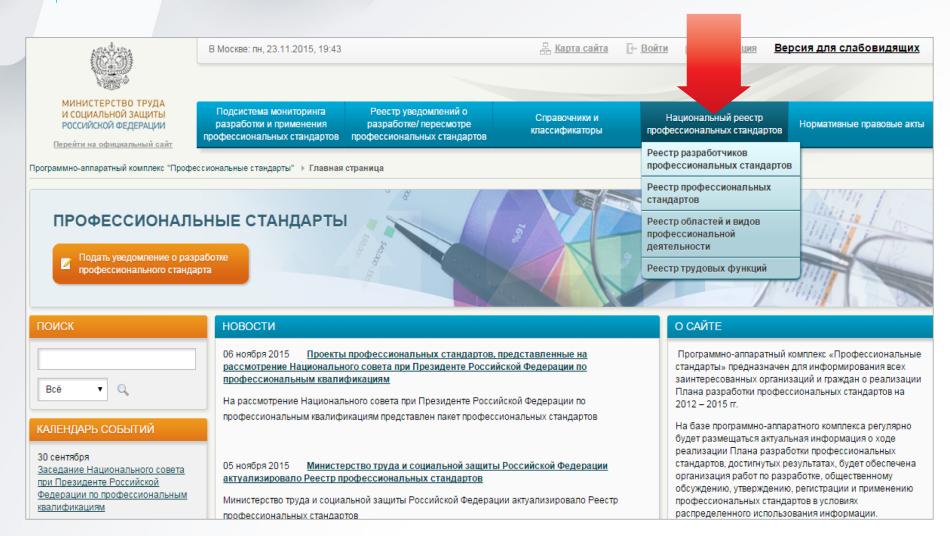
Рекомендованный состав:

- Председатель
- Представители профсоюзной организации
- Юрист
- Специалист службы управления персоналом по всем функциональным подразделениям
- Руководитель ОТИЗ
- Руководители производственных подразделений
- Другие сотрудники с учетом специфики организации
- Утвердить группы и разработать график проекта с контрольными точками отсчета.



ШАГ № 2. СБОР И АНАЛИЗ ИНФОРМАЦИИ

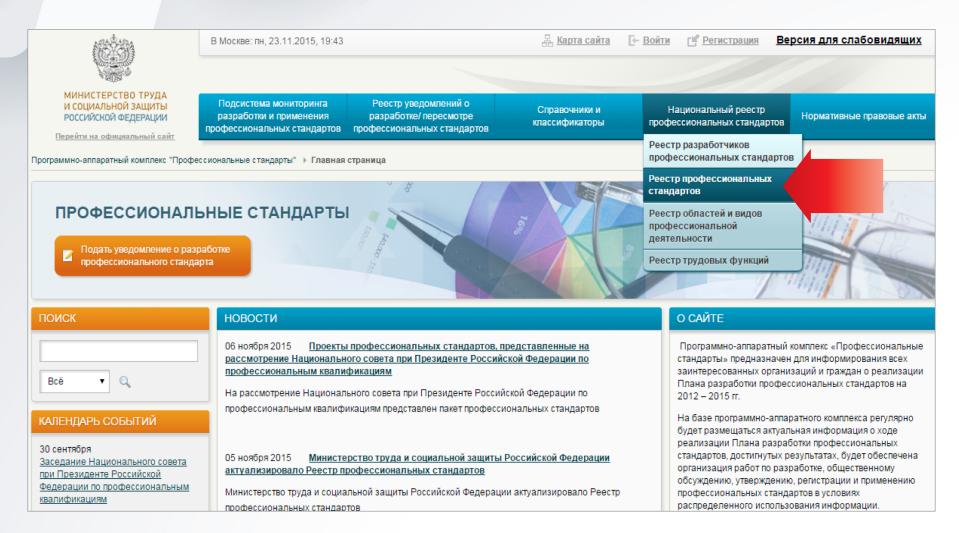
Ознакомиться со всеми Профессиональными стандартами, которые вышли, в реестре Профессиональных стандартов по адресу: www.profstandart.rosmintrud.ru





ШАГ № 2. СБОР И АНАЛИЗ ИНФОРМАЦИИ

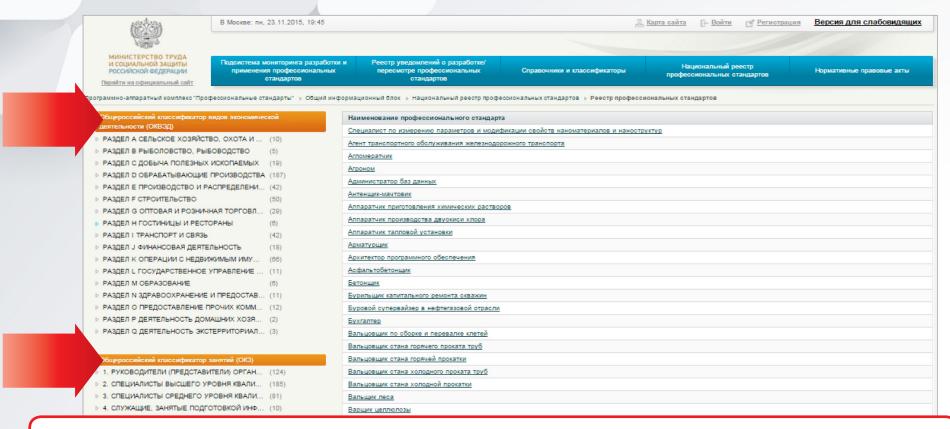
Ознакомиться со всеми Профессиональными стандартами, которые вышли, в реестре Профессиональных стандартов по адресу: www.profstandart.rosmintrud.ru





ШАГ № 2. СБОР И АНАЛИЗ ИНФОРМАЦИИ

Начать работу на сайте с анализа отраслевых стандартов.



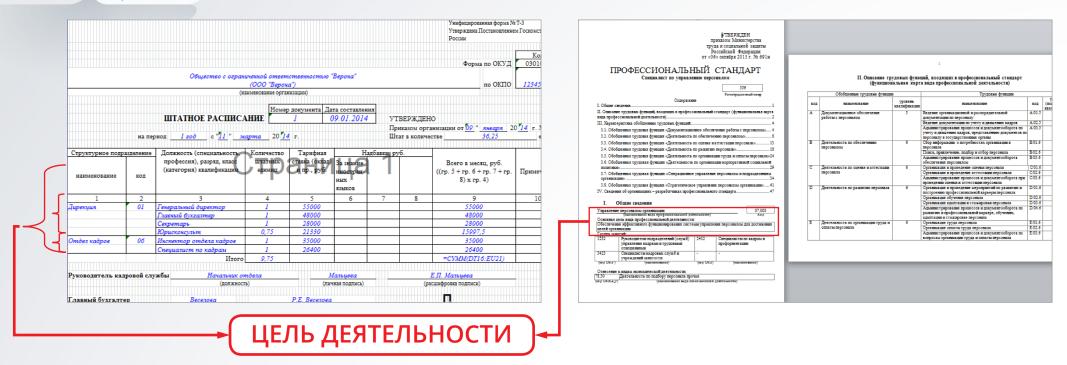
ОБРАТИТЕ ВНИМАНИЕ! В любом случае, необходимо проанализировать весь реестр Профессиональных стандартов во избежание пропуска или дублирования стандартов в Вашей организации.

Составить список всех Профессиональных стандартов, которые «при первом приближении» могут относиться к тем видам деятельности, по которым есть работники в Компании.



ШАГ № 3. СВЕРКА ЦЕЛЕЙ ПРОФСТАНДАРТА И ДОЛЖНОСТЕЙ

- Определить цели структурных подразделений и отдельных должностей по однородным видам деятельности.
- Сравнить цели структурных должностей (подразделений) и сверить с основной целью вида деятельности п Профессиональном стандарте.

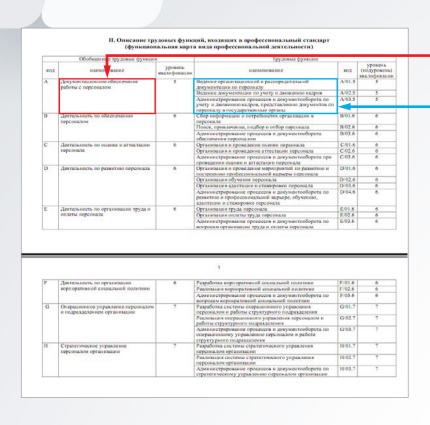


- Принять решение, какие Профессиональные стандарты распространяются на отдельные должности и подразделения.
- Задокументировать решения, например, в виде Протокола Комиссии (см. ШАГ 1, пункт 2).



ШАГ № 4. СВЕРКА ФУНКЦИЙ

Проанализировать соответствуют ли должностные обязанности, установленные работником в трудовом договоре, должностной инструкции и иных документах обобщенной трудовой функции (ОТФ) и трудовым функциям, установленными Профессиональным стандартом.



ОТФ

ТРУДОВЫЕ ФУНКЦИИ

	ТРУДО	овой договор	
10.12.2015			N 2
		Москва	
	новым Иваном Иванов	, действу энчем, именуемая в дал	альнейшем "Работодатель' ющего на основании Устав ьнейшем "Работник", с дру ящий трудовой договор
	1. Общие полож	ения. Предмет догово	ра
[местонахождение - кадровому делопрои 1.2. Рабочее ме 1.3. Работа по н 1.4. Настоящий 1.5. Дата начал 1.6. Работнику соответствия поруча	зводству. сто Работника располь астоящему трудовому трудовой договор зак в работы (дата, когда Р устанавливается испы- мой работе. Срок исг ания не включаются п пешного прохождені	равления персоналом вгается в помещении с г договору является дл достнен на неопределе к аботник приступает к атание при приеме на ъзгания - 3 (три) меся вериоды, когда Работн ия испытания являе ия испытания являе	я Работника основной. «ный срок. »работе) - 10.12.2015. «работе) в целях проверки ца со дня фактического начи ик фактически отсутствовал тся полное, качественное
своевременное вып трудовым договорог распоряжений непо	и и должностной инс средственного руков гтребований к работе	трукцией, приказов (одителя, действующи	предусмотренной настоящ распоряжений) Работодате их в организации локалы ны, положений охраны труд
своевременное вып трудовым договорог распоряжений непо нормативных актов и	и и должностной инс средственного руков гтребований к работе и.	трукцией, приказов (одителя, действующи	распоряжений) Работодате іх в организации локальн

Должностная инструкция

Наименование должности

Подчинение

Должностные обязанности



ШАГ № 4. СВЕРКА ФУНКЦИЙ

Техника сравнения

Пример:

Обязанности описанные в должностной инструкции, трудовом договоре и иных документах компании	К какой трудовой функции в разделе 2 ПС относятся (можно указать номер трудовой функции — 01, 02, 03 и т.д.)	К какой обобщенной трудовой функции относится данная (можно указать букву ОТФ — А, В, С и т.д.)	Какой квалификационный уровень установлен под данную обобщенную трудовую функцию
Подготовка проекта трудового договора	A/02 - Ведение документации по учету и движению кадров	А - Документационное обеспечение работы с персоналом	5



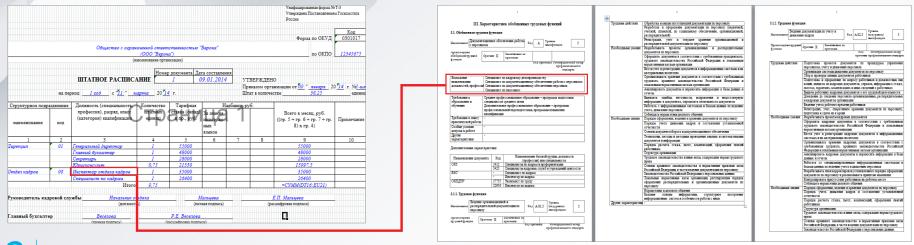
ШАГ № 4.1 (ВОЗМОЖНЫЙ). ЕСЛИ ВЫЯВЛЕНЫ ОТКЛОНЕНИЯ ДОЛЖНОСТНЫХ ОБЯЗАННОСТЕЙ ОТ ОТФ И ТРУДОВЫХ ФУНКЦИЙ, УСТАНОВЛЕННЫХ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОМ СТАНДАРТЕ:





ШАГ № 5. СВЕРКА НАИМЕНОВАНИЙ ДОЛЖНОСТЕЙ

Сверить наименование профессии в штатном расписании с «Возможным наименованием должности» в Профессиональном стандарте.



- Документально зафиксировать результаты сравнения наименования должности (профессии):
 - нет расхождений;
 - есть расхождения наименования должностей (профессии) в Должности «Инспектор отдела кадров».
- Принять решение о необходимости переименования должностей в соответствии со ст. 57 Трудового кодекса РФ. Если решение положительное, то:

1 вариант	2 вариант
1. Введение новых позиций. 2. Перевод работника на новую должность.	1. Введение позиций в соответствии с профстандартом. 2. Сокращение существующей позиции в Компании. 3. Предложение перевода, включая вновь введенную позицию в Компании.



ШАГ № 6. ПРОВЕРКА РАБОТНИКОВ НА СООТВЕТСТВИЕ «БАЗОВЫМ» ТРЕБОВАНИЯМ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО СТАНДАРТА (ОПЫТ И ОБРАЗОВАНИЕ) ДЛЯ КОНКРЕТНОЙ ОТФ



Подразделение	Должность	ФИО	Соответствие	Комментарий



ШАГ № 6.1 (ВОЗМОЖНЫЙ). В СЛУЧАЕ ВЫЯВЛЕНИЯ НЕСООТВЕТСТВИЯ ОБРАЗОВАНИЯ СОТРУДНИКА ТРЕБОВАНИЯМ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО СТАНДАРТА ФОРМИРУЕТСЯ ПЛАН ОБУЧЕНИЯ

Пример:

План обучения сотрудников на 2016 год						
ФИО	Необходимое обучение	Срок обучения	Дата обучения (начало)	Дата обучения (окончание)	Выбор провайдера (критерии)	Комментарий



ШАГ № 7. ПРОВЕРКА РАБОТНИКОВ НА СООТВЕТСТВИЕ ТРЕБОВАНИЙ ПС ПО ЗНАНИЯМ И УМЕНИЯМ

- Проверить свои процедуры оценки и аттестации на то, проверяются ли в них все знания и умения указанные в ПС для данной трудовой функции.
- Провести оценку работника на соответствие указанных требований.
- Оформить процедуру проверки документально (например, в виде протокола аттестационной комиссии).



ШАГ № 8. БАЗОВАЯ ПРОВЕРКА СООТВЕТСТВИЯ УРОВНЕЙ З/П КВАЛИФИКАЦИОННЫМ УРОВНЯМ (ВОЗМОЖНЫЙ ЭТАП, ДЛЯ ИСКЛЮЧЕНИЯ РИСКОВ ОБВИНЕНИЯ В ДИСКРИМИНАЦИИ)

Сделать рабочий документ с указанием должностей или ФИО и установленными по Профессиональному стандарту квалификационных уровней.

Пример:

Должность	ФИО	Квалификационный уровень по профстандарту	Суммарная з/п

- Проверить соблюдение принципа «бОльшая з/п при большем квалификационном уровне».
- В случае нарушения указанного преимущества вывести на обсуждение с руководством.



ШАГ № 9. МОНИТОРИНГ

- Организовать процедуру мониторинг выхода новых Профессиональных стандартов и изменения существующих.
- Назначить ответственных.











Что дает Вам участие в Конкурсе?



Возможность получить Гран-при как символ признания и почетные дипломы за достижения в области управления персоналом





Участие в одном из трех направлений конкурса:

«HR — для государства»,

«HR — для бизнесса»,

«НР — для развития отрасли»



Решение реальных бизнес-кейсов от реальных компаний



Возможность попробовать себя в решении сложных практических задач государственного уровня



этап

Прием заявок до 15 июля 2016 года

2 этап

15 июля — **15 августа** 2016 года

3 этап

15 августа — 30 сентября 2016 года

Награждение

Ноябрь 2016 года

Подать заявку: www.HR-skills.ru или +7 (499) 136 68 53





Ответственный секретарь СПК – Копылова Галина
Альфредовна
КоруlovaGA@rspp.ru, +7 (495) 663-04-04 доб. 1126
Специалист по связам с общественностью – Сидорчук София s.sidorchuk@sovetHR.ru, +7 (495) 723 5580

www.sovetHR.ru